

# Janajyoti Campus

Bhimad-6, Tanahun

Email: [janajyoticampusbhimad@gmail.com](mailto:janajyoticampusbhimad@gmail.com)  
[janajyoti@janajyoticampus.edu.np](mailto:janajyoti@janajyoticampus.edu.np)



## Self-Study Report (SSR) 2082 (Updated)

### Annex Volume 2-2

1453-1654

## ***Table of contents***

<b>S.N.</b>	<b>Particulars</b>	<b>Page No.</b>
1	Mini Research	1453-1539
2	Student Report	1540-1654

आज दिनांक 2020 कोविड-19 गैरका दिन  
 क्याम्पस प्रमुख केशवराज काफले व्ही की प्रमुख  
 आभिलषिता शर्मा समिति प्रमुख शिवदत्त चापगांड  
 की सभाधीनियमा 885 with year मा  
 अहफानदर विन्यासिहल्लाई Final project  
 work (मात्र 401) सम्बन्धि 3 दिने अनियुक्तिकाण  
 कापडक उपस्थित, निर्णय र प्रस्तावक निम्नानुसा  
 रहेको हु।

सभापति : समिति प्रमुख शिवदत्त चापगांड  
 प्रमुख अतिथि : क्याम्पस प्रमुख केशवराज काफले  
 अतिथि : शिवा संकाय प्रमुख हरि प्रसाद सुब्बा  
 अतिथि : अनुसन्धान

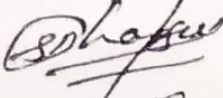
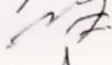
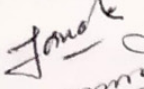
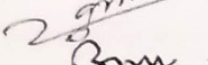

सभापति समिति प्रमुख शिवदत्त चापगांड

समिति सदस्य : जगतराज श्रेष्ठ  
 समिति सदस्य : नारायण मझुसनी  
 " " : खुमबाल अर्जत  
 " " : विजोद थापा  
 " " : राजु पारिया  
 " " : कमलानन्द सुब्बा

विद्यार्थीहरूको नाम	सम्पर्क नम्बर	हस्ताक्षर
1. अम्बिका श्रेष्ठ	9804164214	Ashmita
2. मञ्ज श्रेष्ठ	9827104513	
3. अम्बिका भुजेल	9816623727	
4. जगुना सावर	9816683610	
5. जुनी कमल	9817142908	
6. सुम्मा गौतम	9821562891	
7. दान माया थापा	9806783176	
8. सविता राना	9806614803	
9. सविना आले	9806520178	

आज मिति २०८० मंसिर ८ गतेका दिन यस जनज्योति क्याम्पस, व्यवस्थापन संकाय अनुसन्धान समितिका प्रमुख श्री शिवदत्त चापागाईको अध्यक्षतामा बसेको बैठकको उपस्थिति, प्रस्ताव एवम् निर्णयहरु निम्नानुसार रहेको छ ।

### उपस्थितिहरु :

 समिति प्रमुख : शिवदत्त चापागाई  
 सदस्य : नारायण मरासिनी  
 सदस्य : जनक राज श्रेष्ठ  
 सदस्य : खुमकान्त अर्याल  
 सदस्य : विनोद थापा  
 सदस्य : राजु परियार

### प्रस्तावहरु

१. आन्तरीक सुपरिवेक्षक तोक्ने सम्बन्धमा ।

निर्णय नं. १ : प्रस्ताव नं. १ उपर छलफल गर्दा विविएस चौथो वर्षको विद्यार्थीहरुले तयार गर्नुपर्ने Final Project Works MGT(402) का लागि तपसिल बमोजिमका सुपरिवेक्षकहरु तोक्ने निर्णय गरिन्छ ।

Narayan Marseni	Jank Raj Shrestha	Khum Kanta Aryal	Raju Pariyar
Juni Maya Kumal	Rushma Shrestha	Shristi Thapa	Asmita Bhujel
Rita Thapa	Sushil Gairhe	Dan Maya Thapa	Ashmita Shrestha
Jamuna Saru	Susma Gautam	Rukmila Rana	Govinda Gairhe
Kalpana Sunar	Bhola Maya Thapa	Sanjeet Lamsal	Amrit Pariyar
Sabina Ale	Sabita Rana	Dinesh Gurung	Susmita Shrestha
Asmita Nepali	Susma Shrestha	Suman Ratan	Manju Shrestha
	Shrijha Gurung		
9864377785	9806768564	9846173872	9846111073

आज मिति २०८१/०८/०८ गतेका दिन जन्ज्याति क्याम्पस,  
 व्यवस्थापन लिकाय अनुसन्धान समितिका प्रमुख शिवदत्त चापागाई  
 को अध्यक्षतामा वरिष्ठ केठकको उपस्थिति, प्रस्ताव पत्र निर्णयहरू  
 निर्माण, सा. छन।

उपस्थिते :

<del>प्रमुख</del>	समिति प्रमुख :	शिवदत्त चापागाई
प्र.स.	सदस्य :	बारापन मल्लिकी
स.स.	सदस्य :	जानक (रा) श्रेष्ठ
स.स.म.स.	सदस्य :	रघुकान्त अर्चाल
स.स.	सदस्य :	विनोद थापा
स.स.	सदस्य :	राजु परिवाल

प्रस्तावहरू :

प्रस्ताव नं १: वि.वि.एन चौथा वर्षको final project work  
 पापा सम्बन्धमा।

निर्णय नं १: प्रस्ताव नं १ का सम्बन्धमा छलफल गर्दा  
 विद्यापीठको तयार गनुपर्ने फाइलको प्रोजेक्ट वर्क को अन्तिम  
 कार्य गर्न आन्तरिक सुपरिवेक्षणहरूले सहजीकरण गरीमि  
 २०८१/०८/१२ गते पापा बिई परीक्षा निष्पत्तन कार्यलय  
 वल्लु मा सुझाउने निर्णय गरिन्छ।

*(Signature)*

Date: \_\_\_\_\_  
Page No: \_\_\_\_\_

आज मिति २०८१/०४/१६ गतेका दिन समिति प्रमुख -  
शिवदत्त चापागाईंको हस्तक्षेपमा वि.वि.एन माथको वर्कमा  
विद्यार्थीहरूले तथा पाठको final project work (page-401)  
को UVA लिनेकार्य सम्पन्न गरियो ।

उपस्थित :

समिति प्रमुख : शिवदत्त चापागाईं  
सदस्य : गणेश भट्टराज  
सदस्य : जनकराज श्रेष्ठ  
सदस्य : कुमकांत अर्याल  
सदस्य : राजु परिघाट  
सदस्य : विनाय थापा

प्रस्ताव नं १, final project work (page-401) ५४३३  
लिनेकार्यमा ।

निर्णय नं १, प्रस्ताव नं १ माथी छलफल गर्दा BBS ५<sup>th</sup>  
२०८० year का विद्यार्थीहरूले तथा पाठको final project work  
(page-401) को UVA लिनेकार्य सम्पन्न गरिएको ले  
त्रिभुवन विश्वविद्यालय परीक्षा नियन्त्रण कार्यालय वरिष्ठले  
दिएको निर्देशन अनुसार कार्यविधी अवलम्बन गरी मिति  
२०८१/०४/१६ गते मिन BBS गोल्प स्याखामा पठाउने निर्णय  
गरिन्छ ।

प्रस्ताव नं. २, पारिजातिके सम्बन्धमा ।

निर्णय नं २, प्र.नं. २ माथी छलफल गर्दा २०८० के,  
BBS ५<sup>th</sup> year का final project work को पारिजातिके  
निम्न अनुसार प्रदान गर्ने निर्णय गरिन्छ ।

(क) अभिप्रेतको वापत प्रत्येक प्रश्निके र. २००१-  
(ख) सुपरिवेकाइहरूलाई प्रतिविद्यार्थी र. ४००१-  
(ग) सम्बन्ध प्रमुख र समिति प्रमुख लाई project work  
evaluation वापत प्रति विद्यार्थी र. २०१-  
(घ) समिति प्रमुख लाई र. २००१- प्रदान गर्ने ।

उपस्थित : शिवदत्त चापागाईं, गणेश भट्टराज, जनकराज श्रेष्ठ, कुमकांत  
अर्याल, राजु परिघाट, विनाय थापा

Date: / /  
Page No:

" आज्ञा मिति २०८१/०९/११ का दिन व्यावसायिक शिक्षण  
 अनुसंधान समिति, प्रमुख तथा प्रा. कथायसका लक्ष्यक  
 कथायस प्रमुख शिवदत्त चापागाईंको अध्यक्षतामा वरिष्ठा  
 बैरवना तपसिल कोषागम उपस्थिति एवं निर्णयहरू काल्मा हुन।

उपस्थिति

प्रमुख	शिवदत्त चापागाईं
लक्ष्यक	नारायण मल्लिनी
लक्ष्यक	जानकराज श्रेष्ठ
सहायक लक्ष्यक	रुमकान्त अर्थात
लक्ष्यक	विनायक थापा
लक्ष्यक	राजु परिहार

विशेष उपस्थिति - कथायस प्रमुख केशवराज काफ्ले

प्रस्ताव नं. १ कि. वि. एच. चौथा वर्षको रिपोर्ट राखेर/  
 परिपोजनात्मक कार्य सम्बन्धी अतिमूल्यकाण कार्यक्रम गर्ने  
 बारे।

निर्णय नं. १ वि. वि. एच. चौथा वर्षको रिपोर्ट राखेर कि. वि. एच.  
 चौथा वर्षको प्रोजेक्ट गर्न सम्बन्धी अतिमूल्यकाण कार्यक्रम  
 मिति २०८१/०९/११ गरी २०८१/०९/१२ सम्म निम्न अनुसार सम्पन्न  
 गर्ने निर्णय गरिन्छ।

तपसिल

२०८१/०९/११ गते : प्रथम चरणमा औपचारिक कार्यक्रम गर्ने  
 शोका चरण : ३१ प्रा. शिवदत्त चापागाईं द्वारा परिपोजना  
 प्राइप (हाँचाको) बारेमा प्रशिक्षण गर्ने।

२०८१/०९/१२ गते : प्रथम चरण : लक्ष्यक प्रा. जानकराज श्रेष्ठ  
 बाट रिपोर्टको Introduction परिपोजना परिचय भागको  
 बारेमा प्रशिक्षण गर्ने।

शोका चरण : लक्ष्यक प्रा. नारायण मल्लिनी द्वारा  
 साहित्यका पुनरावलोकन (Lecture Review) को बारेमा  
 प्रशिक्षण।

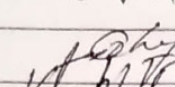
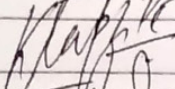
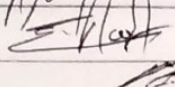
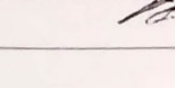
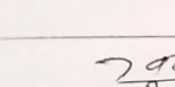
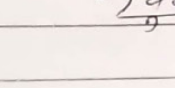
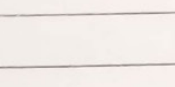
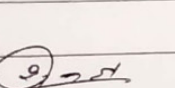
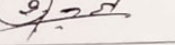
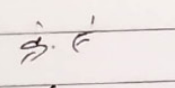
Date : / /  
Page No :  
दिनांक 20/08/23 गत प्रयोग-यात्रा : लक्ष्यक प्राध्यापक (एड) परिचार द्वारा डेटा, व तथ्याङ्क संग्रहण व विश्लेषण (Research design, data collection & Analysis) सम्बन्धी प्रशिक्षण ।

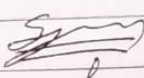
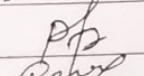
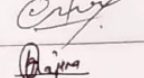
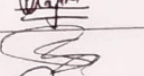
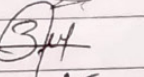
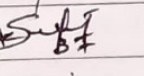
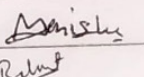
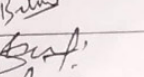
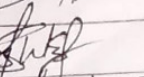
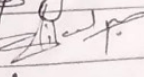
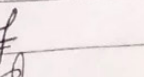
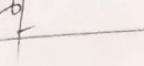


दोस्रो यात्रा : लक्ष्यक प्राध्यापक सुभाषिणी अर्वाला द्वारा लाहौर, निश्कर्ष व सुझाव सम्बन्धी प्रशिक्षण गत ।

तेस्रो यात्रा : कार्यक्रमाको सम्पन्न ।

राज्य मिति २०८१/०९/२१ गते का दिन व्यवस्थापन संकाय अनुसन्धान समिति का प्रमुख तथा अध्यक्ष तथा महा प्रमुख शिक्षक द्वारा चापागाई का शोधकारी एवं व्याख्या प्रमुख को प्रमुख आतिथ्यमा BBS ५<sup>th</sup> year को <sup>(3 दिन)</sup> प्रोजेक्ट वर्क को लागि विद्यापीठलाई उन्नि प्रोत्साहन गर्ने कार्यक्रम निम्न आउताका उपस्थितिमा सम्पन्न गरियो ।

उपस्थिति:

-  अध्यक्ष: समिति प्रमुख: शिक्षक चापागाई
-  प्रमुख आतिथ्य तथा महा प्रमुख: केशवराज कापल
-  प्रमुख शिक्षा (संकाय प्रमुख): हरि प्रसाद कुँवर
-  प्रमुख व्यवस्थापन अधिकारी: गणेश शर्मा (अ) (A)
-  अध्यक्ष RMC: दिपक शर्मा (B)
-  अध्यक्ष: सुभाष शर्मा (C)
-  अध्यक्ष: विमल शर्मा
-  अध्यक्ष: देवी कुमारी अधिकारी (D)
-  अध्यक्ष: राजु पतिवार (D)
-  अध्यक्ष: सुनिता शर्मा

क्र. सं	विद्यापीठ/का/द्वारा	हस्ताक्षर
१	सुजन पंडित	
२	अनिता माया शर्मा	
३	उमा चापा	
४	सजिता कुमाल	
५	शुभा ठकाल	
६	बिनिता ठकाल	
७	सहस्था शर्मा	
८	मनीषा शर्मा	
९	बेलमाया चापा	
१०	कृति शर्मा	
११	स्वास्तिका सुब्बा	
१२	विकल्प चापा	
१३	प्रविन कौडेल	
१४	रम शर्मा	

Date	/	/
Page No		

क्र. सं.	विद्यार्थि/नाम	हस्ताक्षर
१५	सरिता पौडेल	<u>Sarita</u>
१६	प्रतिमा जाहागा	<u>Pratima</u>
१७	पुर्णिमा गुरुङ	<u>Purnima</u>

प्रशिक्षक : शिवदत्त चापागाई (पढियोसना कालप (ठाया)  
वाकेमा प्रशिक्षक ।

Date / /  
Page No.

"आइए प्रिति 2027/08/22 को दिन विवि एन में प्रथम वर्ष प्रवेश के  
के की लागि इन्जिनियरिंग कार्डमको, दोस्रो दिन प्रशिक्षण  
लेखकको विचारि र एउ प्रशिक्षण हुने जसमा उक्त रहेको छ।

प्रथम-वर्ष प्रशिक्षण: नाट्यम परिचिती (Introduction Part)  
दोस्रो-वर्ष प्रशिक्षण: जनक (जा) गोष्ठ (Literature Review Part)

उपस्थित विद्यार्थीहरू

क्र. नं.	विद्यार्थीको नाम	ए-लाइन
9	समन पांडे	C
2	आनिसा माया उमाले	B
3	उमा थापा	D
4	सजिना कुमाल	C
5	शुभमा ठकाल	C
6	बिनिता ठकाल	B
7	पुष्पिमा गुरुङ	D
8	सहृया गुरुङ	A
9	मनीषा श्रेष्ठ	A
10	बेल माया थापा	D
11	नृति शाले	D
12	स्वस्तिना सुवेदी	C
13	विकल्प थापा	B
14	प्रविन कडेल	A
15	इल प्रसाद शर्मा	D
16	सरोजि पांडे	D
17	प्रतिभा गौड	A
18		A C
19		B



क्र.सं.	विद्यार्थी/का. नाम	ए.ए.सी. संख्या
१२	विकल्प बापा	
१६	प्रविल कडल	
१६	दुल प्रधाह शिव	
१६	अरिता पौडेल	
१६	प्रतिमा जाहाजग	

आज्ञा क्रि. 2009/92/03 अन्तर्गत दिने जनशक्ति स्थापना  
 व्यवस्थापन सेवा अनुसंधान समिति वेंडु समिति  
 प्रमुख निवृत्त मायागार्डको संयोजकत्वमा कोषाध्यक्ष  
 समिति प्रस्तावहरूमा निर्णय गरियो। वेंडुको उपस्थिति  
 थाल प्रकाश छ।

उपस्थिति

- समित प्रमुख: निवृत्त मायागार्ड  
 प्रमुख, स्थापना समिति: नारायण शर्मा  
 सदस्य: जगत राई  
 सदस्य: सुभाष शर्मा  
 सदस्य: राजु पतिथार  
 सदस्य: विनाय शर्मा  
 सदस्य: सुभाष शर्मा

प्रस्ताव नं- 9, BBS मायागार्डको विद्यार्थीहरूको प्रोजेक्टको  
 अन्तर्गतको निर्णय हुनेछ।

निर्णय नं- 9: श.क्र. 2009/002 अन्तर्गत BBS मायागार्ड  
 अध्ययन गरी परीक्षा दिने विद्यार्थीहरूको माइलमा प्रोजेक्ट  
 गर्नको लागि तपस्विल वसोपति निर्णय हुनेछ।  
 छ। अनुमति गरिएको छ।  
तपस्विल

S.N	Symbol NO.	TU Reg NO.	Name of Student's	Topic
1	706460001	7-2-646-66-2020	Anita Maya Ale	Comparative Financial Performance Analysis of Global IME Bank and NIC Asia Bank Limited
2	706460002	7-2-646-71-2020	Bel Maya Thapa	A Case study on profitability analysis of Lumbini Bikas Bank Limited
3	706460003	7-2-646-72-2020	Bikalpa Thapa	Loan Distribution of Muktinath Bikas Bank
4	706460004	7-2-646-74-2020	Binita Dhakal	Profitability Analysis of Nabil Bank Limited
5	706460006	7-2-646-87-2020	Kirti Ale	Case study of dividend payment practices of Nabil Bank Limited
6	706460007	7-2-646-92-2020	Manisha Shrestha	LIQUIDITY ANALYSIS OF MUKTINATH BIKAS BANK LIMITED
7	706460008	7-2-646-99-2020	Prabin Kandel	Financial Performance Analysis
8	706460010	7-2-646-102-2020	Purnima Gurung	A study on deposit collection and loan Management of NMB bank limited
9	706460011	7-2-646-108-2020	Sajina Kumal	Profitability Analysis of Parbhu Bank Ltd.
10	706460012	7-2-646-110-2020	Sandhya Gairhe	Capital structure of Everest Bank limited
11	706460013	7-2-646-115-2020	Sarita Poudel	Capital structure of Sunrise Bank
13	706460014	7-2-646-119-2020	Srijana B.K.	ANALYSIS OF NON -PERFORMING LOAN OF STANDARD CHARTERED BANK NEPAL LIMITED
14	706460015	7-2-646-121-2020	Sujan Poudel	Financial analysis of kumari bank limited
12	706460016	7-2-646-116-2020	Shushma Dhakal	Profitability Analysis of Nepal Bank Limited
15	706460017	7-2-646-126-2020	Swostika Subedi	A Comparative Study of Loan Management Between Nabil Bank and NIC Asia Bank
16	706460018	7-2-646-127-2020	Tul Prasad Shrestha	A Case Study Of Financial Analysis Of Everest Bank Ltd.
17	706460019	7-2-646-130-2020	Uma Thapa	Financial analysis of sanima bank limited
18	706460037	7-2-646-23-2013	Khalida Khatun	Study of Income and Expenditure analysis of Bhimad Municipality of Tanahun District
19				Study of Profitability, Liquidity and Credit

Date / /  
Page No

## जनज्योति क्याम्पस संस्थागत स्थायित्व: बहुआयामिक अध्ययन

एक अनुसन्धान

जनज्योति क्याम्पस  
अनुसन्धान तथा व्यवस्थापन समिति (RMC)  
भिमाद नगरपालिका ६, तनहुँ नेपालमा पेस गरिएको

अनुसन्धान कर्ताहरू  
शिवदत्त चापागाई - सह प्राध्यापक  
सीता देवी भट्टराई - उप प्राध्यापक  
हरि प्रसाद सुवेदी - उप प्राध्यापक  
दिपक भट्टराई - उप प्राध्यापक  
लक्ष्मी श्रेष्ठ - उप प्राध्यापक  
नारायण मर्सानी - सहायक प्राध्यापक  
जनराज श्रेष्ठ - सहायक प्राध्यापक  
विनोद थापा - सहायक प्राध्यापक  
राजु परियार - सहायक प्राध्यापक

२०८२

## जनज्योति क्याम्पस संस्थागत स्थायित्व: बहुआयामिक अध्ययन

एक अनुसन्धान

जनज्योति क्याम्पस  
अनुसन्धान तथा व्यवस्थापन समिति (RMC)  
भिमाद नगरपालिका ६, तनहुँ नेपालमा पेस गरिएको

सह प्राध्यापक शिवदत्त चापागाई  
उप प्राध्यापक सीता देवी भट्टराई  
उप प्राध्यापक हरि प्रसाद सुवेदी  
उप प्राध्यापक दिपक भट्टराई  
उप प्राध्यापक लक्ष्मी श्रेष्ठ  
सहायक प्राध्यापक नारायण मर्सानी  
सहायक प्राध्यापक जनराज श्रेष्ठ  
सहायक प्राध्यापक विनोद थापा  
सहायक प्राध्यापक राजु परियार

### स्व-घोषणा

“जनज्योति क्याम्पसको बहुआयामिक अध्ययन” शीर्षकमा तयार गरिएको यो अनुसन्धान प्रतिवेदन हाम्रो आफ्नै मौलिक कार्य हो। यस अध्ययनका लागि आवश्यक तथ्याङ्कहरू प्राथमिक तथा द्वितीय स्रोतहरूबाट संकलन गरी अनुसन्धान विधि तथा सिद्धान्तअनुसार विश्लेषण गरिएको छ।

यो अध्ययन तनहुँ जिल्लाको भिमाद नगरपालिका—६ मा अवस्थित जनज्योति क्याम्पसको अनुसन्धान इकाई अन्तर्गत सम्पन्न गरिएको हो। अध्ययनको क्रममा प्राप्त भएका तथ्याङ्कहरूलाई यथार्थ, विश्वसनीय तथा वस्तुनिष्ठ ढंगले प्रस्तुत गरिएको छ। यस प्रतिवेदन तयार गर्दा प्रयोग गरिएका पुस्तक, लेख, प्रतिवेदन तथा अन्य सन्दर्भ सामग्रीहरूलाई आवश्यक स्थानमा उचित रूपमा उल्लेख तथा उद्धृत गरिएको छ।

यस अनुसन्धान प्रतिवेदनमा प्रस्तुत गरिएका विचार, निष्कर्ष तथा सुझावहरू हाम्रो आफ्नै अध्ययन, विश्लेषण तथा अनुसन्धान प्रक्रियामा आधारित छन्। यसअघि यो अध्ययन कुनै अन्य शैक्षिक उपाधि प्राप्त गर्नका लागि कुनै पनि संस्था वा विश्वविद्यालयमा पेश गरिएको छैन भन्ने कुराको हामी घोषणा गर्दछौं।

सह प्राध्यापक शिवदत्त चापागाई

उप प्राध्यापक सीता देवी भट्टराई

उप प्राध्यापक हरि प्रसाद सुवेदी

उप प्राध्यापक दिपक भट्टराई

उप प्राध्यापक लक्ष्मी श्रेष्ठ

सहायक प्राध्यापक नारायण मर्सानी

सहायक प्राध्यापक जनराज श्रेष्ठ

सहायक प्राध्यापक विनोद थापा

सहायक प्राध्यापक राजु परियार

मिति : २०८२/१०/२८


## मूल्याङ्कन कर्ताको घोषणा

“जनज्योति क्याम्पसको बहुआयामिक अध्ययन” शीर्षकको यो अनुसन्धान प्रतिवेदन अनुसन्धानकर्ताहरूले गरेको कार्यको मूल्याङ्कन तथा मार्गदर्शन हामीद्वारा गरिएको हो । यस अध्ययनमा आवश्यक प्राथमिक तथा द्वितीय स्रोतबाट तथ्याङ्कहरू संकलन गरी स्वीकृत अनुसन्धान विधि तथा प्रक्रियाअनुसार विश्लेषण गरिएको छ ।

यस अनुसन्धान प्रतिवेदनमा प्रस्तुत गरिएका तथ्य, विश्लेषण, निष्कर्ष तथा सुझावहरू अनुसन्धानकर्ताको आफ्नै अध्ययन र प्रयासमा आधारित छन् । हाम्रो जानकारी अनुसार यो अध्ययन यसअघि कुनै पनि संस्था वा विश्वविद्यालयमा कुनै शैक्षिक उपाधि प्राप्त गर्नका लागि पेश गरिएको छैन ।

अनुसन्धानकर्ताले अध्ययन प्रक्रियामा अनुसन्धान नैतिकता (Research Ethics) तथा शैक्षिक मापदण्डहरू पालना गरेको विश्वासका साथ हामी यस प्रतिवेदनलाई शैक्षिक प्रयोजनका लागि स्वीकार गर्न योग्य भएको प्रमाणित गर्दछौं ।

सहप्राध्यापक डा भरतराम दुङ्गाना  
पोखरा विश्वविद्यालय  
प्रमुख मूल्याङ्कन कर्ता

  
हस्ताक्षर

मिति : २०८२/१०/२९

उपप्राध्यापक डा दिलनाथ दङ्गाल  
त्रिभुवन विश्वविद्यालय  
मूल्याङ्कन कर्ता

  
हस्ताक्षर

मिति : २०८२/१०/२९

उपप्राध्यापक डा रामकृष्ण चापागाई  
पोखरा विश्वविद्यालय  
मूल्याङ्कन कर्ता

  
हस्ताक्षर

मिति : २०८२/१०/२९



त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट सम्बन्धन प्राप्त  
Affiliated To Tribhuvan University

# जनज्योति क्याम्पस JANAJYOTI CAMPUS



भिमाद नगरपालिका - ६, तनहुँ नेपाल

Bhimad Municipality ६, Tanahun, Nepal

प.स./Letter No: २०८२/०८३

च.न./Dispatch No :

स्थापित २०६८  
Estd. २००७

मिति/Date : २०८२-१०-२९

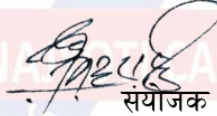


## स्वीकृतिपत्र

“जनज्योति क्याम्पसको बहुआयामिक अध्ययन” शीर्षकमा तयार गरिएको यो अनुसन्धान प्रतिवेदन जनज्योति क्याम्पस, भिमाद नगरपालिका—६, तनहुँ अन्तर्गतको अनुसन्धान व्यवस्थापन इकाइको समन्वयमा सम्पन्न गरिएको हो।

उक्त अध्ययन अनुसन्धानकर्ताद्वारा संकलित प्राथमिक तथा द्वितीय तथ्याङ्कहरूको प्रयोग गरी प्रचलित अनुसन्धान विधि तथा शैक्षिक मापदण्डअनुसार तयार गरिएको छ। प्रस्तुत प्रतिवेदनमा समावेश गरिएको तथ्याङ्क, विश्लेषण तथा निष्कर्षहरू अनुसन्धान प्रक्रियाअनुसार व्यवस्थित रूपमा प्रस्तुत गरिएको पाइएकाले यसलाई शैक्षिक तथा अनुसन्धान प्रयोजनका लागि स्वीकार गरिएको छ।

यस अनुसन्धान प्रतिवेदनलाई जनज्योति क्याम्पस अनुसन्धान व्यवस्थापन इकाइका तर्फबाट स्वीकृति प्रदान गरिन्छ।

  
संयोजक

जनज्योति क्याम्पस अनुसन्धान इकाइ

### कृतज्ञता ज्ञापन

व्यक्ति समाज र राष्ट्रको सर्वाङ्गीण विकासको मूल आधार मानिने शिक्षाको उज्योलोबाट कोही पनि बञ्चित नहोउन् भन्ने ध्ययले यस क्षेत्रका बुद्धिजीवी, शिक्षाप्रेमी, राजनीतिक दल, प्रबुद्ध व्यक्तिहरुको सक्रियतामा वि.सं २०६४मा भिमाद ६, तनहुँमा स्थापना भएको जनज्योति क्याम्पसले विभिन्न आरोहअवरोहहरु पार गर्दै अठ्ठारौँ वसन्तमा प्रवेश गरिसकेको छ । सामुदायको सहयोगबाट ग्रामीण तथा पिछ्छडिएका समुदायका जनजाति, दलित, गरिब तथा विशेष गरी बालिकाहरुलाई गुणस्तरीय उच्च शिक्षा प्रदान गर्ने उद्देश्यले स्थापित यस क्याम्पसमा बी.एड. र बीबीएसका कक्षाहरु सञ्चालन गरी हालसम्म २७५ जनाले स्नातकोपाधि हासिल गरिसकेका छन् । यस क्याम्पसले स्थापना कालदेखि नै स्थानीय समुदायमा उच्च शिक्षा प्रवाहमा सकारात्मक भूमिका निर्वाह गर्दै आएको छ । तथापि, पिछ्छलो समयमा देखिएका गुणात्मक र व्यवस्थापकीय चुनौतीहरुले यसको गुणस्तर विकासमा बाधा सिर्जना भएको महशुस गरी यस क्याम्पसमा प्राध्यापनरत प्राध्यापकहरुको संलग्नतामा **‘जनज्योति क्याम्पस संस्थागत स्थायित्व: बहुआयामिक अध्ययन’** शीर्षकमा केन्द्रित भई अनुसन्धान गरिएको हो । जनज्योति क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर, आर्थिक स्रोत, व्यवस्थापकीय पक्ष र विद्यार्थी भर्नादर तथा कक्षा छाड्ने दरको अवस्थाको विश्लेषणमा केन्द्रित रही तयार गरिएको यस अनुसन्धानले क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर,संस्थागत स्थायित्व, आर्थिक स्रोत, सामाजिक सहभागिता र विद्यार्थी भर्नादर घट्नु तथा कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरुको समग्र विश्लेषण प्रदान गर्नेछ भन्ने अपेक्षा गरिएको छ । साथै यस अध्ययनले क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर सुधारका लागि नीतिगत निर्णयहरूमा सहयोग गरी समुदाय, स्थानीय तह र सरोकारवालाहरूमा क्याम्पसप्रतिको चासो र सहभागिता अभिवृद्धि गर्न मद्दत गर्नेछ भन्ने अपेक्षा गरिएको छ ।

अनुसन्धानात्मक कार्य गर्ने अवसर प्रदान गर्ने क्याम्पस सञ्चालक समिति र क्याम्पस प्रशासनप्रति हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछौं । यसैगरी अनुसन्धान मूल्याङ्कन कर्ताको भूमिकामा रहनु भएका पोखरा विश्वविद्यालयका सह-प्राध्यापक डा. भरतराम ढुङ्गाना, त्रिभुवन विश्वविद्यालयका उप-प्राध्यापक डा. दिलनाथ दंगाल र पोखरा विश्वविद्यालयका उप-प्राध्यापक कृष्णराज चापागाईं ज्यूप्रति आभारी छौं र हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछौं । साथै तथ्याङ्क संकलनका क्रममा समयमा नै हामीलाई आवश्यकताअनुसारका तथ्याङ्क उपलब्ध गराइ सहयोग गर्नुहुने यस क्याम्पसका अनुसन्धान व्यवस्थापन समिति, विभिन्न विभागीय प्रमुखहरु, प्राध्यापक तथा कर्मचारी साथीहरुलाई हार्दिक धन्यवाद दिन चाहन्छौं । यसैगरी तथ्याङ्क संकलनका लागि छलफलमा उपस्थित भई आफ्नो अमूल्य विचार दिएर सहयोग गर्नुहुने भिमाद नगरपालिका नगरप्रमुख, उप-प्रमुख, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत लगायत नगरकार्यपालिका सदस्य, वडाध्यक्षज्यूहरु, राजनीतिक पार्टी प्रतिनिधिहरु, क्याम्पस सभासद, अभिभावक, स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि, विद्यार्थी, पूर्व-विद्यार्थी, निवृत्त शिक्षक र स्थानीय समुदायका प्रतिनिधिहरु प्रति हार्दिक धन्यवाद र आभार व्यक्त गर्दछौं । साथै यस अनुसन्धान कार्यमा सहयोग गर्ने क्याम्पस परिवार प्रति हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछौं । अनुसन्धानात्मक कार्यलाई अन्तिमरूप दिन प्राविधिक सहयोग गर्नुहुने सहायक प्रशासक सुनिल पाठक पनि धन्यवादका पात्र हुनुहुन्छ ।

## विषय सूची

<b>अध्याय एक: परिचय.....</b>	<b>2</b>
१.१ अध्ययनको पृष्ठभूमि.....	2
१.२ क्याम्पसको पृष्ठभूमि.....	3
१.३ अध्ययनको उद्देश्य .....	5
१.४ अध्ययनका प्रश्न .....	5
१.५ अध्ययनको महत्व .....	5
१.५ अध्ययनको क्षेत्र र सीमा .....	6
अध्याय दुई : साहित्यको समीक्षा .....	7
२.१ साहित्यको समीक्षा .....	7
अध्याय तीन : अनुसन्धान विधि .....	11
अध्याय चार : तथ्याङ्कको विश्लेषण र व्याख्या .....	14
४.१ वर्तमान विद्यार्थी विवरण .....	14
४.२ विद्यार्थी विवरण २०७८/०७९ देखि २०८१/०८२ सम्म .....	14
४.३ शैक्षिक नतिजा .....	18
४.४ क्याम्पसको आम्दानी खर्चको विश्लेषण .....	23
४.५ भर्नादर र कक्षा छाड्ने दरको अवस्था.....	28
४.६ विद्यार्थीले बीचेमा कक्षा छाड्नुका कारणहरू.....	30
४.७ क्याम्पसका अल्पकालीन चुनौतीहरू.....	30
४.८ क्याम्पसका दीर्घकालीन चुनौतीहरू.....	32
४.९ क्याम्पसका समस्या समाधानका उपायहरू.....	33
४.१० क्याम्पसका विगतका कार्यक्रमहरू.....	35
४.११ विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको अवस्था, समस्या र चुनौतीहरू.....	37
४.१२ क्याम्पस सभासद र समुदायको मूल्याङ्कनका आधारमा समस्या र चुनौतीहरू.....	44
४.१३ सभासद र समुदायको विचारमा क्याम्पसका समस्या समाधानका उपायहरू.....	48
४.१४ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा स्थानीय सरकारको धारणा.....	52
४.१५ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरू सम्बन्धमा राजनीतिक पार्टीहरूको धारणा.....	53
४.१६ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा प्राध्यापकका धारणा.....	55
४.१७ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरू सम्बन्धमा पूर्वविद्यार्थीहरूको धारणा.....	56
४.१८ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरू सम्बन्धमा निवृत्त शिक्षक समाज भिमादको धारणा.....	57
४.१९ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा अभिभावकहरूको धारणा.....	58
४.२० क्याम्पसको समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूमा स्वतन्त्र विद्यार्थी यूनियनको धारणा.....	59
५. छलफल.....	59
६. अध्ययनको नतिजा.....	61
अध्याय पाँच .....	63
सारांश, निष्कर्ष र सिफारिस .....	63
५.१ सारांश.....	63
५.२ अध्ययनको निष्कर्ष .....	63
सन्दर्भ सामग्री .....	66

## जनज्योति क्याम्पस संस्थागत स्थायित्व: बहुआयामिक अध्ययन

### सार

यस अध्ययनमा जनज्योति क्याम्पस भिमाद-६, तनहुँको शैक्षिक गुणस्तर, विद्यार्थी भर्ना प्रवृत्ति तथा कक्षा छाड्ने (dropout) दरको विश्लेषणात्मक रूपमा अध्ययन गरिएको छ । अध्ययनको उद्देश्य क्याम्पसमा विद्यार्थी भर्ना दर र कक्षा छाड्ने अवस्थाको मूल्याङ्कन गर्नुका साथै यसलाई प्रभाव पार्ने कारकहरूको पहिचान गर्नु र शैक्षिक गुणस्तर सुधारका आधारहरू सिफारिस गर्नु रहेको छ । यस अध्ययनमा मिश्रित अनुसन्धान विधि अवलम्बन गरिएको छ । प्राथमिक तथा द्वितीय दुवै प्रकारका तथ्याङ्कहरूको प्रयोग गरिएको छ । प्राथमिक तथ्याङ्क सङ्कलनका लागि संरचित प्रश्नावली, अर्ध-संरचित अन्तर्वार्ता तथा फोकस समूह छलफल विधिहरू प्रयोग गरिएको छ भने द्वितीय स्रोतहरूमा क्याम्पसका वार्षिक प्रतिवेदन, EMIS अभिलेख तथा प्रशासनिक दस्तावेजहरूको प्रयोग गरिएको छ । उद्देश्यपूर्ण नमुना छनोट विधिको प्रयोग गरी जम्मा ३१० जना मध्ये विद्यार्थी ६० जना, अभिभावक १० जना, शिक्षक ५ जना, क्याम्पस सभासद एवम् समुदाय १०१ जना र बीचैमा कक्षा छाडेका विद्यार्थी ६० जनाबाट तथ्याङ्क संकलन गरियो साथै पूर्वविद्यार्थी, राजनीतिक दलका स्थानीय नेतृत्व, भिमाद नगरपालिका निवृत्त शिक्षकहरू, स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियन र स्थानीय तहका जनप्रतिनिधिहरूसँग समूह केन्द्रित छलफल गरी तथ्याङ्क संकलन गरियो । परिमाणात्मक तथ्याङ्कलाई प्रतिशत, तालिका तथा रेखाचित्रका माध्यमबाट विश्लेषण गरिएको छ भने गुणात्मक तथ्याङ्कलाई विषयगत विश्लेषण (Thematic analysis) विधिबाट व्याख्या गरिएको छ । अध्ययनको नतिजाले पछिल्ला वर्षहरूमा क्याम्पसमा विद्यार्थी भर्ना दरमा उतार-चढाव तथा कक्षा छाड्ने दरमा वृद्धि भएको देखिन्छ । आर्थिक कठिनाइ, पारिवारिक जिम्मेवारी, रोजगारीका अवसर, परामर्श सेवा कमजोर हुनु र विद्यार्थी सहयोग सेवाको सीमितता कक्षा छाड्नुका प्रमुख कारकका रूपमा पहिचान गरिएको छ । ICT सुविधा, विद्यार्थी केन्द्रित शिक्षण विधि, अनुसन्धान र शिक्षण बीच एकीकरण, मानव संसाधन विकास, पढ्दै-कमाउँदै कार्यक्रम, जीवनोपयोगी तथा व्यावसायिक शिक्षा, शैक्षिक तथा मनोवैज्ञानिक परामर्श सेवा प्रदान, अतिरिक्त क्रियाकलाप कार्यक्रम विस्तार, विद्यार्थीलाई निर्णय प्रक्रियामा सहभागी, पारदर्शी निर्णय प्रक्रिया, राजनीतिक गतिविधि कम, समान र न्यायोचित अवसर, प्रभावकारी मूल्याङ्कन प्रणाली, ICT मा आधारित प्रशासनिक सुधार, समुदाय-अभिभावकसँग नियमित संवाद र सहकार्य, सहभागीमुलक व्यवस्थापन शैली, योजनाहरूको कार्यन्वयन तथा संस्थागत व्यवस्थापन क्षमतामा पर्याप्त सुधार आवश्यक रहेको देखिएको छ । क्याम्पसको संस्थागत स्थायित्वका लागि शैक्षिक गुणस्तर सुधार, नियमित वैकल्पिक आयको स्रोत, व्यवस्थापनमा समयानुकूल परिवर्तन, संस्थागत सुदृढीकरण र लक्षित कार्यक्रम अपरिहार्य रहेको यस अध्ययनले स्पष्ट रूपमा औल्याएको छ ।

**विशेष शब्दसूची:** शैक्षिक गुणस्तर, आर्थिक पक्ष, व्यवस्थापकीय पक्ष, विद्यार्थी भर्ना दर, कक्षा छाड्ने दर, संस्थागत स्थायित्व

## अध्याय एक: परिचय

### १.१ अध्ययनको पृष्ठभूमि

विश्वविद्यालय ज्ञानको मन्दिर मात्र होइन, समाज रूपान्तरणको केन्द्र पनि हो । यसले मानिसमा सोच्ने, बुझ्ने र सिर्जनशील बन्ने क्षमता विकास गर्छ । शिक्षण सिकाइ, अनुसन्धान र ज्ञानको विस्तार यी तीन आधारस्तम्भमा टेकेर विश्वविद्यालयले राष्ट्रको बौद्धिक, सामाजिक र आर्थिक विकासमा योगदान पुऱ्याउँछ (वाग्ले, २०७७) । नेपालमा उच्च शिक्षाको औपचारिक प्रारम्भ वि.सं. १९७५ मा कलकत्ता विश्वविद्यालयसँग सम्बन्धन लिएर त्रिचन्द्र क्याम्पस स्थापना भएपछि भएको मानिन्छ (शर्मा, २०६५) त्यसपछि वि.सं. २०१६ मा त्रिभुवन विश्वविद्यालय स्थापना भएसँगै देशले आफ्नै विश्वविद्यालय प्राप्त गर्‍यो । करिब छ दशकको अवधिमा नेपालले उच्च शिक्षाको क्षेत्रमा उल्लेखनीय प्रगति गरेको मान्न सकिन्छ । हाल नेपालमा १५ वटा विश्वविद्यालय १४३२ क्याम्पस तथा अनेकौं अनुसन्धान केन्द्र वा इकाइहरू स्थापना भइसकेका छन् यिनले उच्च शिक्षाको पहुँच विस्तार, गुणस्तर वृद्धि र अनुसन्धान प्रवर्द्धनमा महत्वपूर्ण योगदान पुऱ्याइरहेका छन् (विश्वविद्यालय अनुदान आयोग, २०२३/०२४) । निजीकरणको प्रभुत्व, विश्वविद्यालयहरूको स्वायत्तताको कमी र अनुसन्धान गतिविधिको कमी नेपालको उच्च शिक्षाका मुख्य चुनौतीहरू हुन् । सामाजिक रूपमा पिछडिएका समुदायले उच्च शिक्षामा पर्याप्त अवसर पाउन सकेका छैनन् । यद्यपि विश्वस्तरका विश्वविद्यालय स्थापना गर्ने चाहना गरिएको छ, तापनि त्यसका लागि आवश्यक भौतिक, प्राविधिक र शैक्षिक आधारहरू कमजोर रहेका कारण उक्त चाहना पूरा हुन सकिरहेको छैन । त्यस्तै, सम्बन्धन प्रणालीको परनिर्भरता उच्च शिक्षाको गुणस्तर र प्रभावकारितामा बाधक बनेको छ । यी सबै पक्षहरूले उच्च शिक्षाको विकासमा संरचनागत र नीतिगत चुनौतीहरूको संकेत दिन्छन् ( आचार्य , २०२३) । नेपालको उच्च शिक्षामा वित्तीय कठिनाइहरू प्रमुख चुनौतीका रूपमा देखिएका छन् । अधिकांश विद्यार्थीहरू आर्थिक अभावका कारण आफ्नो अध्ययन अधूरे छोड्न बाध्य हुने गरेका छन् । शैक्षिक दृष्टिले व्यावहारिक तालिमका अवसरहरू अपर्याप्त छन् र मूल्याङ्कन प्रक्रियामा पनि समस्या देखिन्छ, जसले विद्यार्थीहरूको सिकाइमा नकारात्मक प्रभाव पारेको छ । नेपालको उच्च शिक्षामा सामाजिक असमानता र पारिवारिक दबावले समेत विद्यार्थीहरूको शैक्षिक उपलब्धिमा चुनौतीहरू सिर्जना गरेका छन् (Timalsena & Katwal, 2025) । त्रिभुवन विश्वविद्यालयले मात्र १,१२४ क्याम्पसहरू सञ्चालन गर्दछ, जसमा ६२ आंगिक क्याम्पसहरू र १,०६२ सम्बन्धन प्राप्त क्याम्पसहरू छन् (शिक्षा मन्त्रालय, २०२४)।

जनस्तरबाट सञ्चालित सामुदायिक क्याम्पसहरू नेपालको उच्च शिक्षामा महत्वपूर्ण योगदान गर्ने शैक्षिक संस्था हुन् । सामुदायिक क्याम्पसहरूले सामाजिक उत्तरदायित्व वहन गर्दै स्थानीय स्रोतसाधनको परिचालनमा जनसहभागिताको प्रवर्द्धन गरी स्थानीय तहसँगको सहकार्यमा व्यवस्थापन प्रणालीलाई मजबुत बनाउँदै समग्र देशको शैक्षिक सुधारमा महत्वपूर्ण योगदान दिएका छन् । शिक्षामा समान पहुँच, अवसर र समावेशिताको लक्ष्य पूरा गर्न सामुदायिक क्याम्पसहरूको भूमिका अत्यन्तै महत्वपूर्ण रहँदै आएको छ । दिगो विकास लक्ष्य (SDGs) का उद्देश्यहरू हासिल गर्नका लागि सामुदायिक क्याम्पसहरूलाई अभि सशक्त, दक्ष र आत्मनिर्भर बनाउनु आजको युगीन आवश्यकता हो । त्यसका

लागि राज्य, विश्वविद्यालय, स्थानीय सरकार र समुदाय बीच प्रभावकारी सहकार्य र नीतिगत समन्वय अपरिहार्य छ ( नेपाल पब्लिक क्याम्पस सङ्घ, २०८१) ।

नेपालको संविधान २०७२ ले उच्च शिक्षाको पहुँच र गुणस्तरीय विकासलाई राज्यको प्रमुख दायित्वका रूपमा लिएको छ । संविधानको भाग ४ धारा ५९ अन्तर्गत राज्यका नीतिहरूको उपधारा (ज) मा रहेको 'नागरिकका आधारभूत आवश्यकता सम्बन्धी नीति' को दफा (३) ले उच्च शिक्षालाई सहज, गुणस्तरीय र सबैका लागि पहुँचयोग्य बनाउँदै क्रमशः निःशुल्कतर्फ उन्मुख गरिने स्पष्ट उल्लेख गरेको छ । यो प्रावधानले शैक्षिक विकेन्द्रीकरण र शिक्षामा समान पहुँचको अवधारणालाई दृढ बनाएको छ । संविधानको अनुसूची ५ अनुसार केन्द्रीय विश्वविद्यालय मापदण्ड, नियमन र व्यवस्थापन संघीय सरकारको जिम्मेवारीमा पर्छ भने अनुसूची ६ ले 'प्रदेश विश्वविद्यालय र उच्च शिक्षा' सम्बन्धी अधिकार प्रदेश सरकारलाई दिएको छ । यस्तै, धारा ५७ (४), धारा २९४(२), धारा २२९(२) र धारा २२६(१) का आधारमा तयार गरिएको अनुसूची ८ ले स्थानीय तहको अधिकारभित्र आधारभूत र माध्यमिक शिक्षाको जिम्मेवारी तोकेको छ । अनुसूची ९ ले संघ, प्रदेश र स्थानीय तहबीचको साझा अधिकार सूचीमा शिक्षा, खेलकूद र पत्रपत्रिका' जस्ता विषय समावेश गरेको छ तर सामुदायिक क्याम्पसको जिम्मेवारी र नियमनको स्पष्टता भने दिएको छैन । यस्तो अस्पष्टताका कारण उच्च शिक्षा र स्थानीय तहबीचका सम्बन्ध ठोस रूपमा परिभाषित हुन सकेको छैन । यस पृष्ठभूमिमा शैक्षिक विकासका लागि स्पष्ट, व्यावहारिक र दीर्घकालीन नीति निर्माण आवश्यक देखिन्छ । संविधानले दिएको संरचनागत अधिकारका आधारमा सरकारले सामुदायिक क्याम्पसहरूलाई अभिभावकत्व ग्रहण गर्दै तिनको स्थायित्व र गुणस्तरीय विकासतर्फ केन्द्रित हुनु संविधानसंगत र व्यावहारिक कदम ठहरिन्छ (नेपाल संविधान, २०७२) ।

सामुदायिक क्याम्पसलाई विश्वविद्यालयले सम्बन्धन दिए पनि स्थानीय समुदायकै स्वामित्व प्रदान गरेको हुन्छ । यी क्याम्पसले स्थानीय समुदाय, सामाजिक अगुवा, बौद्धिक वर्ग, शिक्षाप्रेमी महानुभाव, स्थानीय सरकार, लगायतका सरोकारवालासँग हातेमालो गर्दै स्थानीय स्तरमा उच्च शिक्षा प्रदान गर्दछ । सामुदायिक क्याम्पसहरूको स्थापना मुख्य रूपमा ग्रामीण तथा दुर्गम क्षेत्रका विद्यार्थीहरूलाई उच्च शिक्षा प्रदान गर्नु हो ।

## १.२ क्याम्पसको पृष्ठभूमि

शिक्षा व्यक्ति, समाज र राष्ट्रको सर्वाङ्गीण विकासको मूल आधार हो । शिक्षाको उज्यालोबाट कोही पनि नछुट्नु भन्ने उच्च ध्येयका साथ यस क्षेत्रका बुद्धिजीवी, शिक्षाप्रेमी, राजनीतिक दलका प्रतिनिधि तथा प्रबुद्ध व्यक्तिहरूको सक्रियतामा जनज्योति माध्यमिक विद्यालयको सहयोगमा वि.सं. २०६४ मा त्रिविसँग सम्बन्धन लिई जनज्योति क्याम्पसको स्थापना भएको हो । क्याम्पस स्थापनाको प्रारम्भिक विचार विद्यालय व्यवस्थापन समितिको वि.सं. २०६३ मंसिर १४ गतेको बैठकमा उठाइएको थियो । बैठकले उच्च शिक्षाको अवसर गाउँमै उपलब्ध गराउने उद्देश्य राखेको थियो । प्रारम्भमा आवश्यक आर्थिक स्रोतको अभाव भएकाले समितिले आर्थिक सहयोग जुटाउने निर्णय गर्‍यो । त्यसअनुसार, वि.सं. २०६३ मंसिर २३ गते आयोजित संयुक्त बैठकमा तत्कालीन विद्यालय व्यवस्थापन समिति, शिक्षक अभिभावक संघ, सर्वदलीय प्रतिनिधिहरू र बुद्धिजीवीहरूको सहभागितामा जनज्योति माध्यमिक

विद्यालयले राम्रो नतिजा ल्याएका कारण प्राप्त रु. १०,००,००० रकमलाई क्याम्पसको प्रारम्भिक खर्चका रूपमा प्रयोग गर्ने निर्णय गरियो (जनज्योति क्याम्पस, २०७०) ।

वि.सं. २०६३ फागुन १० गते बसेको विद्यालय व्यवस्थापन समितिको बैठकले वि.सं. २०६४ वैशाख २८ गते बसेको संयुक्त भेलाले निर्णय गरी क्याम्पस सञ्चालनका लागि १३ सदस्यीय क्याम्पस सञ्चालक समिति गठन गर्‍यो भने १५ सदस्यीय सल्लाहकार समिति र २८ सदस्यीय आमन्त्रित सदस्यहरूको पनि व्यवस्था गरेको थियो । समितिले छोटो समयमा “जनज्योति क्याम्पस विधान २०६४” तयार गरी त्रिभुवन विश्वविद्यालय, शिक्षाशास्त्र संकायसँग सम्बन्धनका लागि आवश्यक कागजातहरू बुझायो (जनज्योति क्याम्पस, २०७०) ।

वि.सं. २०६४ भदौ १९ गते क्याम्पसले आधिकारिक सम्बन्धन प्राप्त गरी मंसिर १६ गतेदेखि शिक्षाशास्त्र संकाय, स्नातक तह अन्तर्गत मूल विषय नेपाली र अग्रेजीका कक्षा सञ्चालन गरियो । जनज्योति क्याम्पस, २०७०) । सुरुवाती समयमा विद्यार्थी संख्या न्यून र अन्य आयश्रोत सीमित भएको कारण शिक्षक तथा कर्मचारीलाई पारिश्रमिक उपलब्ध गराउन कठिनाई थियो । त्यसैले आर्थिक स्रोत विस्तार गर्नका लागि वि.सं. २०६६ कार्तिक ९ देखि १६ गतेसम्म श्रीमद् भागवत सप्ताह ज्ञान महायज्ञ सञ्चालन गर्ने निर्णय गर्‍यो । उक्त कार्यक्रमको उद्देश्य आवश्यक अर्थ संकलन गरी क्याम्पसको भौतिक पूर्वाधार निर्माणमा सहयोग पुऱ्याउने र अक्षय कोष स्थापना गर्ने रहेको थियो । महायज्ञबाट नगद, जग्गा दान र कबुल गरी जम्मा रु.१,६९,५७,६९९ संकलन भयो । महायज्ञ सञ्चालन खर्च रु १,४९,५५,८५८/- कट्टा गरी बाकी रहेको रकम क्याम्पसमा आम्दानी बाधेको देखिन्छ जस मध्ये रु. ५०,००,०००। मुद्दती खातामा राखियो भने रु.९२,००,०००। शैक्षिक भवन निर्माणमा खर्च खर्च भएको देखिन्छ । (जनज्योति क्याम्पस, २०६८)।

यस क्याम्पसको मुख्य उद्देश्य ग्रामीण तथा पिछडिएका समुदायका जनजाति, दलित, गरिब तथा विशेष गरी बालिकाहरूलाई गुणस्तरीय उच्च शिक्षा प्रदान गर्नु हो । समुदायको सहयोगमा सञ्चालित यस क्याम्पसले वि.एड. र वि.वि.एस कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्दै आएको छ । संस्थागत स्थायित्वको मूल्याङ्कनका लागि क्याम्पसले स्व-अध्ययन प्रतिवेदन तयार गरेको छ जसले विश्वविद्यालय अनुदान आयोगको गुणस्तर सुनिश्चितता तथा प्रत्यायन QAA मापदण्डअनुसार संस्थाको नीति, पाठ्यक्रम, शिक्षण-अध्ययन, अनुसन्धान, पूर्वाधार, विद्यार्थी सहयोग, शासन र सूचना प्रणालीका पक्षहरूलाई समग्र रूपमा मूल्याङ्कन गरेको छ (स्व-अध्ययन प्रतिवेदन, २०२०) । क्याम्पसले ८ वटा मापदण्डका आधारमा क्याम्पसको बहुआयामिक मूल्याङ्कन गरेको छ । यसले क्याम्पसमा पारदर्शी व्यवस्थापन, सामुदायिक सहभागिता, पर्याप्त जग्गा र विद्यार्थीमैत्री वातावरणजस्ता बलिया पक्षहरूलाई देखाउँछ । तर अनुसन्धान-शिक्षण एकीकरण, PhD तहका शिक्षकको अभाव, सीमित शैक्षिक कार्यक्रम र कमजोर उत्तीर्ण दर जस्ता कमजोरीहरू पनि रहेका छन् । क्याम्पससँग स्थानीय सरकार र समुदायसँगको साझेदारीका अवसरहरू प्रशस्त छन् भन्ने कुरा SWOT विश्लेषणले पनि जनाउँछ तर आर्थिक संकट, प्रतिस्पर्धी संस्थाहरूको वृद्धि र संघीय संरचनामा विश्वविद्यालयको अस्पष्ट नीतिले चुनौतीहरू निम्त्याएका छन् (जनज्योति क्याम्पस स्व-अध्ययन प्रतिवेदन, २०२०) ।

आर्थिक स्थायित्वका दृष्टिले क्याम्पस ४२% शुल्क, ३७% दान र १९% अनुदानबाट सञ्चालनमा छ, यद्यपि सरकारी अनुदानको कमी दीर्घकालीन चुनौती बनेको छ । शासन पक्षमा क्याम्पस व्यवस्थापन समिति (CMC) र आन्तरिक गुणस्तर विश्वसनीय समिति (IQAC) ले पारदर्शिता र उत्तरदायित्व सुनिश्चित गरेका छन् । स्रोत व्यवस्थापनमा पर्याप्त भौतिक संरचना र मानवीय स्रोत भए पनि

अनुसन्धान तथा ई-सुविधा अभि सुदृढ पार्नु पर्ने आवश्यकता छ । शैक्षिक र सामुदायिक स्थायित्वका दृष्टिले क्याम्पसले २४७ शिक्षण दिन, अतिरिक्त क्रियाकलाप, खेलकुद, क्विज, र स्वास्थ्य शिविरजस्ता गतिविधिहरू सञ्चालन गरी समुदायसँग घनिष्ठ सम्बन्ध कायम गरेको छ (जनज्योति क्याम्पस स्व-अध्ययन प्रतिवेदन, २०२२) । क्याम्पसको पञ्चवर्षीय रणनीतिक योजना (२०१९-२०२४) ले पनि पूर्वाधार विस्तार, ICT आधारित शिक्षण सुधार, गुणस्तर वृद्धिका लागि सेमिनार र तालिम सञ्चालन, र स्रोत सङ्कलनलाई प्राथमिकता दिएको छ । यसरी जनज्योति क्याम्पसले आफ्नो सामुदायिक दृष्टिकोण, पारदर्शी व्यवस्थापन र गुणस्तरमुखी योजनाबाट स्थायित्वतर्फ कदम चालिरहेको देखिन्छ (जनज्योति क्याम्पस पञ्चवर्षीय योजना २०१९-२०२४) । क्याम्पसले सरोकार पक्षहरूसँग वृहत छलफल गरी योजना र रणनीतिहरू तयार गरी क्याम्पसको सर्वपक्षीय विकासको उद्देश्यले यो अनुसन्धान कार्य गरिएको हो ।

### १.३ अध्ययनको उद्देश्य

- (क) क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तरको वर्तमान अवस्थाको मूल्यांकन गर्नु,
- (ख) भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर र कारण पहिचान गर्नु,
- (ग) क्याम्पसको आर्थिक स्रोत पहिचान गर्नु,
- (घ) क्याम्पसका समस्याहरू र समाधानका उपायहरू पहिचान गर्नु,

### १.४ अध्ययनका प्रश्न

- (क) जनज्योति क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तरको वर्तमान अवस्था कस्तो छ ?
- (ख) भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर वर्तमान अवस्था कस्तो छ ?
- (ग) कक्षा छाड्नुका कारणहरू के के हुन्?
- (ग) क्याम्पसले कस्ता समस्याहरू भोग्नु परेको छ ?
- (घ) समस्या समाधानका उपायहरू के हुन सक्छन् ?

### १.५ अध्ययनको महत्व

जनज्योति क्याम्पसले ग्रामीण तथा दुर्गम क्षेत्रका विद्यार्थीहरूलाई शिक्षामा पहुँच प्रदान गर्नुका साथै आर्थिक रूपमा कमजोर, जनजाति, दलित, महिला तथा अन्य पिछडिएका वर्गका लागि उच्च शिक्षामा अवसर सिर्जना गरेको छ । यस क्याम्पसले स्थापना कालदेखि नै स्थानीय समुदायमा उच्च शिक्षा प्रवाहमा सकारात्मक भूमिका निर्वाह गर्दै आएको छ । तथापि, पिछिल्लो समयमा देखिएका गुणात्मक र व्यवस्थापकीय चुनौतीहरूले यसको गुणस्तरमा बाधा सिर्जना गरेको छ । यस अनुसन्धानले शैक्षिक गुणस्तर, संस्थागत स्थायित्व, आर्थिक स्रोत, सामाजिक सहभागिता र विद्यार्थी भर्नादर घट्नु तथा कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरूको समग्र विश्लेषण गर्नेछ । यस अध्ययनले क्याम्पसको गुणस्तर सुधारका लागि तथ्यमा आधारित सिफारिसहरू प्रस्तुत गर्न, नीतिगत तथा रणनीतिक निर्णयहरूमा सहयोग गर्न र सामुदायिक क्याम्पसहरूका लागि पनि मार्गदर्शन प्रदान गर्ने सम्भावना राख्नुका साथै समुदाय, स्थानीय तह र सरोकारवालाहरूमा जनचासो र सहभागिता अभिवृद्धि गर्न मद्दत गर्नेछ भन्ने अपेक्षा गरिएको छ ।

यस अनुसन्धानले:

- शैक्षिक गुणस्तर, आर्थिक स्रोत, व्यवस्थापकीय पक्ष र विद्यार्थी भर्नादर घट्नु तथा कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरूको विश्लेषण गर्नेछ ।
- क्याम्पस सभासद, स्थानीय राजनीतिक पार्टी, स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि, शिक्षक, निवृत्त शिक्षक, कर्मचारी, विद्यार्थी र स्थानीय समुदायका दृष्टिकोणलाई समेटेर बहुआयामिक तथ्याङ्कीय र गुणात्मक जानकारी उपलब्ध गराउनेछ ।
- क्याम्पस सुधारका लागि तथ्यमा आधारित सिफारिसहरू प्रस्तुत गर्नेछ, जसले नीतिगत तथा रणनीतिक निर्णयहरूमा सहयोग गर्नेछ ।
- अन्य सामुदायिक क्याम्पसहरूका लागि पनि मार्गदर्शन गर्नेछ ।
- समुदाय, स्थानीय तह र सरोकारवालाहरूमा जनचासो र सहभागिता अभिवृद्धि गर्न मद्दत गर्नेछ ।

## १.५. अध्ययनको क्षेत्र र सीमा

### अध्ययनको क्षेत्र

- यस अध्ययन जनज्योति क्याम्पस, भिमाद-६, तनहुँलाई केन्द्रमा राखेर यसको शैक्षिक गुणस्तर, आर्थिक स्रोत, व्यवस्थापकीय पक्ष र विद्यार्थी भर्नादर तथा कक्षा छाड्ने दरको अवस्थाको विश्लेषण गर्न केन्द्रित रहेको छ ।
- क्याम्पस सभासद, स्थानीय राजनीतिक पार्टी, स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि, शिक्षक, कर्मचारी, विद्यार्थी, पूर्व विद्यार्थी, निवृत्त शिक्षक र स्थानीय समुदायका प्रतिनिधिहरूलाई समेटिनेछ ।
- सर्वेक्षण, अन्तर्वार्ता र फोकस समूह छलफल (FGD) मार्फत तथ्याङ्क सङ्कलन गरिनेछ ।
- क्याम्पसका पिछ्लला पाँच वर्षका आर्थिक, शैक्षिक र प्रशासनिक अभिलेखहरूको अध्ययन गरिनेछ ।

### अध्ययनको सीमा

- अनुसन्धान केवल जनज्योति क्याम्पसमा सीमित हुनेछ ।
- समय र स्रोत सीमितताका कारण सबै विद्यार्थी र कर्मचारीलाई समेट्न नसकिने सम्भावना छ ।
- सहभागीहरूले पूर्ण खुलापन देखाउन नसक्ने सम्भावना छ ।

## अध्याय दुई : साहित्यको समीक्षा

### २.१ साहित्यको समीक्षा

शैक्षिक गुणस्तरको स्तरलाई अनुसन्धान र प्रकाशन, नवप्रवर्तन, अन्तरक्रियात्मक शिक्षण र क्षमता निर्माणले प्रभाव पार्दछ (Paudel, 2021)। सामुदायिक क्याम्पसहरूले सुविधा सम्पन्न र ठूलो लगानीमा सञ्चालनमा आएका निजी क्याम्पसहरूसँग प्रतिस्पर्धा गर्नुपरेको छ। खस्कंदो शैक्षिक गुणस्तरलाई उकास्नु, तल्लोस्तरको राजनीतिबाट मुक्त पार्नु परीक्षामा सन्तोषजनक नतिजा ल्याउनु सामुदायिक क्याम्पसका प्रमुख चुनौतीहरू हुन्। सामुदायिक क्याम्पसमा कार्यरत शिक्षकहरूको हकहितका पक्षमा ठोस काम हुन नसकेकाले उनीहरूको रोजगारी सुनिश्चितता र स्तर निर्धारण अविलम्ब गर्न आवश्यक देखिन्छ। अधिकांश सामुदायिक क्याम्पसहरूले विद्यार्थीलाई मात्र आम्दानी र सञ्चालनको स्रोतका रूपमा हेर्ने प्रवृत्ति उचित होइन। सामुदायिक क्याम्पसको सुदृढ विकासका लागि नगरपालिका, प्रदेश सरकार, विश्वविद्यालय अनुदान आयोग तथा अन्य दातृ निकायहरूको सहयोग र सद्भाव अपरिहार्य छ। सामुदायिक क्याम्पसमा अध्यापन गर्ने शिक्षकहरूलाई त्रिभुवन विश्वविद्यालयका शिक्षक सरह सेवा र सुविधा-जस्तै पेन्सन कोष, सामाजिक सुरक्षा कोष, सञ्चय कोष आदि-व्यवस्था गर्नुपर्छ। यसतर्फ यदि शीघ्र समाधान खोजिएन भने सामुदायिक क्याम्पसका शिक्षकहरूमा नैराश्यता फैलिन सक्नेछ, जसको प्रत्यक्ष असर शिक्षकहरूको व्यक्तिगत जीवनमा मात्र नभई सम्पूर्ण राज्यको शैक्षिक प्रणालीमा दीर्घकालीन असर पर्न सक्छ (खनाल, २०७६)।

सामुदायिक क्याम्पसहरूको प्रमुख उद्देश्य नाफा आर्जन गर्नु नभई स्थानीय स्तरमा उच्च शिक्षाको पहुँच विस्तार गर्नु हो। आर्थिक, सामाजिक तथा भौगोलिक कठिनाइका कारण शिक्षाबाट वञ्चित सीमान्तकृत तथा विपन्न वर्गलाई उच्च शिक्षामा पहुँच दिलाउने लक्ष्यका साथ सामुदायिक क्याम्पसहरूको स्थापना गरिएको हो। तथापि, वर्तमान समयमा यी क्याम्पसहरू सीमित विद्यार्थी संख्या, कक्षा छाड्ने दर उच्च हुनु, स्थायी कोषको अभाव, कमजोर वित्तीय स्थिति, समुदाय तथा विद्यार्थीको घटबो चासो, र शिक्षण स्रोतको स्थायित्व अभावजस्ता चुनौतीहरूबाट जुधिरहेका छन् (Chimariya, 2024)। साल्मी (२००९) ले प्रतिभाशाली प्राध्यापक र विद्यार्थी आकर्षण, शिक्षण र अनुसन्धानमा पर्याप्त लगानी, साथै अनुकूल र लचक शासकीय संरचनालाई विश्वस्तरीय शिक्षाको प्रमुख तत्वका रूपमा औल्याएका छन्। त्यस्तै, Shin and Kehm (2013) ले विश्वव्यापी दृष्टिकोण, अनुसन्धानको गहिराइ, प्राध्यापक स्वायत्तता, विकेन्द्रीकृत लगानी, अन्तर्राष्ट्रिय भर्ना, प्रतिभाशाली जनशक्तिको समावेश, बजार-विश्वविद्यालय सम्बन्ध, र विश्वव्यापी सहकार्यमा जोड दिएका छन्। नेपालमा उच्च शिक्षाको पहुँच र समावेशीकरणमा अझै पनि ठूलो असमानता देखिन्छ। Subedi (2025), Acharya et al. (2022), र KC (2025) का अध्ययनहरूले ग्रामीण र शहरी क्षेत्रबीच, र लैङ्गिक रूपमा विद्यार्थीको सहभागितामा फरक रहेको औल्याएका छन्। Simkhada र Khan (2023) ले दुर्गम क्षेत्रका विद्यार्थीहरू भाषा, आर्थिक अवस्था, र शिक्षक अभावका कारण उच्च शिक्षाबाट वञ्चित हुने गरेको बताएका छन्। यी अध्ययनहरूले नेपालको उच्च शिक्षामा समावेशी नीतिको आवश्यकता र सबै वर्गका विद्यार्थीलाई समान अवसर प्रदान गर्न आवश्यक सुधारको माग गरेका छन्।

नेपालमा उच्च शिक्षाको गुणस्तरबारे भएका अधिकांश अध्ययनहरू (Dahal & Baral, 2024; Sapkota, 2024; Gautam et al., 2025; Bista, 2025) ले गुणस्तर सुनिश्चितता प्रणाली र निरन्तर सुधारको

प्रभावकारी कार्यान्वयन नहुँदा शिक्षाको गुणस्तरमा गिरावट, व्यवस्थापन पक्षमा कमजोरी र अनुसन्धान कमजोरीलाई प्रमुख समस्या ठहर्‍याएको छ । यी सबै अध्ययनहरूले संस्थागत स्वामित्व, शिक्षक विकास, र गुणस्तर व्यवस्थापन प्रणाली सुदृढ पार्नु पर्ने निष्कर्ष दिएका छन् ।

Joshi et al. (2024), Devkota and Timilsena (2024), र Singh (2024) ले उच्च शिक्षाको नीतिगत सुधारका प्रयासहरू व्यवहारमा कम सफल भएको देखाएका छन् । उनीहरूको अध्ययनले नीति स्तरमा ICT, विकेन्द्रीकरण, र गुणस्तर सुधारका योजना भए पनि कार्यान्वयनमा राजनीतिक हस्तक्षेप, स्रोत अभाव, र कमजोर प्रशासनिक संरचना मुख्य अवरोध रहेको देखाएका छन् । यस्ता निष्कर्षहरूले नीति-कार्यान्वयन अन्तर घटाउन स्पष्ट लक्ष्य, पारदर्शिता, र उत्तरदायित्व आवश्यक रहेको देखाउँछन् । Subedi (2025) र Baral (2021) को अध्ययनहरूले उच्च शिक्षामा वित्तीय स्रोतको अभावलाई मुख्य चुनौतीका रूपमा उल्लेख गरेका छन् । Dahal and Baral (2024) ले आर्थिक अनुदान, निजी साभेदारी, र आत्मनिर्भरता नीतिको कमजोर कार्यान्वयनका कारण गुणस्तर सुधार कार्यक्रम प्रभावित भएको बताएका छन् । Singh (2024) र Gnawali (2024) ले सार्वजनिक-निजी साभेदारीलाई सुदृढ पार्न सकिँएमा स्रोत र नवप्रवर्तन दुवै सुधारिन सक्ने सुभाव दिएका छन् ।

Ghimire et al. (2024), Dangal and Karki (2025), र K.C. (Hari Singh, 2025) ले नेपालका विद्यार्थीहरू अध्ययनपछि वा अध्ययनकै क्रममा विदेश पलायन हुने प्रवृत्ति बढ्दै गएको उल्लेख गरेका छन् । The Borgen Project (2024) र KIST College (2024) ले पनि पाठ्यक्रमको अप्रासंगिकता र रोजगार अभावका कारण विद्यार्थीहरू वैदेशिक रोजगारीको अवसरतर्फ आकर्षित हुने निष्कर्ष दिएका छन् । यी अध्ययनहरूले उच्च शिक्षालाई राष्ट्रिय श्रम बजार र औद्योगिक आवश्यकतासँग जोड्नुपर्ने आवश्यकता औल्याएका छन् ।

Sapkota (2024), Baral (2021), र Karna (2024) का अध्ययनहरूले संस्थागत नेतृत्व र प्रशासनिक क्षमताको कमजोरीले गुणस्तर र नवप्रवर्तनमा असर पारेको देखाएका छन् । उनीहरूले नेतृत्व प्रशिक्षण, आत्म-मूल्यांकन, र हितधारक सहभागितालाई प्रभावकारी बनाउनुपर्ने सिफारिस गरेका छन् । यसैगरी Bista (2025) ले संगठनात्मक संस्कृति र परिवर्तनप्रतिको प्रतिरोधलाई सुधार प्रक्रियाको अवरोधका रूपमा व्याख्या गरेका छन् ।

Joshi et al. (2024), Subedi (2025), र Gnawali (2024) ले उच्च शिक्षामा ICT को उपयोग र ज्ञान व्यवस्थापन प्रणालीको अवस्था कमजोर रहेको पाएका छन् । अध्ययनहरूले प्राविधिक पूर्वाधार, डिजिटल साक्षरता र अनलाइन शिक्षा प्रणाली सुदृढ पार्न सकिँएमा शिक्षाको पहुँच र गुणस्तर दुवै बढ्न सक्ने निष्कर्ष दिएका छन् ।

KC (2025) ले उच्च शिक्षामा महिला शिक्षक र नेतृहरूको संख्या न्यून रहेको र कार्यस्थलमा लैङ्गिक पूर्वाग्रह कायम रहेको देखाएका छन् । उनले नीति तथा संस्थागत स्तरमा लैङ्गिक सन्तुलनका कार्यक्रमहरूलाई अनिवार्य रूपमा समावेश गर्नुपर्ने सुभाव दिएका छन् ।

Dahal and Baral (2024), Singh (2024), र Acharya et al. (2022) लगायतका अध्ययनहरूले उच्च शिक्षाको सुधारका लागि आत्मनिर्भरता, अनुसन्धान प्रोत्साहन, र पाठ्यक्रम अद्यावधिक आवश्यक रहेको उल्लेख गरेका छन् । उनीहरूका अनुसार, राष्ट्रिय आवश्यकता र अन्तर्राष्ट्रिय मापदण्डबीच सन्तुलन कायम गर्न सके नेपालले गुणस्तरीय उच्च शिक्षाको बाटो समात्न सक्छ ।

विभिन्न अध्ययनहरूले विश्वविद्यालय तथा उच्च शिक्षाबाट विद्यार्थीहरू बाहिरिने वा अध्ययन छोड्ने घटनामा असर गर्ने प्रमुख कारकहरू पहिचान गरेका छन् । Ouma et al. (2017) ले पारिवारिक सहयोग र दायित्वको अभाव, कम उमेरमा विवाह र गर्भावस्था, बसाइँसराइ, अभिभावकको विछोड, विद्यालय सेवाको अभाव, र समुदायको कमजोर शैक्षिक दृष्टिकोण जस्ता कारकहरूलाई उल्लेख गरेका छन् । त्यसैगरी Kocsis and Molnar (2024) ले शैक्षिक र सामाजिक एकीकरण, व्यक्तिगत प्रयास, प्रेरणा, पूर्वशैक्षिक उपलब्धि, व्यक्तिगत विशेषता, र सामाजिक-आर्थिक अवस्थाहरू विश्वविद्यालय छोड्ने दरसँग सम्बन्धित रहेको पत्ता लगाएका छन् । यसै धारामा, Kocsis and Molnar (2024) ले वित्तीय समस्या, शैक्षिक चुनौती, पारिवारिक सहयोगको अभाव, व्यक्तिगत कारण, परामर्श सेवाको कमी जस्ता पक्षहरूले विश्वविद्यालय छोड्ने घटनामा बल पुऱ्याउने निष्कर्ष निकालेका छन् । Kiss et al. (2020) र Mustafa (2020) ले उच्च शिक्षा छोड्ने विद्यार्थीहरूको समस्यालाई गम्भीर शैक्षिक र सामाजिक प्रभावका रूपमा व्याख्या गरेका छन् ।

नेपालमा गरिएको Subedi (2023) को अध्ययनले पनि कम शैक्षिक उपलब्धि, कक्षाकोठाको अनुपस्थिति, शैक्षिक सहयोग र प्रेरणाको अभाव, कमजोर सूचना प्रणाली, तथा पारिवारिक आर्थिक कठिनाइ र समस्याहरू उच्च शिक्षा छोड्ने प्रमुख कारण भएको देखाएको छ । सो अध्ययनसँग मेल खाने रूपमा, Nurmalthasari (2023) ले व्यक्तिगत आय, रोजगारी स्थिति, पारिवारिक आय स्तर र वैवाहिक स्थितिले विश्वविद्यालय छोड्ने दरमा प्रत्यक्ष प्रभाव पार्ने बताएको छ । त्यस्तै Shuja et al. (2022) को अध्ययनले आर्थिक स्थिति, लकडाउनको प्रभाव, शिक्षण पद्धति, शिक्षा नीति, अभिभावकको अवस्था, सामाजिक-सांस्कृतिक प्रभाव, र शिक्षक तथा प्रशासकहरूको भूमिकाले विश्वविद्यालय छोड्ने दरलाई प्रभावित गर्ने देखाएको छ । Valencia–Arias et al. (2023) ले विद्यार्थी प्रेरणा र पारिवारिक सहयोगको अभाव विश्वविद्यालयको अध्ययन छोड्ने प्रमुख कारण भएको निष्कर्ष निकालेका छन्, जसलाई Vega and Caril Verastegui (2023) ले ल्याटिन अमेरिकी सन्दर्भमा सामाजिक-आर्थिक, संस्थागत, र सांस्कृतिक वातावरणसँग जोडेर पुष्टि गरेका छन् । त्यस्तै, Santos–Villalba (2023) ले आर्थिक अवस्था, व्यक्तिगत बानी, पारिवारिक पृष्ठभूमि, तथा व्यावसायिक वा रोजगारी लक्ष्यको अस्पष्टताले उच्च शिक्षा छोड्ने जोखिम बढाउने देखाएका छन् । Toyan (2023) ले शिक्षक-विद्यार्थी सम्बन्ध, सहकर्मीहरूसँगको सम्बन्ध, र बजार मागअनुसारको अनुपयुक्त शैक्षिक कार्यक्रमहरू पनि विश्वविद्यालय छोड्ने दरमा महत्वपूर्ण कारक भएको देखाएका छन् । Silva and Diaz (2023) ले शैक्षिक, व्यक्तिगत, आर्थिक र संस्थागत कारकहरू विश्वविद्यालय छोड्ने घटनासँग गहिरो सम्बन्ध रहेको पत्ता लगाएका छन् । Appawou et al. (2023) ले व्यक्तिगत र करियर-सम्बन्धित कारण, कर्मचारी समर्थनको अभाव, अपर्याप्त ट्युटोरियल सहयोग, तथा गलत कार्यक्रम छनोटले पनि विद्यार्थीहरू अध्ययन पूरा गर्नु अघि छोड्ने प्रवृत्तिलाई बढाउने बताएका छन् । Samasonok et al. (2023) का अनुसार विद्यार्थी संलग्नताको अभाव, अपूर्ण अपेक्षा, अत्यधिक अध्ययन आवश्यकताहरू, विश्वविद्यालयको वातावरण, व्यक्तिगत तथा पारिवारिक समस्या, आर्थिक कठिनाइ, अध्ययन र शिक्षणको गुणस्तर, तथा कमजोर शैक्षिक प्रदर्शन विश्वविद्यालय छोड्ने प्रमुख कारणहरू हुन् ।

सैद्धान्तिक दृष्टिले Maslow (1943) को आवश्यकता सिद्धान्तले विद्यार्थीहरूको शारीरिक, सुरक्षा, सम्बन्ध, आत्म-सम्मान र आत्म-सन्तुष्टिका आवश्यकताहरू पूरा हुँदा उनीहरूको शैक्षिक निरन्तरता सुनिश्चित हुने बताउँछ । यस सिद्धान्तका अनुसार, क्याम्पस र विश्वविद्यालयले विद्यार्थीहरूको

आधारभूत र मनोवैज्ञानिक आवश्यकताहरू पूरा गर्न सके अध्ययन छोड्ने सम्भावना घटाउन सकिन्छ । त्यसैगरी, Wells (1989) ले कमजोर शैक्षिक प्रदर्शन, अनियमित उपस्थिति, रोजगारी, आर्थिक कठिनाइ, स्वास्थ्य समस्या, प्रेरणाको अभाव, अपर्याप्त परामर्श, तथा विवाह, गर्भावस्था र बाल हेरचाहका जिम्मेवारी जस्ता कारणहरूले विश्वविद्यालय छोड्ने दरमा वृद्धि हुने निष्कर्ष निकालेका छन् ।

## अध्याय तीन : अनुसन्धान विधि

### ३.१ अनुसन्धान ढाँचा

यस अध्ययनमा मिश्रित अनुसन्धान ढाँचा (Mixed Method Research Design) प्रयोग गरिएको छ, जसअन्तर्गत परिमाणात्मक (Quantitative) र गुणात्मक (Qualitative) दुवै ढाँचाको प्रयोग गरिएको छ। परिमाणात्मक ढाँचा मार्फत क्याम्पसको शैक्षिक, आर्थिक, व्यवस्थापकीय तथा विद्यार्थी भर्ना र कक्षा छाड्ने अवस्थासम्बन्धी तथ्याङ्क संख्यात्मक रूपमा विश्लेषण गरिएको छ। गुणात्मक ढाँचा मार्फत सरोकारवालाहरूको अनुभव, धारणा, सुझाव र नीतिगत पक्षहरूको अध्ययन गरिएको छ।

तालिका ३.१

अनुसन्धान ढाँचा

क्र.सं.	अनुसन्धान घटक	प्रयोग गरिएको ढाँचा	उद्देश्य
१	परिमाणात्मक	संरचित प्रश्नावली, वर्णनात्मक तथ्याङ्क	शैक्षिक, आर्थिक र व्यवस्थापकीय अवस्थाको संख्यात्मक विश्लेषण
२	गुणात्मक समूह केन्द्रित छलफल, अर्ध-संरचित अन्तर्वार्ता	सरोकारवालाको धारणा, अनुभव र सुझाव संकलन	
३	द्वितीय तथ्याङ्क	कागजात तथा अभिलेख अध्ययन	प्रवृत्ति र ऐतिहासिक तथ्यको विश्लेषण
४	परिमाणात्मक : संरचित प्रश्नावली, तथ्याङ्कीय विश्लेषण		
५	गुणात्मक : समूह केन्द्रित छलफल, अर्ध-संरचित अन्तर्वार्ता, कागजात अध्ययन		

### ३.२ अध्ययन क्षेत्र

यस अध्ययन जनज्योति क्याम्पस र त्यससँग सम्बन्धित समुदायमा केन्द्रित छ। अध्ययन क्षेत्रभित्र क्याम्पस प्रशासन, विद्यार्थी, अभिभावक, शिक्षक, स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि, राजनीतिक दलका स्थानीय नेतृत्व, निवृत्त शिक्षक समाज भिमाद, स्वतन्त्र विद्यार्थी यूनियन, क्याम्पस सभासद तथा समुदायका प्रतिनिधिहरू समेटिएका छन्।

### ३.३ तथ्याङ्कको प्रकृति तथा स्रोत

यस अध्ययनमा प्राथमिक र द्वितीय दुवै प्रकारका तथ्याङ्क प्रयोग गरिएको छ।

(क) प्राथमिक स्रोत: - विद्यार्थी, शिक्षक, अभिभावक, क्याम्पस सभासद, समुदाय प्रतिनिधि, राजनीतिक दलका स्थानीय नेतृत्व, निवृत्त शिक्षक समाज भिमाद, स्वतन्त्र विद्यार्थी यूनियन, समुदायका प्रतिनिधिहरू र स्थानीय तहका जनप्रतिनिधिबाट प्राप्त प्रश्नावली, अन्तर्वार्ता तथा समूह केन्द्रित छलफल रहेका छन्।

(ख) द्वितीय स्रोत: - क्याम्पसको वार्षिक प्रतिवेदन - लेखा तथा आर्थिक अभिलेख EMIस सम्बन्धित नीतिगत कागजात र प्रतिवेदनहरू प्रयोग गरिएको छ ।

### ३.४ जनसंख्या र नमुना

(क) जनसंख्या: यस अध्ययनको जनसंख्यामा विद्यार्थी, अभिभावक, शिक्षक, पूर्व विद्यार्थी, वीचैमा कक्षा छाडेका विद्यार्थीहरू, राजनीतिक दलका स्थानीय नेतृत्व, भिमाद नगरपालिका निवृत्त शिक्षक समाज, स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियन, क्याम्पस सभासद् एवम् समुदाय र स्थानीय तहका जनप्रतिनिधिहरू रहेका छन् ।

(ख) नमुना: कुल ३१० जना उत्तरदातालाई नमुनामा समावेश गरिएको छ । विद्यार्थी : ६० जना, अभिभावक १० जना, शिक्षक ५ जना, क्याम्पस सभासद् एवम् समुदाय १०१ जना, वीचैमा कक्षा छाडेका विद्यार्थी ६० जना, साथै पूर्व विद्यार्थी, राजनीतिक दलका स्थानीय नेतृत्व, भिमाद नगरपालिका निवृत्त शिक्षकहरू, स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियन र स्थानीय तहका जनप्रतिनिधिहरूसँग समूह केन्द्रित छलफल गरिएको छ ।

(ग) नमुना छनोट विधि: उद्देश्यमूलक नमुना छनोट विधि (Purposive Sampling Technique) प्रयोग गरिएको छ ।

### तालिका ३.३ : उत्तरदाताको वर्ग र संख्या

क्र.सं.	उत्तरदाता वर्ग	संख्या
१	विद्यार्थी	६०
२	अभिभावक	१०
३	शिक्षक	५
४	क्याम्पस सभासद् एवम् समुदाय प्रतिनिधि	१०१
५	वीचैमा कक्षा छाडेका विद्यार्थीहरू,	६०
६	पूर्व विद्यार्थी (FGD)	समूह
७	राजनीतिक दलका स्थानीय नेतृत्व (FGD)	समूह
८	निवृत्त शिक्षक समाज (FGD)	समूह
९	स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियन (FGD)	समूह
१०	स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि (FGD)	समूह
जम्मा		३१०

### ३.५ तथ्याङ्क सङ्कलनका साधनहरू

यस अध्ययनमा संरचित प्रश्नावली, खुला प्रश्नावली, अर्ध-संरचित अन्तर्वार्ता, समूह केन्द्रित छलफल (Focus Group Discussion) साथै क्याम्पसको वार्षिक प्रतिवेदन, लेखा अभिलेख र EMIस तथ्याङ्क लिइएको छ ।

### ३.६ तथ्याङ्क सङ्कलनका विधि र प्रक्रिया

परिमाणात्मक तथ्याङ्कको लागि विद्यार्थीहरूको दृष्टिकोण बुझ्न Likert Scale मा आधारित संरचित प्रश्नावली तयार गरी वितरण गरियो । स्केलमा १ = पूर्ण असहमत, २ = असहमत, ३ = तटस्थ, ४

= सहमत, ५ = पूर्ण सहमत राखिएको थियो । प्रश्नावलीमार्फत क्याम्पसको शैक्षिक पक्ष, आर्थिक पक्ष, व्यवस्थापकीय पक्ष तथा विद्यार्थी भर्ना र कक्षा छाड्ने अवस्थासम्बन्धी सूचना सङ्कलन गरिएको छ ।

गुणात्मक तथ्याङ्क सङ्कलनका लागि समूह केन्द्रित छलफल विधि अपनाइएको छ । यस अन्तर्गत स्थानीय राजनीतिक दलका प्रतिनिधि, अभिभावक, भिमाद नगरपालिकाका जनप्रतिनिधि, स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियन, पूर्व विद्यार्थी संघ र भिमाद नगरपालिकाका निवृत्त शिक्षक समाजसँग विस्तृत छलफल गरियो । नगरपालिकाको सभा हल र क्याम्पसको सभाहलमा समूह केन्द्रित छलफल सञ्चालन गरी तथ्याङ्क सङ्कलन गरिएको छ ।

### ३.८ वैधता र विश्वसनीयता

यस अध्ययनको वैधता सुनिश्चित गर्न प्रश्नावली र समूह छलफल विधिकालागि विशेषज्ञबाट परामर्श गरी परिमार्जन प्रश्नावली तयार गरिएको छ । विषयगत वैधता (Content Validity) कायम गर्न अनुसन्धान उद्देश्यसँग मिल्ने सूचकहरू प्रयोग गरिएको छ । विश्वसनीयता (Reliability) सुनिश्चित गर्न नमुना परीक्षण (Pilot Testing) गरी प्रश्नहरूको स्पष्टता र स्थायित्व परीक्षण गरिएको छ ।

### ३.९ तथ्याङ्क विश्लेषण

संख्यात्मक तथ्याङ्कको लागि प्रतिशत, औसत, तालिका र रेखाचित्र प्रयोग गरी विश्लेषण गरिएको छ । गुणात्मक तथ्याङ्कलाई सैद्धान्तिक तथा विषयगत विश्लेषण (Thematic Analysis) विधिमाफत व्याख्या गरिएको छ । परिमाणात्मक र गुणात्मक नतिजालाई आपसमा तुलना गरी समग्र निष्कर्ष निकालिएको छ ।

### अध्याय चार : तथ्याङ्कको विश्लेषण र व्याख्या

यस अध्यायमा क्याम्पसको शैक्षिक अवस्था, आर्थिक पक्ष, व्यवस्थापकीय पक्ष तथा विद्यार्थी भर्नाद्वर घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरू पहिचान गर्न क्याम्पसका प्रतिवेदनहरूको अध्ययन, विद्यार्थीहरू तथा क्याम्पस सभासद् र समुदायबाट लिइएको जानकारी र सरोकारवालाहरूसँग गरिएको समूह केन्द्रित छलफल (Focus Group Discussion – FGD) बाट प्राप्त सूचनाको गहन विश्लेषण प्रस्तुत गरिएको छ ।

#### ४.१ वर्तमान विद्यार्थी विवरण

क्याम्पसले आफ्नो सेवा क्षेत्रका विद्यार्थीहरूको शैक्षिक विकास, सिकाइ गुणस्तर र भविष्य निर्माणको अपेक्षालाई पूरा गर्न निरन्तर प्रयास गर्दै आएको छ । शैक्षिक वर्ष २०८२/०८३ मा क्याम्पसमा रहेको विद्यार्थी विवरणलाई निम्नानुसार उल्लेख गरिएको छ :

##### तालिका नं. ४.१

विद्यार्थीको विवरण शैक्षिक वर्ष २०८२/०८३

संकाय	प्रथम	दोस्रो	दोस्रो	तेस्रो	चौथो	कुल जम्मा
B.Ed.	३९	३१	१६	१७	१४	११७
BBS	४६	३३	३०	१६	१८	१४३
Total	८५	६४	४६	३५	३२	२६०

स्रोत: भर्ना अभिलेख, २०८२ माघ २८ ।

#### ४.२ विद्यार्थी विवरण २०७८/०७९ देखि २०८१/०८२ सम्म

शैक्षिक वर्ष २०७८/०७९ देखि २०८१/०८२ सम्म क्याम्पसमा रहेको विद्यार्थी विवरणलाई निम्नानुसार उल्लेख गरिएको छ :

##### तालिका नं. ४.२

विद्यार्थी विवरण २०७८/०७९ देखि २०८१/०८२ सम्म

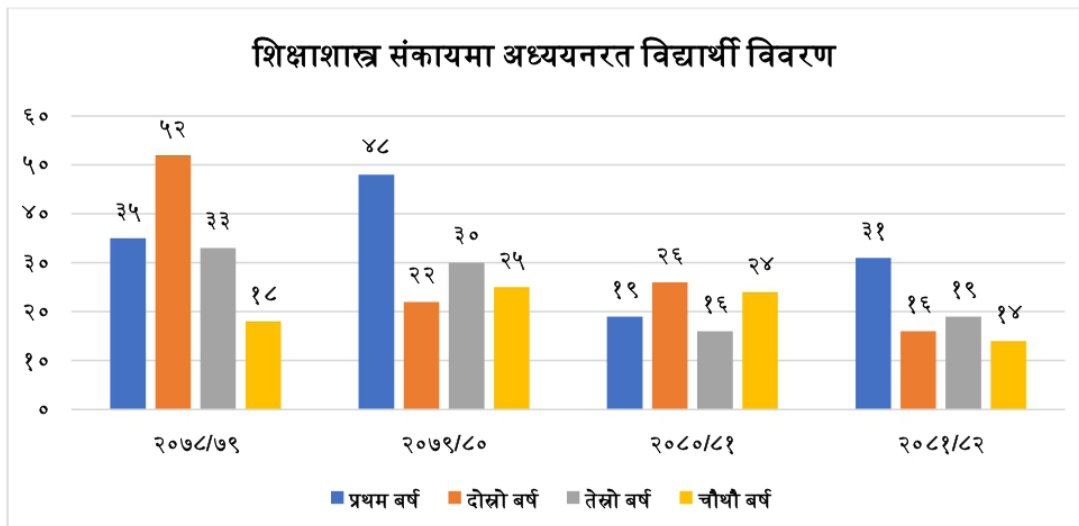
वि.एड्	वर्ष	प्रथम	दोस्रो	तेस्रो	चौथो	कुल जम्मा			
							अन्य	पुरुष	महिला
वि.एड्	२०७८/०७९	अन्य	१	२	२		५		
			५	१७	७	२	२५		
		आदिवासी जनजाति	१	७			५		
			१८	२०	१३	१२	७१		
		दलित	१	१	२	१	५		
	९		६	९		२७			
	जम्मा	३३	५२	३३	१८	१३८			
	२०७९/०८०	अन्य	४		२	२	८		
			९	३	५	४	२१		
		आदिवासी जनजाति	५		२		१०		
१८			१२	१७	१२	५९			
दलित		४			१	५			
		९	७	४	६	२६			
जम्मा	४८	२२	३०	२५	१२५				

	२०८०/०८१	अन्य	पुरुष		१		२	३
			महिला	१	६	२	३	१२
		आदिवासी जनजाति	पुरुष	१			२	३
			महिला	९	११	८	१४	४२
		दलित	पुरुष		१			१
			महिला	८	७	६	३	२४
	जम्मा			१९	२६	१६	२४	८५
	२०८१/०८२	अन्य	पुरुष	१				१
			महिला	८	१	५	२	१६
		आदिवासी जनजाति	पुरुष		१			१
			महिला	११	९	८	८	३६
		दलित	पुरुष			१		१
			महिला	११	५	५	४	२५
	जम्मा			३१	१६	१९	१४	८०
विविध	२०७८/०७९	अन्य	पुरुष	७	३	८	३	२१
			महिला	१०	११	४		२५
		आदिवासी जनजाति	पुरुष	११	३	७	३	२४
			महिला	३०	२७	२०	१२	८९
		दलित	पुरुष		१	३	४	८
			महिला	४	५	३	४	१६
	जम्मा			६२	५०	४५	२६	१८३
	२०७९/०८०	अन्य	पुरुष	४	५	२	५	१६
			महिला	६	७	९	२	२४
		आदिवासी जनजाति	पुरुष	१२	६	१	३	२२
			महिला	१५	२०	१८	१६	६९
		दलित	पुरुष				२	३
			महिला	३	४	२	२	१०
	जम्मा			४०	४२	३२	३०	१४४
२०८०/०८१	अन्य	पुरुष	७	१	४	२	१४	
		महिला	७	४	४	६	२१	
	आदिवासी जनजाति	पुरुष	३	७	३	१	१४	
		महिला	१४	१२	१२	९	४७	
	दलित	पुरुष	२				२	
		महिला	४	१	२	१	८	
जम्मा			३७	२५	२५	१९	१०६	
२०८१/०८२	अन्य	पुरुष	२	७			९	
		महिला	७	६	२	२	१७	
	आदिवासी जनजाति	पुरुष	४	१	५		१०	
		महिला	१५	१२	९	११	४७	
	दलित	पुरुष	४			२	६	
		महिला	१	४		३	८	
जम्मा			३३	३०	१६	१८	९७	

स्रोत: भर्ना अभिलेख २०७८/०७९ देखि २०८१/०८२

## रेखाचित्र नं. ४.१

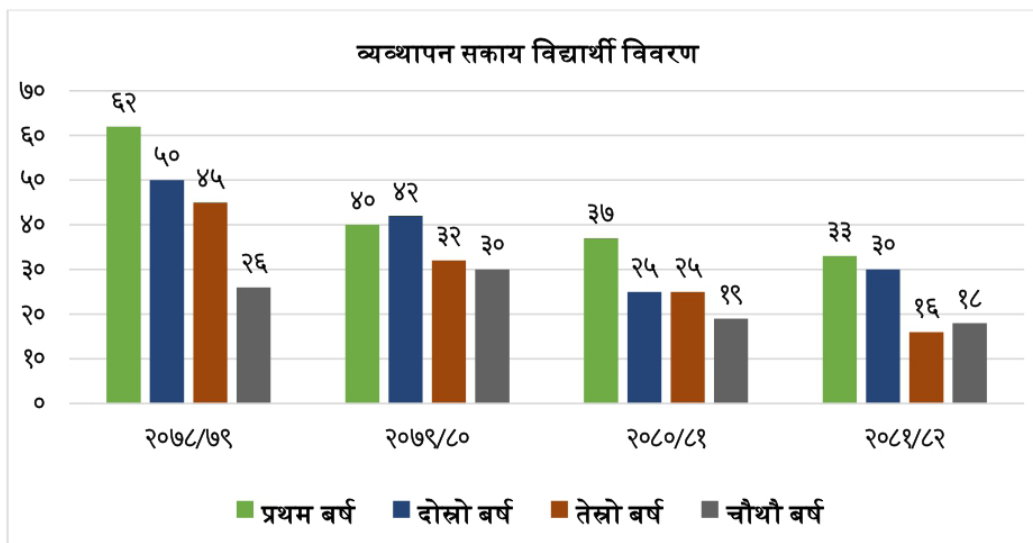
शिक्षाशास्त्र संकायमा विद्यार्थी विवरण २०७८/७९ देखि २०८१/८२ सम्म



रेखाचित्र नं. ४.१ मा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ देखि २०८१/८२ सम्म शिक्षाशास्त्र संकायमा अध्ययनरत विद्यार्थीहरूको विवरणलाई वर्षगत रूपमा देखाइएको छ। यस संकायअन्तर्गत प्रथम, दोस्रो, तेस्रो र चौथो वर्षमा विद्यार्थी भर्ना (Enrollment) दर उतार-चढावपूर्ण रहेको छ। शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ प्रथम वर्षमा ३५ जना विद्यार्थी रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा ४८ जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०८०/८१ मा घटेर १९ जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०८१/८२ मा ३१ जना पुगेको देखिन्छ। यसले भर्नादरमा अस्थिरता देखाउँछ। दोस्रोमा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा ५२ जना रहेको शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा घटेर २२ जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०८०/८१ मा केही सुधार भई २६ जना भए पनि शैक्षिक वर्ष २०८१/८२ मा घटेर १६ जना पुगेको छ। यसले शिक्षाशास्त्र संकायमा विद्यार्थी भर्नादर निरन्तर घट्दो क्रममा रहेको संकेत गर्छ। शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ तेस्रो वर्षमा ३३ जना रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा ३० जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०८०/८१ मा घटेर १६ जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०८१/८२ मा १९ जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ चौथो वर्षमा १८ जना विद्यार्थी रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा २५ जना पुगेको छ। शैक्षिक वर्ष २०८०/८१ मा घटेर २४ जना पुगेको छ भने शैक्षिक वर्ष २०८१/८२ मा १४ जना पुगेको देखिन्छ।

## रेखाचित्र नं. ४.२

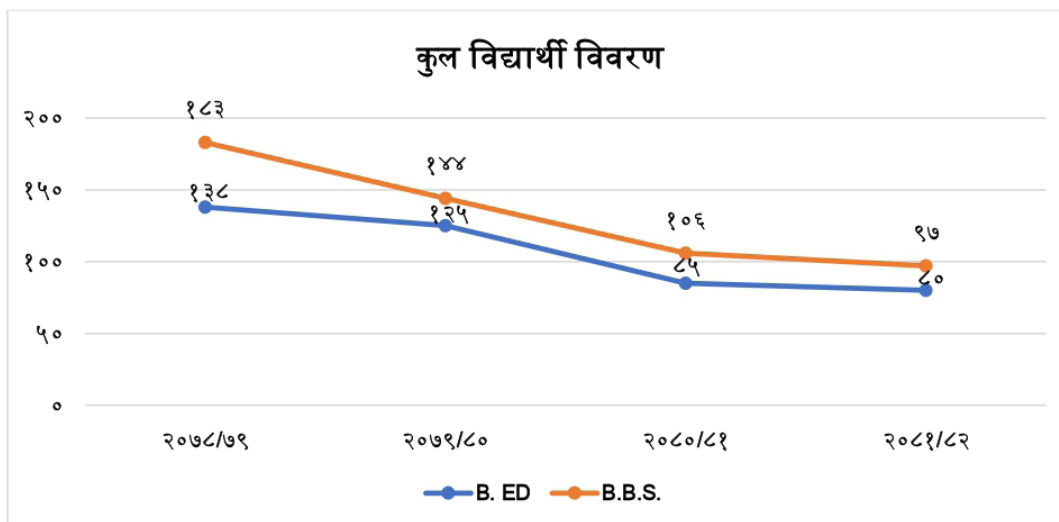
व्यवस्थापन संकायमा विद्यार्थी विवरण २०७८/७९ देखि २०८१/०८२ सम्म



रेखाचित्र नं. ४.२ मा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ देखि २०८१/८२ सम्मको व्यवस्थापन सङ्कायमा अध्ययनरत विद्यार्थीहरूको विवरणलाई वर्षगत रूपमा स्पष्ट देखाइएको छ। यस संकाय अन्तर्गत प्रथम, दोस्रो, तेस्रो र चौथो वर्षमा विद्यार्थी भर्ना (Enrollment) दर घट्दो क्रममा रहेको छ। प्रथम वर्षमा विद्यार्थी सङ्ख्या शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा ६२ जना रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा ४० जना, २०८०/८१ मा ३७ जना र २०८१/८२ मा ३३ जना मा भरेको छ। यसले भर्ना दर वर्षेपिच्छे कमजोर बन्दै गएको संकेत गर्दछ। दोस्रो वर्षमा पनि विद्यार्थी सङ्ख्या शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा ५० जना रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा ४२ जना, २०८०/८१ मा २५ जना र २०८१/८२ मा ३० जना मा भरेको छ। यसैगरी तेस्रो वर्षमा विद्यार्थी सङ्ख्या शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा ४५ जना रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा ३२ जना, २०८०/८१ मा २५ जना र २०८१/८२ मा १६ जना मा भरेको छ। यसले हरेक वर्ष भर्ना दर कमजोर बन्दै गएको संकेत गर्दछ। तेस्रो वर्षमा सबैभन्दा कम देखिएको छ। चौथो वर्षमा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा २६ जना रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा ३० जना, २०८०/८१ मा १८ जना र २०८१/८२ मा १८ जनामा भरेको छ।

**रेखाचित्र नं. ४.३**

विद्यार्थी विवरण २०७८/०७९ देखि २०८१/०८२ सम्म



रेखाचित्र नं. ४.३ मा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ देखि २०८१/८२ सम्म यस क्याम्पसमा अध्ययनरत सम्पूर्ण विद्यार्थीहरूको विवरणलाई वर्षगत रूपमा देखाइएको छ। रेखाचित्रमा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ देखि २०८१/८२ सम्म व्यवस्थापन र शिक्षाशास्त्र दुवै संकायमा अध्ययन गर्ने कुल विद्यार्थी सङ्ख्या वर्षेनी घट्दो क्रममा रहेको देखिन्छ। रेखाचित्रमा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा शिक्षाशास्त्र संकायतर्फ १३८जना र व्यवस्थापन संकायमा १८३जना विद्यार्थी रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा दुवैतर्फ विद्यार्थी संख्या क्रमशः १२५ जना र १४४ जना मा भरेका छन्। शैक्षिक वर्ष २०८०/८१ मा यो कमी भनै बढेको देखिन्छ, जहाँ शिक्षाशास्त्रमा ८५ जना र मा व्यवस्थापन १०६ जना विद्यार्थी रहेका छन्। अन्तिम वर्ष २०८१/८२ मा सङ्ख्या अझै घटेर शिक्षाशास्त्रमा ८० जना र व्यवस्थापन मा ९७ जना मा पुगेको छ। अध्ययनको अवधि भित्र दुवै संकायमा विद्यार्थीसंख्या लगातार घट्दै गएको छ भने शैक्षिक वर्ष २०७९/८० पछि तीव्र गिरावट देखिएको छ। यसरी क्याम्पसमा देखिएको विद्यार्थी भर्नादर घट्ने प्रवृत्तिले भविष्यका लागि सुधारात्मक रणनीति आवश्यक भएको देखाउँछ।

**४.३ शैक्षिक नतिजा**

कुनैपनि शैक्षिक संस्थाको गुणस्तरको आधार भनेको नै यसको शैक्षिक नतिजा हो। क्याम्पसको गुणस्तर, प्रभावकारिता र समाजप्रतिको जिम्मेवारी यही परिणामबाट मापन गरिन्छ। नतिजाले संस्थाको शिक्षण प्रक्रिया ठिक छ भन्ने सन्देश दिन्छ। जसले अभिभावक, विद्यार्थी र समुदायमा विश्वास निर्माण गर्दछ। उच्च शैक्षिक नतिजा प्राप्त गर्न शिक्षकको दक्षता, सिकाइ वातावरण, शैक्षिक सामग्रीको उपलब्धता, विद्यार्थीको सक्रिय सहभागिता र संस्थाको व्यवस्थापन सबैले महत्वपूर्ण भूमिका खेल्दछ। जब नतिजा सकारात्मक देखिन्छ, आकर्षक र भरोसा योग्य बन्छ तब त्यसको प्रत्यक्ष प्रभाव विद्यार्थी भर्नादर, संस्थागत स्थायित्व र दीर्घकालीन विकासमा पर्छ। शैक्षिक वर्ष २०७३ देखि २०७७ सम्मको विद्यार्थीहरूको भर्नादर, अध्ययन बीचमै छोड्ने दर तथा वार्षिक नतिजाबाट प्राप्त सफलताको

तुलनात्मक मूल्याङ्कन गरी संस्थाको शैक्षिक गुणस्तर, कार्यक्रमको प्रभावकारिता र सुधार आवश्यक हुने क्षेत्रहरू पहिचान गर्ने प्रयास गरिन्छ ।

### तालिका नं. ४.३

भर्नादर, अध्ययन, निरन्तरता र उत्तीर्णदरको अवस्था

शैक्षिक वर्ष	प्रथम वर्षमा भर्ना			चौथो वर्ष परीक्षामा सम्मिलित			नियमित उत्तिर्ण			भर्नाका आधारमा उत्तिर्ण प्रतिशत			चौथो वर्षका आधारमा उत्तिर्ण प्रतिशत		
	विविएस	विएड	जम्मा	विविएस	विएड	जम्मा	विविएस	विएड	जम्मा	विविएस	विएड	जम्मा	विविएस	विएड	जम्मा
२०७३	६२	४५	१०७	२२	१९	४१	६	२	८	९.६८ %	४.४४ %	७.४८ %	२७.२७ %	१०.५३ %	१९.५ %
२०७४	५७	२२	७९	३२	११	४३	१२	०	१२	२१.०५ %	०.०० %	१५.१९ %	३७.५० %	०.०० %	२७.९ %
२०७५	४९	२७	७६	२६	१७	४३	१३	१	१४	२६.५३ %	३.७० %	१८.४२ %	५०.०० %	५.८८ %	३२.५ %
२०७६	७७	५६	१३३	१९	२४	४३	१०	१०	२०	१२.९९ %	१७.८६ %	१५.०४ %	५२.६३ %	४१.६७ %	४६.५ %
२०७७	७४	७२	१४६	१९	२४	४३	९	९	१८	१२.९६ %	१२.५० %	१२.३३ %	४७.३७ %	३७.५० %	४१.८ %
कुल	३१९	२२१	५४०	११८	९५	२१३	५०	२२	७२	१५.६७ %	९.९१ %	१३.३१ %	४२.३७ %	२३.१६ %	३३.८ %

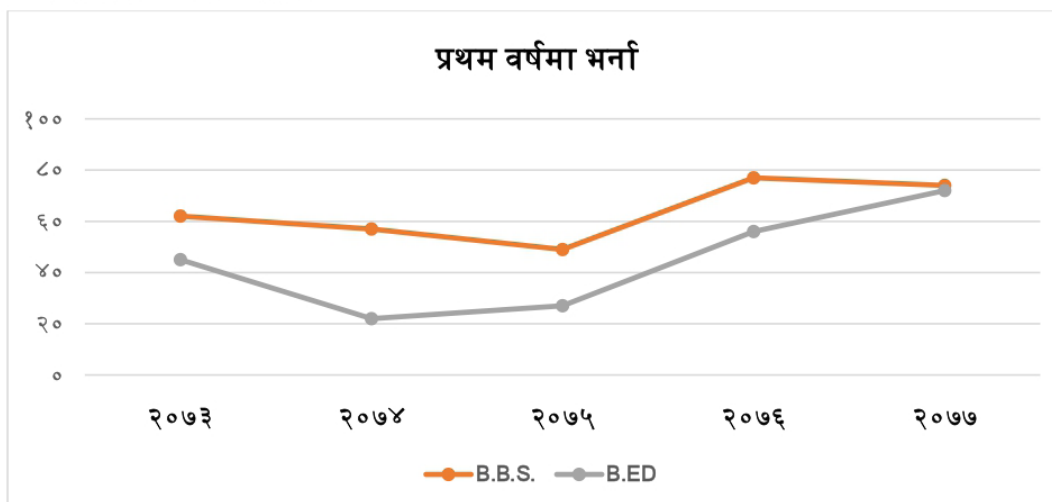
तालिका नं. ४.३ मा विविएस र विएड कार्यक्रमका विद्यार्थीहरूको शैक्षिक वर्ष २०७३ देखि २०७७ सम्मको भर्ना, अध्ययन निरन्तरता, र उत्तीर्ण अवस्थाको तुलनात्मक विश्लेषण गरिएको छ । शैक्षिक वर्ष २०७३ मा विविएसमा ६२ जना र वि.एड मा ४५ जना गरी जम्मा १०७ जना विद्यार्थी भर्ना भएका थिए भने चौथो वर्षसम्म निरन्तर अध्ययन गर्नेहरूमा विविएसतर्फ २२ जना र वि.एडतर्फ १९ जना गरी जम्मा ४१ जना थिए । नियमित रूपमा उत्तीर्ण हुने विद्यार्थी विविएसमा ६ जना र वि.एड मा २ जना मात्र रहेको देखिन्छ । भर्नाका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएसमा ९.६८ % र वि.एड मा ४.४४ % र समग्रमा ७.४६ रहेको छ । चौथोवर्षका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएसमा २७.२७ % र वि.एड मा १०.५३ % र समग्रमा १९.५१ रहेको छ । यसैगरी शैक्षिक वर्ष २०७४ मा विविएसमा ५७ जना र वि.एड मा २२ जना गरी जम्मा ७९ जना विद्यार्थी भर्ना भएका छन् भने चौथो वर्षसम्म निरन्तर अध्ययन गर्नेहरूमा विविएस ३२ जना र वि.एड ११ जना गरी जम्मा ४३ जना रहेका छन् । यस वर्ष नियमित उत्तीर्ण हुने विद्यार्थी विविएसतर्फ १२ जना र वि.एडतर्फ शून्य रहेको छ । भर्नाका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएसमा २१.०५ % र वि.एड मा शून्य % र समग्रमा १५ % रहेको छ भने चौथोवर्षका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएसमा ३७.५० % र वि.एड मा शून्य % र समग्रमा २७.९९ % रहेको छ । शैक्षिक वर्ष २०७५ मा विविएसमा ४९ जना र वि.एड मा २७ जना गरी जम्मा ७६ जना विद्यार्थी भर्ना भएका थिए । चौथो वर्षसम्म निरन्तर अध्ययन गर्नेहरूमा विविएस मा २६ जना र वि.एड मा १७ जना गरी जम्मा ४३ जना थिए । जसमध्ये विविएसतर्फ भर्ना भएका आधारमा २६.५३ % र वि.एड मा ३.७० % र समग्र १८.४२ % विद्यार्थी नियमित रूपमा उत्तीर्ण भएका छन् । चौथोवर्षका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएस मा ५०.०० % र वि.एड मा ५.८८ % र समग्रमा ३२.५६ % रहेको छ ।

शैक्षिक वर्ष २०७६ मा विविएसमा ७७ जना र बि.एड् मा ५६ जना गरी जम्मा १३३ जना विद्यार्थी भर्ना भएका थिए भने चौथो वर्षसम्म निरन्तर अध्ययन गर्ने विद्यार्थी विविएसमा १९ जना र बि.एड् मा २४ जना गरी जम्मा ४३ जना रहेका छन् । नियमित उत्तीर्ण हुने विद्यार्थी दुवै संकायमा समान १०-१० जना रहेका छन् । यस वर्ष विविएसको भर्नाका आधारमा उत्तीर्ण दर १२.९९% र बि.एड् को १७.८५% रहेको छ भने चौथो वर्षका आधारमा हेर्दा विविएसमा ५२.६३ % र बि.एड् मा ४१. ६७% विद्यार्थी उत्तीर्ण भएका छन् भने समग्रमा ४६.५ % नतिजा रहेको छ ।

शैक्षिक वर्ष २०७७ मा विविएसमा ७४ जना र बि.एडमा ७२ जना गरी जम्मा १४६ जना विद्यार्थी भर्ना भएका थिए जुन पाँच वर्षकै अवधिमा सबैभन्दा बढी हो । चौथो वर्षसम्म निरन्तरता दिने विद्यार्थीहरूमा विविएसतर्फ १७ र जना बि.एड् तर्फ २४ जना गरी जम्मा ४३ जना रहेका छन् । तीमध्ये विविएसका ९ जना र बि.एडका ९ जना विद्यार्थी नियमित उत्तीर्ण भएका छन् । यस वर्ष विविएसको भर्नाका आधारमा उत्तीर्ण दर १२.१६% र बि.एड् को १२.५० % रहेको छ । चौथो वर्षका आधारमा विविएसको उत्तीर्ण दर ४२.३७% रहदा बि.एड् को दर २३.१६% पुगेको छ । पाँच वर्षमा विविएसमा जम्मा ३१९ विद्यार्थी भर्ना भएका र बि.एड् मा २२२ जना भर्ना भएका छन् भने कुल ५४१ जना विद्यार्थी भर्ना भएका मध्ये चौथो वर्षसम्म अध्ययनलाई निरन्तरता दिने विद्यार्थीहरू ११८ जना विविएस र ९५ बि.एड गरी जम्मा २१३ जना रहेका छन् । नियमित रूपमा उत्तीर्ण हुने विद्यार्थी विविएसमा ५० जना र बि.एड् मा २२ जना गरी जम्मा ७२ जना रहेका छन् । यसका आधारमा पाँच वर्षको औसत भर्नाका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएसमा १५.६७% र बि.एडमा ९.९१% रहँदै समग्र रूपमा १३.३१% रहेको पाइन्छ । चौथो वर्षका आधारमा उत्तीर्ण दर विविएसमा ४२.३७ र बि.एड् मा २३.१६ र समग्रमा ३३.६ % रहेको छ ।

#### रेखाचित्र नं. ४.४

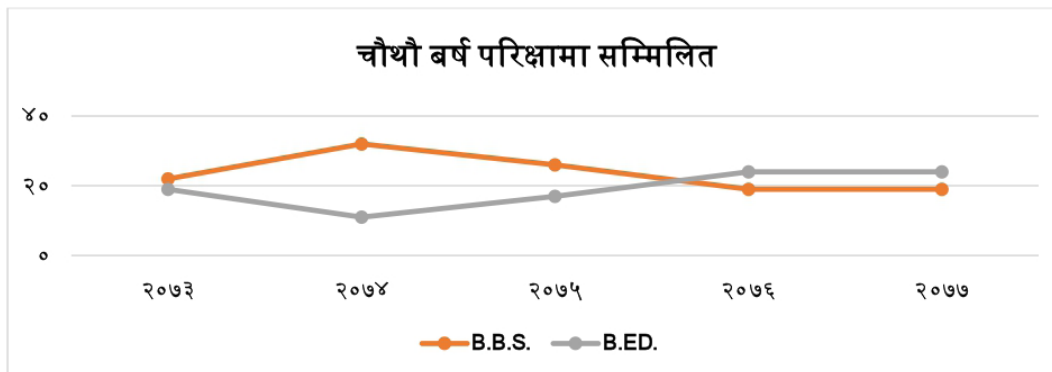
नयाँ विद्यार्थी भर्नाको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.४ मा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ देखि २०८१/८२ सम्मको नयाँ भर्नादर वर्षगत रूपमा देखाइएको छ । प्रारम्भिक वर्षहरूमा विविएस र बि.एड् दुवै सडकायमा भर्नादर घट्दो क्रममा रहेको छ । तर २०७६ र २०७७ मा दुवैतर्फ भर्नादर बढेको देखिन्छ ।

**रेखाचित्र नं. ४.५**

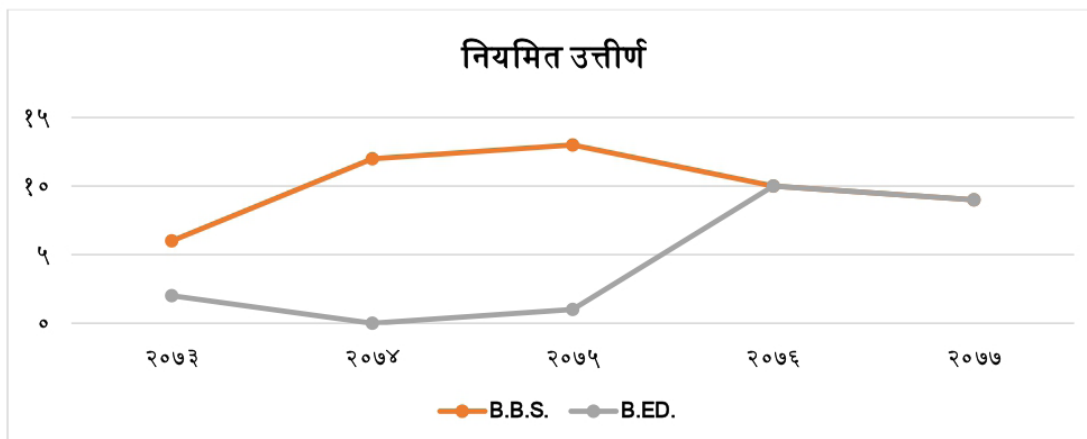
चौथो वर्षमा परीक्षामा समावेश भएका विद्यार्थीहरूको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.५ मा वि.वि.एस र वि.एड. दुवै संकायमा शैक्षिक वर्ष २०७३ देखि २०७७ सम्म चौथो वर्षको परीक्षामा सहभागी विद्यार्थीहरूको संख्यात्मक अवस्थालाई देखाइएको छ । यस रेखाचित्रले वि.वि.एस मा विद्यार्थी सख्या क्रमश घटेको संकेत गर्दछ भने वि.एड.तर्फ सुधारको संकेत गर्दछ ।

**रेखाचित्र नं. ४.६**

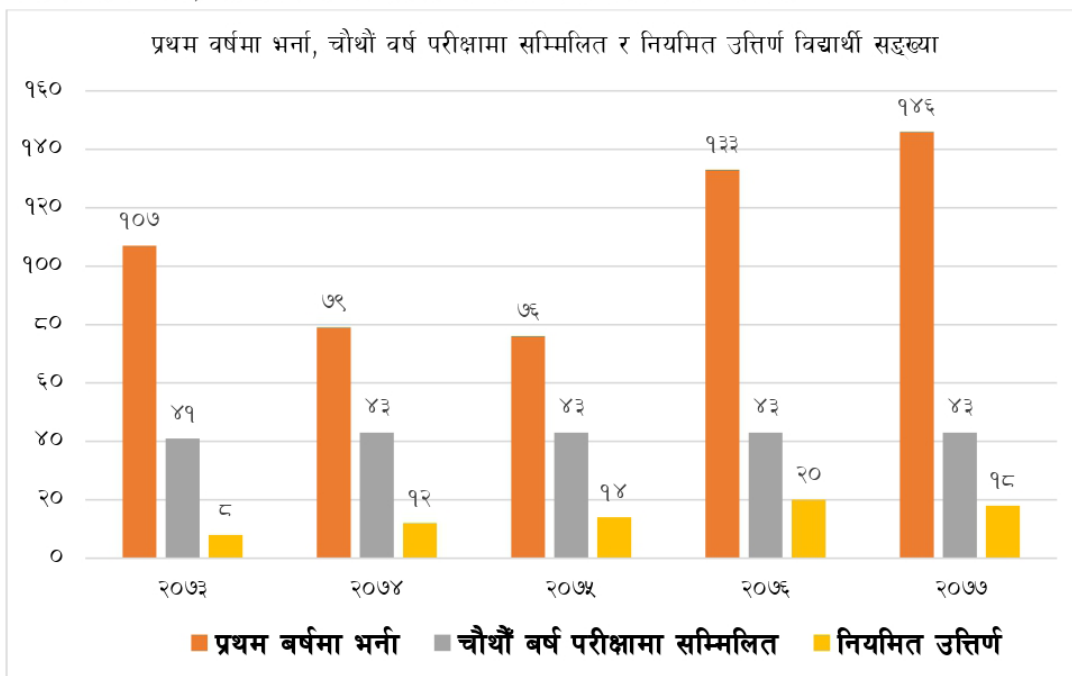
नियमित उत्तीर्ण विद्यार्थीहरूको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.६ मा शैक्षिक वर्ष २०७३ देखि २०७७ सम्म पाँच वर्षको अवधिमा विद्यार्थीहरूको नियमित उत्तीर्ण दरलाई वार्षिक रूपमा देखाइएको छ । रेखाचित्र हेर्दा वि.वि.एसको उत्तीर्ण संख्या २०७३ देखि २०७५ सम्म बढ्दो क्रममा देखिन्छ भने २०७६ र २०७७ मा थोरै घटी स्थिर रहेको देखिन्छ । वि.एड. तर्फ २०७३-२०७५ मा विद्यार्थी उत्तीर्ण सङ्ख्या न्यून रहेको भए पनि २०७६ र २०७७ मा एकै स्तरमा (१० र ९) स्थिर देखिन्छ । समग्रमा दुवै सङ्कायको उत्तीर्ण दरमा उतार-चढाव देखिन्छ ।

## रेखाचित्र नं. ४.७

नयाँ विद्यार्थी भर्ना, चौथो वर्षको परीक्षामा सहभागी र उत्तीर्णदरको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.७ मा शैक्षिक वर्ष २०७३ देखि २०७७ सम्म पाँच वर्षको अवधिमा विद्यार्थीहरूको प्रथम वर्षमा भर्ना, चौथो वर्षको परीक्षामा सहभागिता र नियमित उत्तीर्ण दरलाई वर्षगत रूपमा देखाइएको छ। प्रथम वर्षको भर्ना सङ्ख्यामा उतार-चढावसहित बढ्दो क्रममा रहेको देखाउँछ भने शैक्षिक वर्ष २०७६ र २०७७ को भर्नादरमा उल्लेखनीय वृद्धि भएको छ। चौथो वर्षको परीक्षामा सहभागी सङ्ख्या भने पाँचै वर्षभरि ४१-४३ को दायराभित्र स्थिर छ। नियमित उत्तीर्ण सङ्ख्या क्रमशः बढ्दै २०७६ मा उच्चतम पुगेको र २०७७ मा घटेर पनि उच्च स्तरमै रहेको देखिन्छ। भर्नादर बढ्दै गए पनि परीक्षामा सहभागिता स्थिर र उत्तीर्ण सङ्ख्या विस्तारै बढ्दै गएको छ।

### ४.४ क्याम्पसको आम्दानी खर्चको विश्लेषण

तालिका नं. ४.४

आय व्यय विवरण २०७७/०७८ देखि २०८१/०८२ सम्म

विवरण	२०७७/०७८		२०७८/०७९		२०७९/०८०		२०८०/०८१		२०८१/०८२	
	रकम	%	रकम	%	रकम	%	रकम	%	रकम	%
विद्यार्थी शुल्कबाट प्राप्त	४,०४५,२६ ५.००	५९. ७१%	७,६४७,४५ ०.००	७३. ४९%	६,५५०,९४ ०.००	६०. १५%	५,१२५,९२१ .००	६१.१ ४%	७,२२४,२३० .००	६६. ८५%
अनुदान तथा सहयोग प्राप्त	१,८१५,९३ २.००	२६. ८०%	१,७६९,४० ५.००	१७. ००%	७२२,९५९. ००	६.६ ४%	४३५,४८६. ००	५.१ ९%	४२९,७५२. ००	३.९ ८%
व्याज प्राप्त	६१३,७९२.३ ४	९.० ६%	६४५,३२१. ४६	६.२ ०%	२,६६०,६९९ .००	२४. ४३%	१,७४२,०२ ५.००	२०. ७८%	२,०६३,६०० .००	१९. १०%
क्याम्पसको आन्तरिक स्रोतबाट प्राप्त आम्दानी	२९९,९६५. ००	४.४ ३%	३४४,२४१. ००	३.३१ ०%	९५६,७०९. १५	८.७ ८%	१,०८०,९१ ७.०६	१२. २%	१,०८८,२४ ६.४१	१०. ०७%
कुल आम्दानी	६,७७४,९५ ४.३४	१०० %	१०,४०६,४ १७.४६	१०० %	१०,८९१,३ ०७.१५	१०० %	८,३८४,३४ ९.०६	१०० %	१०,८०५,८ २८.४१	१०० %
तलब, भत्ता खर्च	५,८८२,९९ ०.८४	७५. ५४%	६,२७३,९४७ .८४	७७. ०७%	७,२३१,८०३ .०२	७५. २२%	७,५६९,५७ १.३१	८२. ९%	७,८५३,८० ७.६०	७७. ५०%
अन्य खर्च	१,९०५,१६ ५.००	२८. ४६%	१,८६६,८६८ .००	२२. ९३%	२,३८२,८० ८.००	२४. ७%	१,६३६,५३० .००	१७. ७%	२,२७९,८४६ .५५	२२. ५०%
कुल खर्च	७,७८८,१५ ५.८४	१०० %	८,१४०,८१ ५.८४	१०० %	९,६१४,६११ .०२	१०० %	९,२०६,१० १.३१	१०० %	१०,१३३,६५ ४.१५	१०० %
सञ्चालन नाफा	(१,०१३,२० १.५०)		२,२६५,६०१ .६२		१,२७६,६९६ .१३		(८२१,७५२. २५)		६७२,१७४.२ ६	
स्थिर सम्पत्ति हास कट्टी	१,३४४,१७ ८१९		१,३१६,६७९. ६१		१,४८१,४० ३.५६		२,०९८,०१ ५.३०		१,९६६,९४० .५७	
आम्दानी भन्दा खर्च बढी	(२,३५७,३७ ९.६९)		९४८,९२२. ०१		(२०४,७०७ .४३)		(२,९१९,७६ ७.५५)		(१,२९४,७६ ६.३१)	

नोट: लेखा परीक्षण प्रतिवेदन २०७७/०७८ देखि २०८१/०८२

तालिका नं. ४.४ अनुसार २०७७/०७८ मा विद्यार्थी शुल्कको हिस्सा कुल आम्दानीको ५९.७१ प्रतिशत, अनुदान तथा सहयोग २६.८० प्रतिशत, व्याज आम्दानी ९.०६ प्रतिशत र आन्तरिक स्रोत ४.४३ प्रतिशत थियो। २०७८/०७९ मा विद्यार्थी शुल्कबाट प्राप्त आम्दानी वृद्धि भई ७३.४९ प्रतिशत पुगेको छ, जब कि अनुदान तथा सहयोग १७ प्रतिशतमा भरेको र व्याज आम्दानी ६.२० प्रतिशतमा सीमित भएको पाइन्छ। २०७९/०८० मा विद्यार्थी शुल्कको हिस्सा घटेर ६०.१५ प्रतिशतमा पुगेको छ, तर व्याज आम्दानी २४.४३ प्रतिशत बढेको छ। अनुदान तथा सहयोग ६.६४ प्रतिशतमा भरेको छ।

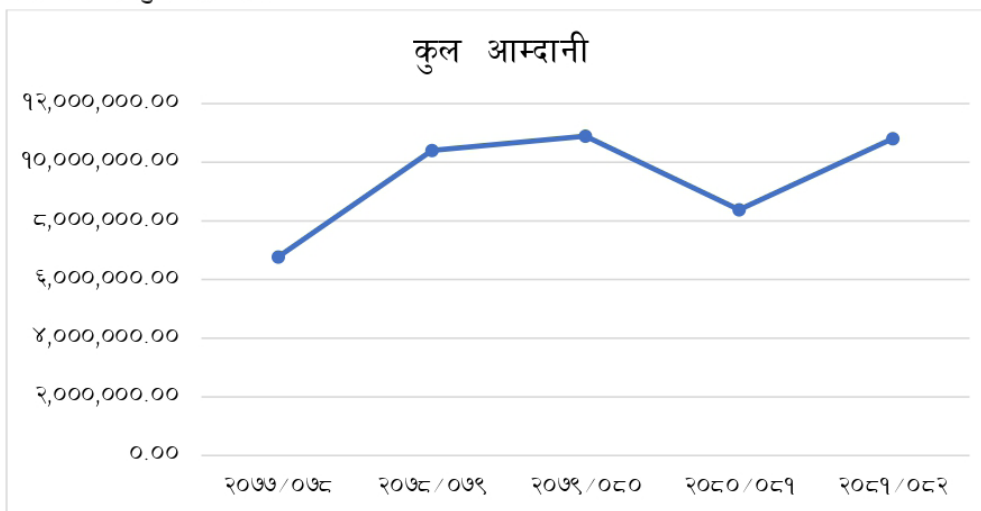
२०८०/०८१ मा विद्यार्थी शुल्क ६१.१४ प्रतिशत, याज आम्दानी २०.७८ प्रतिशत, अनुदान तथा सहयोग ५.१९ प्रतिशत र आन्तरिक स्रोत १२.८९ प्रतिशत रहेको छ । २०८१/०८२ मा विद्यार्थी शुल्कको हिस्सा पुनः वृद्धि भई ६६.८५ प्रतिशत पुगेको छ । व्याज आम्दानी १९.१० प्रतिशत, अनुदान तथा सहयोग ३.९८ प्रतिशत र आन्तरिक स्रोत १०.०७ प्रतिशत रहेको पाइन्छ । अध्ययनको अवधिमा विद्यार्थी शुल्क नै क्याम्पसको प्रमुख आम्दानी स्रोतको रूपमा रहेको छ, जसको औसत योगदान करिब ६५ प्रतिशत रहेको देखिन्छ ।

२०७७/०७८ मा तलब तथा भत्ता कुल खर्चको ७५.५४ प्रतिशत, २०७८/०७९ मा ७७.०७ प्रतिशत, २०७९/०८० मा ७५.२२ प्रतिशत, २०८०/०८१ मा ८२.२२ प्रतिशत र २०८१/०८२ मा ७७.५० प्रतिशत रहेको छ । यसले क्याम्पसको ठूलो खर्च कर्मचारीको पारिश्रमिकमा हुने गरेको देखाउँछ । अन्य खर्च औसतमा २० देखि २५ प्रतिशतको दायरामा रहँदै आएको छ । जसमा शैक्षिक सामग्री, प्रशासनिक कार्य, मर्मत-सम्भार र अन्य सञ्चालनगत खर्च समावेश छन् । २०७७/०७८ र २०८०/०८१ मा क्रमशः रू १,०१३,२०१.५० र रू ८२१,७५२.२५ रुपैयाँ अपुग देखिएको छ, जब कि २०७८/०७९ र २०७९/०८० मा क्रमशः रू २,२६५,६०१.६२ र रू १,२७६,६९६.१३ रुपैयाँ नाफा भएको छ । २०८१/०८२ मा पनि क्याम्पसले ६७२,१७४.२६ रुपैयाँ बचत गरेको छ, जुन वित्तीय सुधारको सकारात्मक संकेत हो । स्थिर सम्पत्तिको ह्रास (Depreciation) वर्षैपिच्छे बढ्दो क्रममा रहेकाले भौतिक संरचना विस्तार वा पूर्वाधार निर्माणमा प्रयोग दर बढेको बुझिन्छ । २०७७/०७८ मा विद्यार्थी शुल्क कुल आम्दानीको ५९.७१ प्रतिशत रहँदा तलब-भत्ता कुल खर्चको ७५.५४ प्रतिशत थियो, जहाँ शुल्क आम्दानीले कर्मचारी खर्च पुरै धान्न नसकेको जनाउँछ । २०७८/०७९ मा शुल्क आम्दानी ७३.४९ प्रतिशत पुगेको र तलब-भत्ता ७७.०७ प्रतिशत रहेको पाइन्छ, जसले सो वर्षमा शुल्क आम्दानीले खर्च लगभग सन्तुलित रूपमा पूरा गरेको संकेत गर्छ । तर २०७९/०८० र २०८०/०८१ मा शुल्क घट्दा र तलब-भत्ता बढ्दा वित्तीय असन्तुलन उत्पन्न भएको देखिन्छ । अन्ततः २०८१/०८२ मा शुल्क आम्दानी पुनः वृद्धि भई ६६.८५ प्रतिशत पुगेको र तलब-भत्ता ७७.५० प्रतिशत घटेको हुँदा वित्तीय सन्तुलन सुधार हुँदै गएको देखिन्छ ।

आर्थिक वर्ष २०७७/०७८ देखि २०८१/०८२ सम्मको विश्लेषणले क्याम्पसको वित्तीय संरचना विद्यार्थी शुल्कमा निर्भर देखिन्छ । तलब तथा भत्तामा हुने खर्चले दीर्घकालीन रूपमा आर्थिक दबाव सिर्जना गरेको छ । विद्यार्थी सङ्ख्या घट्दै जाँदा संस्थाको सञ्चालन क्षमतामा प्रत्यक्ष असर पर्ने सम्भावना रहन्छ । त्यसैले दीर्घकालीन वित्तीय स्थायित्वका लागि वैकल्पिक आम्दानीको स्रोत खोजी गर्ने, लागत व्यवस्थापनमा दक्षता ल्याउने र आन्तरिक आय-व्यय सन्तुलन कायम राख्ने रणनीति आवश्यक देखिन्छ । समग्रमा, क्याम्पसको आर्थिक अवस्था सीमित स्रोतमा आधारित भएको देखिन्छ ।

**रेखाचित्र नं. ४.८**

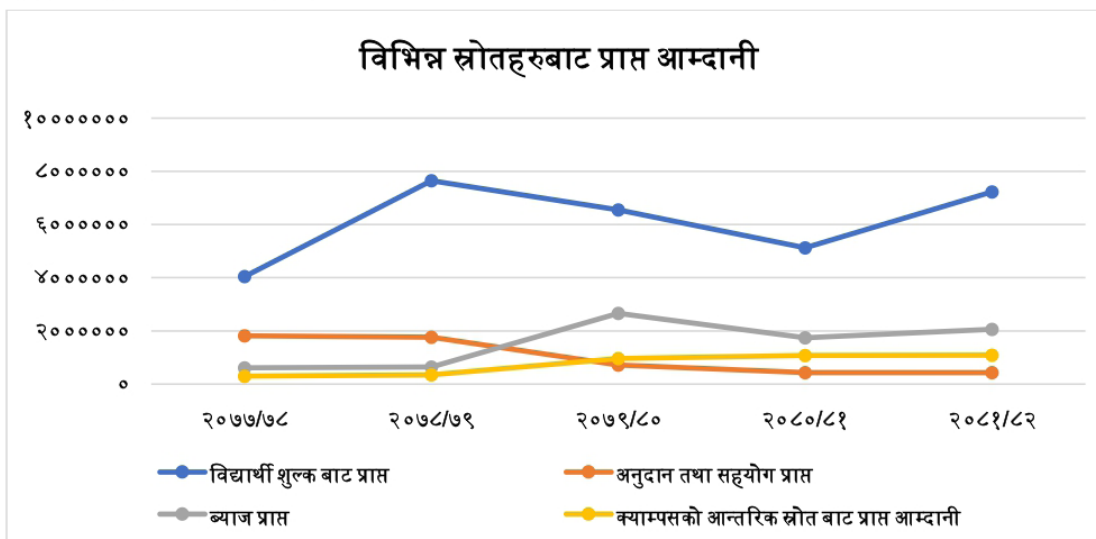
क्याम्पसको कुल आम्दानी



रेखाचित्र नं.४.८ क्याम्पसको कुल आम्दानीमा वर्षगत उतार-चढाव रहेको देखिन्छ । २०७७/७८ देखि २०७९/८० सम्म आम्दानी क्रमशः वृद्धि हुँदै गएको छ भने २०८०/८१ मा आम्दानीमा गिरावट आएको छ । यद्यपि २०८१/८२ मा आम्दानी पुनः वृद्धि भई क्याम्पसको आयस्तर स्थिरतर्फ उन्मुख भएको संकेत गर्दछ । यसले आम्दानीका स्रोतहरू समयअनुसार परिवर्तन हुने गरेको देखाउँछ ।

**रेखाचित्र नं. ४.९**

क्याम्पसको आम्दानीका स्रोतहरू

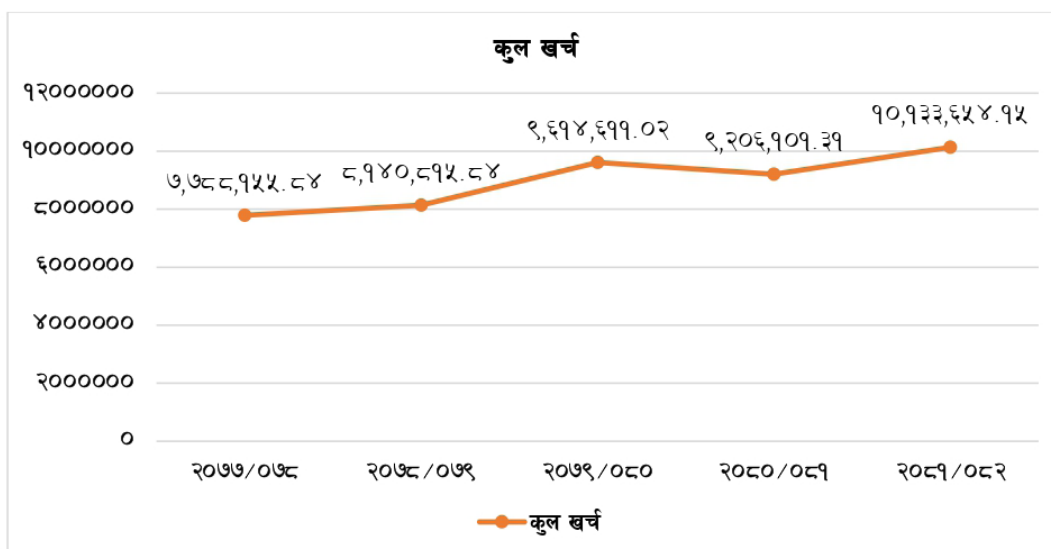


रेखाचित्र नं. ४.९ मा पाँच वर्षमा क्याम्पसको कुल आम्दानीमा उतार-चढाव रहेको देखिन्छ । सबै वर्षका विद्यार्थीहरूबाट प्राप्त शुल्क नै क्याम्पसको मुख्य आम्दानी स्रोत बनेको छ । अनुदान तथा सहयोग आम्दानी भने अत्यन्त अनियमित छ । ब्याज आम्दानी २०७९/८० मा उल्लेखनीय रूपमा

बढेको देखिन्छ । आन्तरिक स्रोतबाट प्राप्त आम्दानी पछिल्ला वर्षहरूमा क्रमशः वृद्धि हुँदै गएको छ । समग्रमा क्याम्पसको आय संरचना विद्यार्थी शुल्कमा निर्भर देखिनुका साथै अन्य स्रोतमा केही उतार-चढाव रहेको देखिन्छ ।

### रेखाचित्र नं. ४.१०

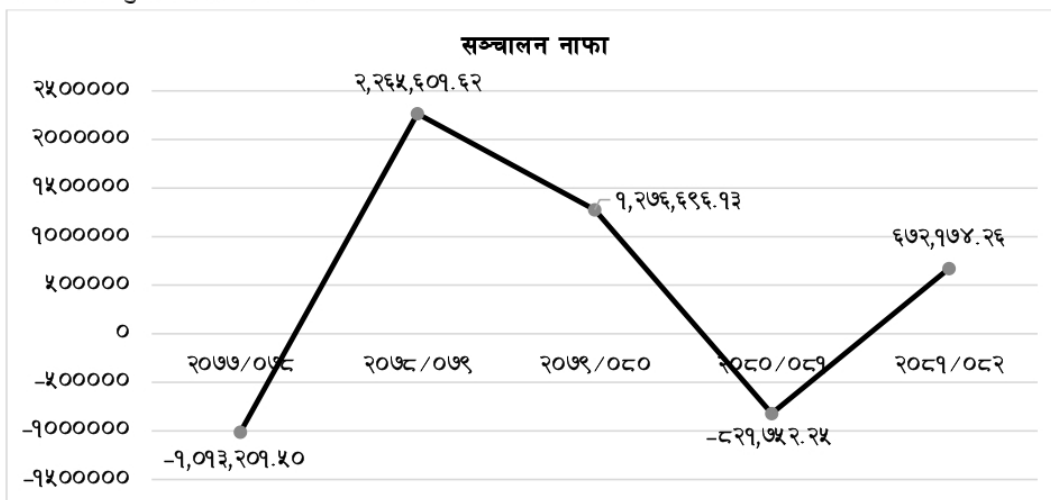
क्याम्पसको खर्चको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.१० मा क्याम्पसको कुल खर्च शैक्षिक वर्षक्रमसँगै क्रमशः बढ्दै गएको देखिन्छ । २०७७/७८ मा कुल खर्च रु ३७,६६,९२२.५४ रहेकोमा २०७९/८० मा यो बढेर रु ९६,९८,६९९.०२ पुगेको छ । यसले क्याम्पस सञ्चालन खर्च, जनशक्ति खर्च, सामग्री तथा अन्य प्रशासनिक खर्चमा क्रमशः वृद्धि भएको संकेत गर्छ । २०८०/८१ मा खर्च केही घटेर रु ९२,०६,९०९.३९ भए पनि २०८१/८२ मा पुनः वृद्धि भई रु ९,०९,३३,६२८.९२ पुगेको छ । यसले क्याम्पसको व्यय संरचना क्रमशः बढ्दै गएको हुनाले खर्च व्यवस्थापनमा ध्यान दिनुपर्ने देखिन्छ ।

**रेखाचित्र नं. ४.११**

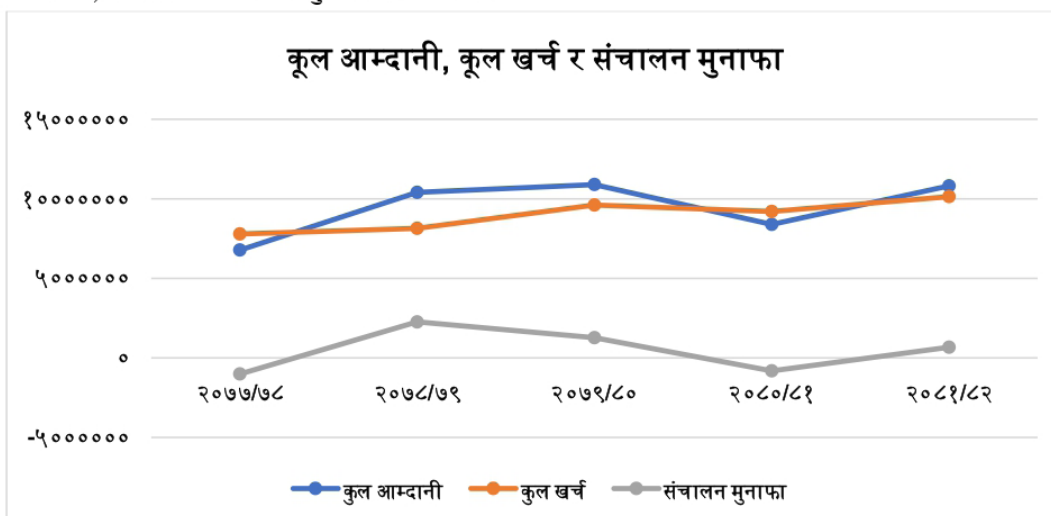
सञ्चालन मुनाफाको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.११ ले क्याम्पसको सञ्चालन मुनाफामा वर्ष-वर्षमा उतारचढाव रहेको देखाउँछ । शैक्षिक वर्ष २०७७/७८ मा क्याम्पस रु -९०,९३,२०९.५० घाटामा रहेकोमा शैक्षिक वर्ष २०७८/७९ मा मुनाफा वृद्धि भई रु २२,६५,६०९.६२ पुगेको छ । शैक्षिक वर्ष २०७९/८० मा पनि क्याम्पसले रु ९२,७६,६९६.९३ मुनाफा कमाएको देखिन्छ तर २०८०/८१ मा मुनाफा घटेर रु ८,२९,७५२.२५ घाटा भएको छ । पछिल्लो वर्ष २०८१/८२ मा भने क्याम्पसको मुनाफा सुधारतर्फ उन्मुख भई रु ६,७२,९७८.२६ मुनाफा हासिल गरेको देखिन्छ । समग्रमा रेखाचित्रले क्याम्पसको आर्थिक व्यवस्थापन अनियमित र चुनौतीपूर्ण रहेको तर पछिल्लो वर्षमा भने सुधारतर्फ उन्मुख रहेको देखिन्छ ।

**रेखाचित्र नं. ४.१२**

आम्दानी, खर्च र सञ्चालन मुनाफाको अवस्था



रेखाचित्र नं. ४.१२ मा क्याम्पसको कुल आम्दानी, कुल खर्च र सञ्चालन मुनाफाको वार्षिक उतारचढाव देखाइएको छ । २०७७/७८ मा आम्दानी खर्चभन्दा कम भएकाले क्याम्पस रु -१०,१३,२०१.५० घाटामा थियो । २०७८/७९ र २०७९/८० मा आम्दानी क्रमशः रु १०४.०६ लाख र रु १०८.९१ लाख पुगेर खर्चभन्दा बढी हुँदा क्याम्पसले लाभ आर्जन गरेको छ । २०८०/८१ मा आम्दानी रु ८३.८४ लाख मा भरेका कारण खर्च धान्न नसकी रु ८.२१ लाख घाटा भएको देखिन्छ । आ.व. २०८१/८२ मा आम्दानी बढेर रु १०८.०५ लाख पुग्दा खर्चभन्दा बढी भई क्याम्पसले रु ६.७२ लाख मुनाफा कमाएको देखिन्छ । क्याम्पसको कुल आम्दानी र खर्च दुवैमा उतार-चढाव देखिए पनि दीर्घकालीन रूपमा आम्दानी बढ्दो क्रममा रहेको छ । सञ्चालन मुनाफा भने वर्षअनुसार लाभ-घाटाको आवर्ती चक्र जस्तै देखिन्छ ।

#### ४.५ भर्नादर र कक्षा छाड्ने दरको अवस्था

२०७० देखि २०७६ सम्म क्याम्पसमा रहेको विद्यार्थी भर्ना र कक्षा छाड्ने दरलाई तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ :

#### तालिका नं. ४.५

भर्नादर र कक्षा छाड्नेदरको अवस्था

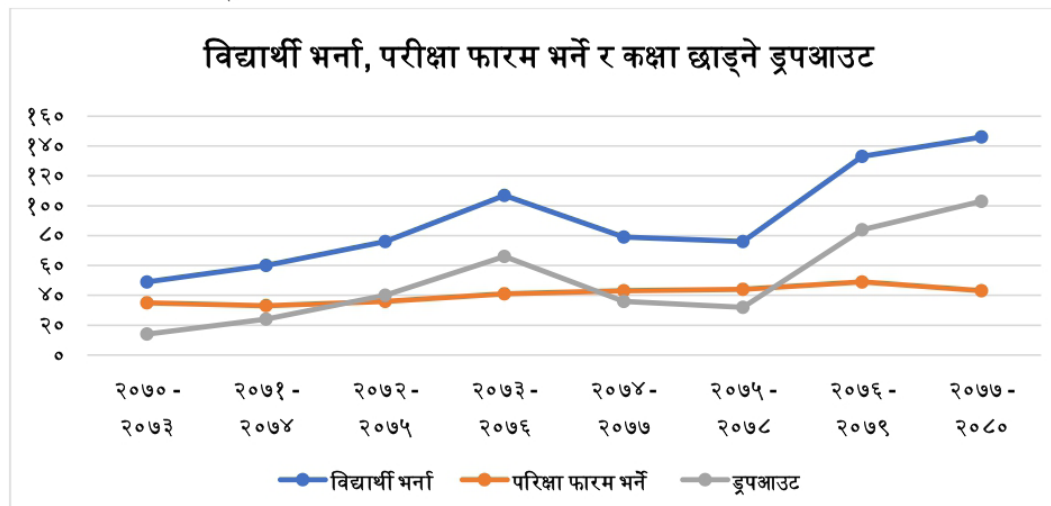
शैक्षिक वर्ष	विद्यार्थी भर्ना			परीक्षा फाराम गर्ने			कक्षा छाड्ने			कक्षा छाड्ने दर (प्रतिशत)		
	विविएस	वि.एड्.	जम्मा	विविएस	वि.एड्.	जम्मा	विविएस	वि.एड्.	जम्मा	विविएस	वि.एड्.	जम्मा
२०७० देखि २०७३	२९	२०	४९	२१	१४	३५	८	६	१४	२७.५९	३०	२८.५७
२०७१ देखि २०७४	४४	१६	६०	१९	१४	३३	२५	२	२७	५६.८२	१२.५	४५
२०७२ देखि २०७५	५६	२०	७६	२४	१२	३६	३२	८	४०	५७.१४	४०	५२.६३
२०७३ देखि २०७६	६२	४५	१०७	२२	१९	४१	४०	२६	६६	६४.५२	५७.७८	६१.६८
२०७४ देखि २०७७	५७	२२	७९	३२	११	४३	२५	११	३६	४३.८६	५०	४५.५७
२०७५ देखि २०७८	४९	२७	७६	२६	१८	४४	२३	९	३२	४६.९४	३३.३३	४२.११
२०७६ देखि २०७९	७७	५६	१३३	२४	२५	४९	५३	३१	८४	६८.८३	५५.३६	६३.१६
२०७७ देखि २०८०	७४	७२	१४६	१९	२४	४३	५५	४८	१०३	७४.३२	६६.६७	७०.५५
<b>जम्मा</b>	<b>४४८</b>	<b>२७८</b>	<b>७२६</b>	<b>१८७</b>	<b>१३७</b>	<b>३२४</b>	<b>२६१</b>	<b>१४१</b>	<b>४०२</b>	<b>५८.२६</b>	<b>५०.७२</b>	<b>५५.३७</b>

तालिका नं. ४.५ अनुसार २०७० देखि २०७७ सम्म विद्यार्थी भर्ना दरमा क्रमिक वृद्धि भएको देखिन्छ । सुरुका वर्ष (२०७०-२०७३)मा जम्मा ४९ जना विद्यार्थी भर्ना भएका थिए भने अन्तिम अवधिसम्म आइपुग्दा (२०७७-२०८०) यो सङ्ख्या बढेर १४६ जना विद्यार्थी पुगेको छ । यसले कार्यक्रमप्रति विद्यार्थीको आकर्षण बढ्दै गएको संकेत गर्दछ । भर्ना सङ्ख्यामा वृद्धि भए पनि परीक्षा फाराम गर्ने तथा कक्षामा उपस्थित हुने विद्यार्थीको सङ्ख्या भने त्यसअनुसार बढेको छैन । सुरुका वर्षमा भर्ना भएका ४९ जनामध्ये ३५ जनाले मात्र परीक्षा फाराम भरेका थिए भने अन्तिम वर्षमा १४६ जना मध्ये

४३ जनाले मात्र परीक्षा फाराम भरेका छन् । यसले भर्ना धेरै भए पनि र अन्तिम परीक्षासम्म नपुग्ने प्रवृत्ति बढ्दै गएकोले विद्यार्थी सहभागिता घट्दो क्रममा रहेको देखाउँछ ।

### रेखाचित्र नं. ४.१३

भर्नादर र कक्षा छाड्नेदरको अवस्था



रेखाचित्र ४.१३ ले शैक्षिक वर्ष २०७०-२०७३ देखि २०७७-२०८० सम्मको विद्यार्थी भर्ना, परीक्षा फाराम गर्ने र ड्रपआउटको प्रवृत्तिलाई देखाउँछ । प्रारम्भिक वर्ष २०७०-२०७३ मा कुल भर्ना ४९ जना रहेकामा परीक्षा फाराम गर्ने संख्या ३५ र ड्रपआउट १४ मात्र रहेको देखिन्छ, यसले त्यस समयमा विद्यार्थीको निरन्तरता तुलनात्मक रूपमा राम्रो रहेको संकेत गर्दछ । त्यसपछि २०७१-२०७४ र २०७२-२०७५ मा भर्ना संख्या क्रमशः ६० र ७६ मा बढे पनि ड्रपआउट संख्या पनि २४ र ३६ मा उल्लेखनीय रूपमा बढेको देखिन्छ, जसले भर्नासँगै विद्यार्थी टिकाइको समस्या बढ्दै गएको अवस्थालाई जनाउँछ ।

२०७३-२०७६ मा आइपुग्दा भर्ना १०७ मा पुगेको छ, यो अघिल्ला वर्षको तुलनामा ठूलो वृद्धि हो । यससँगै ड्रपआउट संख्या पनि ६६ पुगेको देखिन्छ, जसले भर्ना वृद्धि मात्र पर्याप्त नभई गुणस्तर, शैक्षिक वातावरण र विद्यार्थी समर्थन प्रणाली कमजोर हुन सक्ने कुराको संकेत गर्दछ । २०७४-२०७७ र २०७५-२०७८ मा भने भर्ना क्रमशः ७९ र ७६ मा केही घटेको देखिए पनि परीक्षा फाराम गर्ने संख्या निरन्तर बढ्दै ४३ र ४३ पुगेको छ, यसले अध्ययन निरन्तरतामा केही सुधार भएको झल्काउँछ, यद्यपि ड्रपआउट अझै पूर्ण रूपमा नियन्त्रणमा आएको छैन ।

सबैभन्दा चिन्ताजनक अवस्था २०७६-२०७९ र २०७७-२०८० मा देखिन्छ । यी वर्षहरूमा भर्ना संख्या अत्यधिक रूपमा १३३ र १४६ पुगेको र परीक्षा फाराम गर्ने संख्या ४९ र ४३ मात्र रहे पनि ड्रपआउट क्रमशः ८४ र १०३ पुगेको देखिन्छ । यसले भर्ना र ड्रपआउट बीचको अन्तर अत्यन्त ठूलो भएको कुरालाई स्पष्ट गर्दछ । यस प्रकारको प्रवृत्तिले विद्यार्थी भर्ना बढ्दै गएको भए पनि उनीहरूलाई अध्ययनमा टिकाइराख्न नसकिएको, आर्थिक, शैक्षिक, पारिवारिक वा संस्थागत कारणले ड्रपआउट बढेको हुन सक्ने कुरालाई पनि संकेत गर्दछ । समग्रमा, यो रेखाचित्रले भर्ना संख्या मात्र सफलताको

सूचक होइन, बरु विद्यार्थी टिकाउ, शैक्षिक गुणस्तर र सहयोगी नीतिहरू सुदृढ नगरेसम्म ड्रपआउटको समस्या गम्भीर बन्दै जाने कुरालाई स्पष्ट पार्दछ ।

#### ४.६ विद्यार्थीले बीचैमा कक्षा छोड्नुका कारणहरू

भर्ना वर्ष २०७०/२०७१ देखि २०७७/२०८० सम्ममा क्याम्पसबाट बीचैमा कक्षा छोडेका ४०२ जना विद्यार्थीहरू मध्ये ६० जना विद्यार्थीहरूलाई अध्ययनको नमुना जनसंख्याको रूपमा छनोट गरिएको थियो । बीचैमा कक्षा छोडेका विद्यार्थीहरूसँग असंरचित टेलिफोन अन्तर्वार्तामार्फत सूचना सङ्कलन गरिएको थियो । त्यस अन्तर्वार्ताबाट प्राप्त सूचनालाई विश्लेषण गर्दा विद्यार्थीले पढाइ छोड्नु पर्नाका कारणहरू प्रकट गरेका छन् । जसमध्ये प्रमुख कारण विवाह र पारिवारिक जिम्मेवारीहरू थिए, जसले विद्यार्थीका नियमित कक्षाहरू जारी राख्न र शैक्षिक आवश्यकताहरू पुरा गर्ने क्षमतामा बाधा पुऱ्यायो । आर्थिक स्रोतको अभावले उनीहरूको शैक्षिक निरन्तरतामा बाधा पुऱ्यायो । यसबाहेक विदेश जाने आकांक्षा र साथीहरूको प्रभाव जस्ता बाह्य प्रभावहरूले पनि क्याम्पस छोड्ने दरमा वृद्धि गर्यो । धेरै विद्यार्थीहरूले क्याम्पसमा भर्ना भएपछि उनीहरूलाई साथीहरूले वैदेशिक रोजगारीको लागि भाषा कक्षा लिन प्रभावित गरेको उल्लेख गरे तर उनीहरू न त विदेश जान सफल भए, न त आफ्नो अध्ययन पुरा गर्न सफल भए । अर्को शैक्षिक-सम्बन्धी कारणमा विश्वविद्यालय-स्तरको पाठ्यक्रम र परीक्षा प्रणालीमा कठिनाइ थियो । विशेष गरी सरकारी विद्यालयबाट आउनेहरूका लागि जहाँ प्रश्नहरू अङ्ग्रेजी माध्यममा मात्र थिए । केहीले नयाँ सिकाइ वातावरणमा समायोजित हुन कठिन भएको बताए । क्याम्पस स्तरमा शैक्षिक प्रणाली स्कूलको तुलनामा धेरै चुनौतीपूर्ण बताए । साथै केही सहभागीहरूले क्याम्पसबाट दिइने छात्रवृत्ति र अन्य सुविधाहरू उनीहरूको निरन्तर अध्ययनलाई सहयोग गर्न अपर्याप्त रहेको औल्याएका छन् । वैवाहिक जिम्मेवारी, परिवार र पति/पत्नी सहयोगको अभाव, आर्थिक कठिनाइ, शैक्षिक चुनौतीहरू, बसाइँसराइ, सीमित छात्रवृत्ति अवसरहरू, र कमजोर विद्यार्थी-शिक्षक सम्बन्धले विद्यार्थीहरूमा कक्षा छोड्ने दर बढेको पाइयो ।

#### ४.७ क्याम्पसका अल्पकालीन चुनौतीहरू

अध्ययनको क्रममा क्याम्पसमा पहिचान गरिएका अल्पकालीन चुनौतीहरूलाई तलको तालिकामा देखाइएको छ :

##### तालिका नं. ४.६

क्याम्पसका अल्पकालीन चुनौतीहरू

अल्पकालीन चुनौतीहरू:	२०७७	२०७८	२०७९	२०८०	२०८१
विद्यार्थी स्थानान्तरण हुनु,	√	√	√	√	√
उच्च Dropout rate,	√	√	√	√	√
सिमित शैक्षिक कार्यक्रम,		√	√	√	√
वार्षिक परिक्षाको नतिजा अपेक्षाकृत हुन नसक्नु,	√	√	√	√	√
स्नाकोत्तर तथा अन्य सेमेस्टर कार्यक्रमहरू नहुनु,	√	√	√	√	√

आफ्नै स्वामित्व सहितको जग्गाको लालपुर्जा नहुनु	√	√	√	√	√
प्राविधिक एवम् सिपमूलक शिक्षाको अभाव,	√	√	√	√	√
यथेष्ट भौतिक सम्पन्नताको अभाव,	√	√	√	√	
अनुसन्धान तथा प्रकाशनको कमी हुनु,	√	√	√	√	√
अन्तर्राष्ट्रिय प्राज्ञिक गतिविधिसँग सम्पर्क नहुनु,	√	√	√	√	√
विद्यार्थीहरूलाई यातायातको सुविधा नहुनु,	√	√	√	√	√
शिक्षकका लागि उच्च शिक्षा अध्ययन तथा पेशागत विकासमा आवश्यक सहयोग गर्न नसकिनु,	√	√	√	√	√
कमजोर विद्यार्थीलाई अतिरिक्त कक्षा र परामर्शको अभाव हुनु,	√	√			
प्राज्ञिक गतिविधि प्रयाप्त नहुनु	√		√	√	
छात्रवासको अभाव				√	√
विभिन्न दातृसंस्थसँग आर्थिक सहयोग प्राप्त गर्न कठिनाई हुनु,	√	√	√	√	√
वैदेशिक रोजगार प्रति आर्कषण			√	√	√

स्रोत : क्याम्पसको वार्षिक प्रतिवेदन २०७७ / २०८१

तालिका नं. ४.६ अनुसार क्याम्पसका अल्पकालीन समस्या र चुनौतीहरूको विश्लेषणले संस्थाको शैक्षिक गुणस्तर, विद्यार्थी स्थायित्व, प्रशासनिक क्षमता र दीर्घकालीन विकासमा असर देखाएको छ । अध्ययनअनुसार विद्यार्थी स्थानान्तरण, उच्च Dropout rate सम्बन्धी चुनौती, वार्षिक परीक्षा नतिजा अपेक्षित नहुनु, स्नातकोत्तर तथा अन्य सेमेस्टर कार्यक्रम नहुनु, आफ्नै स्वामित्वको जग्गा (लालपुर्जा) नहुनु, प्राविधिक तथा सीपमूलक शिक्षाको अभाव, अनुसन्धान र प्रकाशनको कमी, अन्तर्राष्ट्रिय प्राज्ञिक गतिविधिको अभाव, विद्यार्थीलाई यातायात सुविधा नहुनु, शिक्षकको पेशागत विकासमा सहयोग नहुनु, र दातृसंस्थसँग आर्थिक सहयोग प्राप्त गर्न कठिनाई जस्ता चुनौती लगातार देखिएका छन् । यी चुनौतीहरूले विद्यार्थी संख्या स्थिर नहुनु, कक्षाको वातावरण अस्थिर हुनु, शैक्षिक गुणस्तरमा कमी, शिक्षक र विद्यार्थीको मनोबलमा असर र संस्थाको दीर्घकालीन योजना कार्यान्वयनमा अवरोध सिर्जना गरेको छ ।

साथै सीमित शैक्षिक कार्यक्रम, छात्रवासको अभाव र वैदेशिक रोजगार प्रति आकर्षण जस्ता चुनौतीहरू क्रमिक रूपमा बढ्दै गएका छन् । यसले विद्यार्थीलाई पाठ्यक्रमको विकल्प कम हुनु, दीर्घकालीन स्थायित्वमा कमी र प्रतिस्पर्धात्मक शिक्षा प्राप्तिमा अवरोध ल्याएको छ । यथेष्ट भौतिक साधनको अभाव, कमजोर विद्यार्थीलाई अतिरिक्त कक्षा, परामर्शको अभाव र प्राज्ञिक गतिविधि पर्याप्त नहुनु जस्ता चुनौतीहरू देखिएका छन् । यद्यपि पछिल्ला वर्षमा सुधारको संकेत देखिएकोले आशातित उपलब्धि हासिल हुन सक्ने देखिन्छ । वारम्बार देखा पर्ने चुनौतीहरूले शैक्षिक गुणस्तर, शिक्षकको पेशागत विकास, विद्यार्थीको अध्ययन अवसर र संस्थागत वित्तीय स्थायित्वमा दीर्घकालीन असर पुर्याउँछन् । सीपमूलक शिक्षाको अभाव र अनुसन्धान र प्रकाशनको कमीले शिक्षकहरूको प्राज्ञिक

सक्रियता सीमित गरेको छ भने छात्रवास अभाव र वैदेशिक रोजगार आकर्षणले विद्यार्थी स्थायित्वमा नकारात्मक प्रभाव पार्छ ।

निरन्तर समस्या समाधानका लागि दीर्घकालीन रणनीति र नीति निर्माण आवश्यक छ । शिक्षकको पेशागत विकास र प्रशिक्षणलाई प्राथमिकता दिई शैक्षिक गुणस्तर सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ । छात्रवास, यातायात सुविधा र भौतिक साधनमा लगानी बढाएर विद्यार्थी स्थायित्व र पहुँच सुनिश्चित गर्नुपर्छ । सिपमूलक पाठ्यक्रम विस्तार गरी विद्यार्थीको व्यावहारिक क्षमता र रोजगार योग्यता बढाउनु आवश्यक छ । अनुसन्धान, प्रकाशन र अन्तर्राष्ट्रिय प्राज्ञिक गतिविधि सुदृढ पारेर क्याम्पसको प्रतिष्ठा र ज्ञानको स्तर बढाउनु पर्छ । अन्ततः दातृसंस्था र अन्य आर्थिक स्रोतहरूसँग सहकार्य गरी वित्तीय स्थायित्व सुनिश्चित गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

#### ४.८ क्याम्पसका दीर्घकालीन चुनौतीहरू

अध्ययनको क्रममा क्याम्पसमा पहिचान गरिएका दीर्घकालीन चुनौतीहरूलाई तलको तालिकामा देखाइएको छ :

##### तालिका नं. ४.७

क्याम्पसका दीर्घकालीन चुनौतीहरू

दीर्घकालीन चुनौतीहरू	२०७७	२०७८	२०७९	२०८०	२०८१
युवाहरूको आकर्षणको केन्द्र उच्च शिक्षा भन्दा वैदेशिक रोजगारी हुनु,	√	√	√	√	√
उच्च शिक्षा हाँसिल गरेका मानव स्रोतले सहज रूपमा रोजगारी प्राप्त गर्न नसक्नु,	√	√	√	√	√
उच्च शिक्षा जीवनोपयोगी व्यावहारिक एवम् रोजगारमूलक बन्न नसक्नु,	√	√	√	√	√
सामुदायिक क्याम्पस प्रति सरकारको स्पष्ट दृष्टिकोण नहुनु,	√	√	√	√	√
नियमित आम्दानीको कमी	√	√	√	√	√
विश्वविद्यालय तथा क्याम्पसहरूबाट प्राप्त ज्ञान, सीप र दक्षता जीवनोपयोगी नहुनु,	√	√	√	√	

स्रोत :क्याम्पसको वार्षिक प्रतिवेदन २०७७ / २०८१

तालिका नं.४.७ अनुसार क्याम्पसका दीर्घकालीन चुनौतीहरू संरचनागत, नीतिगत, र व्यावहारिक तीनै तहमा देखिएको छ । वैदेशिक रोजगारीप्रतिको आकर्षण, स्थानीय रोजगारको कमी, व्यावहारिक शिक्षाको अभाव, सरकारी नीति अस्पष्टता, नियामक संस्थाको निष्क्रियता, र विश्वविद्यालय-क्याम्पस सहकार्यको न्यूनता यी सबैले क्याम्पसको दीर्घकालीन स्थायित्व र शिक्षाको गुणस्तरमा प्रतिकूल असर पुऱ्याएका छन् । यी चुनौतीहरूको मूल कारण शिक्षाको व्यावहारिक उपयोग, नीति समन्वय, र आन्तरिक व्यवस्थापन सुदृढीकरणमा कमजोरी हुनु हो ।

यी समस्याहरू समाधान गर्नका लागि क्याम्पसमा व्यवस्थापकीय र शैक्षिक दुवै तहमा उत्तरदायित्व र पारदर्शिता कायम गर्न आवश्यक छ । संस्थागत कार्ययोजना र रणनीतिक योजना व्यवहारमा उतार्नका लागि स्पष्ट कार्यविभाजन र समयसीमा निर्धारण गर्नुपर्छ । हरेक इकाइका प्रमुखहरूलाई नतिजा-मुखी

जिम्मेवारी दिई नियमित प्रगतिविवरण पेस गर्नुपर्ने व्यवस्था हुनुपर्छ । शिक्षण सिकाइ सुधारका लागि ICT उपकरण र पुस्तकालय स्रोत विस्तार गर्नुपर्छ । विद्यार्थी सहभागिता र सिर्जनात्मक सोच प्रोत्साहन गर्न सेमिनार, प्रतियोगिता र व्यावहारिक परियोजनामा जोड दिनुपर्छ । क्याम्पस प्रशासन, विभागीय प्रमुखहरु र IQAC बीचको नियमित बैठक, प्रतिवेदन आदान-प्रदान र संयुक्त मूल्यांकन प्रणाली विकास गरिनु जरुरी छ । साथै स्थानीय सरोकारवालासँग साभेदारी र सहकार्य बढाएर सामुदायिक समर्थन सुदृढ गर्न सकिन्छ ।

#### ४.९ क्याम्पसका समस्या समाधानका उपायहरु

क्याम्पसले समस्या समाधानका लागि पहिचान गरेका उपायहरुलाई तल तालिकामा देखाइएको छ ।

##### तालिका नं. ४.८

क्याम्पसका समस्या समाधानका उपायहरु

समाधानका उपायहरु	२०७७	२०७८	२०७९	२०८०	२०८१
विद्यार्थीलाई पढ्दै कमाउँदैको अवस्था सिर्जना गर्नुपर्ने,			√	√	√
रोजगारदाताहरूसँग समन्वय गरी रोजगारीको अवसर सृजना गर्ने,	√	√	√	√	√
परीक्षामुखी शिक्षण, अन्तरक्रिया तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रमहरु गर्ने,		√	√	√	√
स्नातकोत्तर तह तथा सेमेस्टर अन्य शैक्षिक कार्यक्रमहरु सञ्चालनमा पहेल गर्ने,		√	√	√	√
सुविधा सम्पन्न छात्रावास				√	√
प्राध्यापक कर्मचारीहरुको कार्यक्षमता अभिवृद्धि गर्न पुनर्ताजगी तालिमको साथै थप अध्ययनको लागि व्यवस्था गर्ने,	√	√	√	√	√
आफ्नै स्वामित्व सहितको जग्गाको लालपुर्जा प्राप्तिका लागि सर्वपक्षीय पहेल गर्ने,	√	√	√		√
क्याम्पसमा प्राविधिक एवम् सीपमूलक शिक्षालाई विशेष जोड दिने,	√	√	√		√
अनुसन्धान, प्रकाशन तथा प्राज्ञिक गतिविधिमा जोड दिने,	√	√	√		√
विद्यार्थीहरुलाई यातायातको व्यवस्था गर्न पहेल गर्ने,	√	√	√		√
भौतिक विकासका लागि दातृ निकायहरूसँग सहयोगको पहेल गर्ने,	√	√	√		

स्रोत क्याम्पसको वार्षिक प्रतिवेदन २०७७ / २०८१

तालिका नं. ४.८ अनुसार क्याम्पसले समस्या समाधानका लागि अपनाइएका उपायहरुको विश्लेषणका आधारमा क्याम्पसमा संरचनागत, प्राविधिक, शैक्षिक र संस्थागत गरी स्पष्ट रूपमा पहिचान गर्न सकिने समस्याहरु रहेको पाइयो । रोजगारमुखी शिक्षाको अभाव, शैक्षिक कार्यक्रमहरुको सीमितता, शिक्षक र कर्मचारीहरुको दक्षता तथा प्रेरणाको कमी, भौतिक पूर्वाधारको कमी, अनुसन्धान तथा प्रकाशन संस्कृतिको अभाव र विद्यार्थीका लागि आवश्यक सहायक सुविधा जस्तै यातायात सेवाको

अभाव प्रमुख रूपमा देखिन्छ । यी समस्या केवल अल्पकालीन असुविधा मात्र नभई क्याम्पसको दीर्घकालीन प्रगति, प्रतिस्पर्धा र प्रतिष्ठामा नकारात्मक प्रभाव पार्ने खालका हुन् । यी समस्याहरूले क्याम्पसको शैक्षिक र व्यवस्थापकीय पक्षमा गहिरो प्रभाव पारेका छन् । रोजगारमुखी तथा सीपमूलक शिक्षाको कमीका कारण क्याम्पस व्यवस्थापनले विद्यार्थीहरूलाई आकर्षित गर्न, भर्ना दर वृद्धि गर्न र कार्यक्रमहरूको विविधता कायम राख्न कठिनाई भोगिरहेको छ । यसले व्यवस्थापनमा अनिश्चितता र योजनागत अस्थिरता सिर्जना गरेको छ । त्यस्तै शिक्षक र कर्मचारीहरूको दक्षता र प्रेरणा अभावका कारण शैक्षिक नीतिहरू प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न सकिएको छैन जसले नेतृत्व क्षमतामा कठिनाई ल्याएको छ । साथै क्याम्पसको आफ्नै स्वामित्वको जग्गा र पर्याप्त पूर्वाधार नहुँदा व्यवस्थापन कानूनी तथा सञ्चालनगत रूपमा अस्थिर देखिन्छ, जसले दीर्घकालीन योजना कार्यान्वयनमा बाधा पुऱ्याइरहेको छ । शैक्षिक दृष्टिले यी समस्याहरूले क्याम्पसको गुणस्तरीय शिक्षा र शैक्षिक वातावरणमा प्रत्यक्ष असर पारेका छन् । पुनर्ताजगी तालिम र शैक्षिक नवप्रवर्तनको अभावले शिक्षकहरूको अध्यापन शैली परम्परागत सीमाभित्र रहन बाध्य भएको छ । अनुसन्धान र प्रकाशन गतिविधिको कमी रहेको छ । यी कारणहरूले विद्यार्थीहरूको सिकाइ परिणाम, आत्मविश्वास र व्यवहारिक सीप विकासमा प्रत्यक्ष प्रभाव पारेको छ । आर्थिक दृष्टिले पनि यी समस्याहरूले क्याम्पसमा वित्तीय दबाव उत्पन्न गराएका छन् । विद्यार्थी भर्ना दर घट्दै जाँदा क्याम्पसको आम्दानी स्रोत कमजोर भएको छ जसले तलब, विद्यार्थी सहयोग र प्रसासनिक कार्यमा कठिनाई उत्पन्न भएको छ । दातृ निकाय र बाह्य सहयोग प्राप्त गर्न नसक्दा पूँजीगत परियोजना अघि बढ्न सकेका छैनन् । साथै शिक्षक-कर्मचारी दक्षता अभिवृद्धि र अनुसन्धानमा पर्याप्त लगानी नहुँदा शिक्षाको गुणस्तर घटेको छ जसको असर क्याम्पसको विश्वसनीयता र विद्यार्थी सङ्ख्यामा प्रत्यक्ष रूपमा परेको छ । यसरी आर्थिक सन्तुलन विग्रँदा व्यवस्थापनले अन्य कार्यक्रम सञ्चालनमा पनि जोखिमको सामना गर्नुपरेको छ ।

उपरोक्त समस्या समाधानका लागि क्याम्पसले केही ठोस तथा कार्यान्वयनयोग्य रणनीतिहरू अपनाउन आवश्यक छ । रोजगारमुखी र सीपमूलक शिक्षाको प्रवर्द्धनका लागि 'सिक्दै कमाउँदै' कार्यक्रमलाई औपचारिक नीति बनाई स्थानीय उद्योग, बैंक, सहकारी संस्था र नगरपालिकाहरूसँग सहकार्यमा इन्टरनेटसिप र तालिम कार्यक्रम सञ्चालन गर्नुपर्छ । यसले विद्यार्थीहरूलाई व्यावहारिक सीप र रोजगारीको अवसर प्रदान गर्नेछ । शैक्षिक कार्यक्रमको विस्तार र गुणस्तर सुनिश्चितताका लागि सेमेस्टर प्रणाली र स्नातकोत्तर तहका कार्यक्रमहरू प्राथमिकतामा राखी विश्वविद्यालयसँग सहकार्य गर्नुपर्छ । शिक्षक र कर्मचारीको क्षमता विकासका लागि वार्षिक पुनर्ताजगी तालिम, अनुसन्धानमुखी तालिम र उच्च अध्ययनका लागि आर्थिक सहयोगको नीति लागू गर्नुपर्छ जसले शिक्षणमा नवीनता र प्रतिबद्धता दुवै बढाउँछ । भौतिक संरचना र स्वामित्व सुदृढीकरणका लागि लालपुर्जा प्राप्तिको कानूनी प्रक्रिया तीव्र बनाई स्थानीय निकायसँग सहकार्य गर्नुपर्छ । साथै छात्रावास, पुस्तकालय र ICT ल्याब विस्तारका लागि दातृ निकाय र पूर्वविद्यार्थी संघसँग मिलेर दीर्घकालीन योजना बनाउनुपर्छ । अनुसन्धान र प्राज्ञिक क्रियाकलाप सशक्तिकरणका लागि हरेक वर्ष "जनज्योति अनुसन्धान जर्नल" प्रकाशन गरी शिक्षक-विद्यार्थी सह-अनुसन्धान सञ्चालन गर्नुपर्छ । प्राज्ञिक सेमिनार, कार्यपत्र प्रस्तुति र प्रकाशनका अवसर सिर्जना गर्दा क्याम्पसको शैक्षिक प्रतिष्ठा वृद्धि हुनेछ । अन्ततः यातायात र पहुँच सुधारका लागि विद्यार्थीका लागि किरायायती बससेवा सञ्चालन गर्न नगरपालिका, पूर्वविद्यार्थी संघ र अभिभावक संघबीच सहकार्य सञ्जाल निर्माण गर्न आवश्यक छ ।

क्याम्पसले विगत पाँच वर्षमा समस्या सामाधानका लागि अपनाएका उपायहरूको आधारमा क्याम्पसका समस्याहरू व्यवस्थापकीय, शैक्षिक र आर्थिक पक्षसँग सम्बन्धित छन् । यी समस्याहरूको दीर्घकालीन समाधानका लागि क्याम्पसले आफ्नो योजना र नीतिलाई केवल दस्तावेजमा सीमित नराखी कार्यान्वयनमुखी दृष्टिकोण अवलम्बन गर्नुपर्ने देखिन्छ । स्थानीय सरकार, समुदाय, दातृ निकाय, पूर्वविद्यार्थी संघ र विश्वविद्यालय अनुदान आयोगसँगको साभेदारीमा रोजगारमुखी, गुणस्तरीय र अनुसन्धानमा आधारित शैक्षिक वातावरण निर्माण गर्न सकेमा क्याम्पस यस क्षेत्रको उच्च शैक्षिक संस्थाको रूपमा स्थापित हुन सक्ने देखिन्छ ।

#### ४.१० क्याम्पसका विगतका कार्यक्रमहरू

क्याम्पसले विद्यार्थीहरूलाई गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्ने उद्देश्यले अवलम्बन गरेका कार्यहरूलाई तलको तालिकामा देखाइएको छ :

#### तालिका नं. ४.९

क्याम्पसका विगतका कार्यक्रमहरू

क्याम्पसका भावी कार्यक्रमहरू	२०७७	२०७८	२०७९	२०८०	२०८१
गुणस्तरीय विश्वसनीय प्रत्यायन (QAA) को प्रक्रियाको लागि SSR स्वीकृति भई सकेकोले QAA डिभिजनको सुभाबको आधारमा अगाडि बढ्ने,	√				
क्याम्पसको प्रशासनिक तथा पुस्तकालय भवनमा थप भौतिक संरचना निर्माण गरी छुट्टै विभाग एवं एकाइहरू निर्माण गर्ने,	√	√			
क्याम्पसको घेराबारलाई पूर्णता दिई बगैँचा एवम् क्याम्पस परिसरमा सजावटका कार्यहरू गर्ने,					
पुस्तकालयमा थप पुस्तकहरू थप्ने साथै विद्युतीय पुस्तकालयको रूपमा विकास गर्ने,		√	√	√	√
प्राध्यापक एवम् विद्यार्थीहरूको सिकाइलाई प्रभावकारी बनाउनका लागि विषयगत कार्यशाला गोष्ठीहरू, अनुसन्धान कार्यहरू तथा जर्नल प्रकाशन गर्ने,		√	√	√	√
क्याम्पसलाई आवश्यक थप भौतिक विस्तारका लागि स्थानीय, प्रदेश एवम् संघीय सरकारका साथै विभिन्न दातृ संस्थाहरूसँग सहयोग माग गर्ने,		√	√	√	√
अन्य पब्लिक क्याम्पसहरूसँग समन्वय गरी शिक्षाको गुणस्तरीयता कायम गर्न पहल गर्ने,		√	√	√	√
शिक्षक, कर्मचारीको मनोबल वृद्धि गर्न पुरस्कृत गर्ने कार्यक्रमलाई निरन्तरता दिने,		√	√	√	√
शिक्षण सिकाइलाई व्यवस्थित बनाउन श्रव्य-दृश्य सहित नयाँ प्रविधि कक्षा कोठालाई प्रविधि मैत्री बनाउने,	√				
क्याम्पसको विकासको लागि समुदायसँग सुमधुर सम्बन्ध स्थापित गर्न विभिन्न समाजिक दायित्वका कार्यक्रमहरू गर्ने,		√	√	√	√

प्राज्ञिक सम्बन्धलाई राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय स्तरमा विस्तार गर्ने,		√	√	√	
क्याम्पसको खेलकुदका लागि व्याडमिन्टन, भलिबल, बास्केटबल आदि खेलको खेल मैदान निर्माण तथा व्यवस्थित गर्ने,		√	√	√	
सुविधासम्पन्न छात्रावास निर्माण, क्याम्पस परिसरमा पार्क निर्माण, चौकीदार निवास निर्माण कार्यहरू गर्ने,			√	√	√
गुणस्तरीय विश्वसनीय प्रत्यायन (QAA) प्राप्तीका लागि पूर्ण रूपमा समर्पित रहने,			√	√	√
विद्यार्थी संख्या बढाउनका लागि रणनीतिक भर्ना अभियान सञ्चालन गर्ने,					√
छात्रवृत्ति तथा अक्षय कोष सङ्कलन कार्यक्रमको विस्तार गर्ने,					√
स्नातकोत्तर तह तथा अन्य सेमेस्टर शैक्षिक कार्यक्रमहरू विश्वविद्यालयले अनुमति दिनासाथ सञ्चालनमा ल्याउने,					√
विश्वविद्यालय तथा विद्यालय तहका प्राविधिक एवम् साधारण धारका शैक्षिक कार्यक्रमहरू विस्तार गर्ने,					√

स्रोत: क्याम्पसको वार्षिक प्रतिवेदन २०७७ / २०८१

तालिका नं. ४.९ अनुसार क्याम्पसको योजनागत विवरणको विश्लेषण गर्दा व्यवस्थापन, शैक्षिक तथा आर्थिक पक्षसँग सम्बन्धित विभिन्न समस्या, प्रभाव र सुधारका उपायहरू प्रष्ट रूपमा देखिन्छ। व्यवस्थापन पक्षबाट हेर्दा क्याम्पसले गुणस्तरीय विश्वसनीय प्रत्यायन (QAA) प्रक्रियामा निरन्तर संलग्न रही प्रशासनिक भवन, पुस्तकालय, विभागीय संरचना र प्रविधिमैत्री कक्षाकोठाको व्यवस्थापन गरेको छ। तर QAA को मापदण्ड अनुरूप विद्यार्थी सङ्ख्या अपुग हुँदा QAA प्राप्त गर्न सकिएको छैन। निर्णय कार्यान्वयनमा ढिलाइ, स्रोत परिचालनमा कठिनाइ र विभागीय समन्वयको कमीले क्याम्पसको व्यवस्थापन क्षमता प्रभावित भएको छ। यसले कर्मचारीको मनोबलमा गिरावट ल्याउने, निर्णय प्रक्रियामा ढिलाइ गराउने र संस्थागत विश्वसनीयता कमजोर बनाएको छ। त्यसैले व्यवस्थापन सुदृढीकरणका लागि स्पष्ट उत्तरदायित्व निर्धारण, वार्षिक कार्यसम्पादन मूल्यांकन प्रणाली, व्यवस्थापनमा सूचना प्रविधिको प्रयोग र प्रशासनिक दक्षता अभिवृद्धिका तालिम आवश्यक देखिन्छ।

शैक्षिक पक्षमा क्याम्पसले पुस्तकालय सुदृढीकरण, विद्युतीय पुस्तकालयको विकास, अनुसन्धान, विषयगत कार्यशाला र जर्नल प्रकाशन जस्ता शैक्षिक सुधारका कार्यक्रमहरू अधि सारेको छ। यद्यपि यी प्रयासहरू पर्याप्त स्रोत, प्रशिक्षित जनशक्ति र अनुसन्धान संस्कृतिको अभावका कारण पूर्ण रूपमा कार्यान्वयन हुन सकेका छैनन्। यसले शैक्षिक गुणस्तरमा नकारात्मक प्रभाव पारेको छ। अध्यापन सिकाइ प्रविधिमा नवप्रवर्तनको कमी, अनुसन्धान अभ्यासमा कमी र विषयगत कार्यशालाको अभावले विद्यार्थी सिकाइ उपलब्धि कमजोर बनाएको छ। परिणामस्वरूप शैक्षिक वातावरणमा केही समस्या देखिन्छ। यस समस्याको समाधानका लागि सेमेस्टर प्रणालीलाई प्रभावकारी बनाउने, अनुसन्धान गर्ने,

प्रविधिमैत्री शिक्षण प्रणाली विस्तार गर्ने र शिक्षक-विद्यार्थी दुवैका लागि प्राज्ञिक तालिम कार्यक्रम सञ्चालन गर्न सिफारिस गर्न सकिन्छ ।

आर्थिक पक्षमा क्याम्पसले संघीय, प्रदेश र स्थानीय सरकारका साथै दातृ संस्थासँग सहयोग माग्ने रणनीति अवलम्बन गर्दै आएको पाइन्छ । तर स्थायी आम्दानीका स्रोतको अभाव, विद्यार्थी संख्यामा गिरावट र स्थानीय योगदानको कमीका कारण आर्थिक सन्तुलनमा दबाव परेको छ । स्रोत परिचालन कठिनाई हुँदा भौतिक निर्माण, छात्रावास निर्माण, प्रविधि पूर्वाधार विकास तथा प्राज्ञिक कार्यक्रम सञ्चालनमा समस्या देखिएको छ । यसले दीर्घकालीन रूपमा क्याम्पसको आर्थिक स्वायत्तता र आत्मनिर्भरतालाई चुनौती दिएको छ । आर्थिक पक्ष सुदृढीकरणका लागि अक्षय कोष र छात्रवृत्ति कोष विस्तार गर्ने, स्ववित्तीय कार्यक्रम सञ्चालन गरी आम्दानीका स्रोत विविधीकरण गर्ने, र दातृ संस्था र स्थानीय सरकारकासँग साभेदारी परियोजना सञ्चालन गर्न सिफारिस गर्न सकिन्छ ।

समग्रमा, क्याम्पसले व्यवस्थापन, शैक्षिक र आर्थिक क्षेत्रका सुधारका प्रयासहरू थाले पनि ती प्रयासहरू दीर्घकालीन दृष्टिकोण र प्रभावकारी अनुगमन प्रणालीको अभावमा आंशिक रूपमा मात्र सफल भएका छन् । व्यवस्थापन प्रणालीमा पारदर्शिता, शैक्षिक गुणस्तरमा नवप्रवर्तन र आर्थिक स्वायत्ततामा आत्मनिर्भरता ल्याउनका लागि एकीकृत संस्थागत सुधार योजना आवश्यक देखिन्छ । समुदायको सक्रिय सहभागिता, दिगो स्रोत परिचालन, र गुणस्तरीय प्रत्यायन प्रक्रियाप्रति प्रतिबद्धता क्याम्पसलाई उत्कृष्ट उच्च शिक्षण संस्थाको रूपमा रूपान्तरण गर्ने मुख्य सर्त बन्न सक्छ ।

#### ४.११ विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको अवस्था, समस्या र चुनौतीहरू

यस अध्ययनमा विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको अवस्थाको चित्रण गर्नका लागि ४ समूहमा ५-बिन्दु Likert स्केल (१ = पूर्ण असहमत, २ = असहमत, ३ = तटस्थ, ४ = सहमत, ५ = पूर्ण सहमत) भनाइहरू ६० जना विद्यार्थीहरूलाई सोधिएकोमा उत्तरदाताले दिएको सूचनाका आधारमा क्याम्पसको अवस्थाको विश्लेषण गरिएको छ ।

#### तालिका नं. ४.१०

विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तरको अवस्था

क्र.सं.	विवरण	१	२	३	४	५
१	क्याम्पसमा अध्यापन विधि समयसापेक्ष र प्रभावकारी छ ।	६.४५%	४.८४%	१९.३५%	४५.१६%	२४.१९%
२	शिक्षकहरू समयपालन र जिम्मेवार छन् ।	१.६१%	६.४५%	११.२९%	४८.३९%	३२.२६%
३	पठन-पाठन सामग्री पर्याप्त र सान्दर्भिक छन् ।	४.८४%	१७.७४%	२५.८१%	४८.३९%	३.२३%
४	शिक्षकहरूले विद्यार्थीहरूको सिकाइमा व्यक्तिगत ध्यान दिन्छन् ।	८.०६%	१६.१३%	२७.४२%	४०.३२%	८.०६%
५	परीक्षा प्रणालीले विद्यार्थीको सीप र ज्ञान मापन गर्छ ।	०.००%	१४.७५%	८.२०%	४९.१८%	२७.८७%

६	क्याम्पसले सिकाइमैत्री वातावरण प्रदान गर्छ ।	४.९२%	१.६४%	२७.८७%	५२.४६%	१३.११%
७	पाठ्यक्रम बजार र व्यवहारिक आवश्यकतासँग मेल खान्छ ।	४.८४%	१७.७४%	४३.५५%	२४.१९%	९.६८%
८	अतिरिक्त शैक्षिक कार्यक्रमहरूले विद्यार्थीको दक्षता बढाएको छ ।	१४.७५%	१४.७५%	१८.०३%	४९.१८%	३.२८%
९	शिक्षक र विद्यार्थीबीचको सम्बन्ध सकारात्मक छ ।	८.०६%	३.२३%	१२.९०%	४६.७७%	२९.०३%
१०	समग्र रूपमा क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर सन्तोषजनक छ ।	४.८४%	४.८४%	१९.३५%	६१.२९%	९.६८%

स्रोत: सर्वेक्षण २०८२

तालिका नं. ४.१० अनुसार क्याम्पसको शैक्षिक अवस्थामा निम्न अनुसारको तथ्य रहेको छ :

**अध्यापन विधि** : क्याम्पसमा अध्यापन विधि समयसापेक्ष र प्रभावकारी छ मा ६९% ले सहमति जनाएका छन् । ११% ले असहमति जनाएका छन् भने १९% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसको अध्यापन विधि समयसापेक्ष र प्रभावकारी छ भन्ने धारणा प्रबल रहेको देखाउँछ ।

**जिम्मेवार शिक्षक** : शिक्षकहरू समयपालन र जिम्मेवार छन् मा ८०% ले सहमति जनाएका छन् । ८% ले असहमति जनाएका छन् भने ११% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले शिक्षकहरूको समयपालना र जिम्मेवारीप्रति विद्यार्थीहरू विश्वस्त देखिन्छन् ।

**पाठ्यसामग्रीको पर्याप्तता र सान्दर्भिकता** : पठन-पाठन सामग्री पर्याप्त र सान्दर्भिक छन् मा ५२% ले सहमति जनाएका छन् । २३% ले असहमति जनाएका छन् भने २६% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसमा पठनपाठन सामग्री सान्दर्भिक र पर्याप्त छ भन्ने देखाउँछ ।

**शिक्षकको विद्यार्थीप्रति व्यक्तिगत चासो** : शिक्षकले विद्यार्थीको सिकाइमा व्यक्तिगत ध्यान दिन्छन् मा ४८% ले सहमति जनाएका छन् । २४% ले असहमति जनाएका छन् भने २७% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले शिक्षकहरूले विद्यार्थीहरूलाई व्यक्तिगत रूपमा चासो बढाउनु पर्ने देखिन्छ ।

**परीक्षा प्रणालीको मापन क्षमता** : परीक्षा प्रणालीले विद्यार्थीको सीप र ज्ञान मापन गर्छ मा ७७% ले सहमति जनाएका छन् । १५% ले असहमति जनाएका छन् भने ८% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसको परीक्षा प्रणाली सीप र ज्ञानको सही मापन गर्छ भन्ने धारणा बलियो रहेको देखाउँछ ।

**सिकाइमैत्री वातावरण** : क्याम्पसले सिकाइमैत्री वातावरण प्रदान गर्छ मा ६६% ले सहमति जनाएका छन् । ७% ले असहमति जनाएका छन् भने २८% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसले सिकाइमैत्री वातावरण प्रदान गरेको देखाउँछ ।

**पाठ्यक्रमको उपयोगिता** : पाठ्यक्रम बजार र व्यवहारिक आवश्यकतासँग मेल खान्छ मा ३४% ले सहमति जनाएका छन् । २३% ले असहमति जनाएका छन् भने ४४% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले पाठ्यक्रमलाई बजारको माग अनुसार परिमार्जन गर्नुपर्ने देखाउँछ ।

**अतिरिक्त कार्यक्रमको प्रभाव** : अतिरिक्त शैक्षिक कार्यक्रमहरूले विद्यार्थीको दक्षता बढाएको छ मा ५२% ले सहमति जनाएका छन् । ३०% ले असहमति जनाएका छन् भने १८% ले कुनै प्रतिक्रिया

जनाएका छैनन् । यसले विद्यार्थीहरुको सर्वाङ्गीण विकास गर्न अतिरिक्त शैक्षिक कार्यक्रमहरुलाई थप प्रभावकारी बनाउनुपर्ने देखिन्छ ।

**शिक्षक-विद्यार्थीको सम्बन्ध** : शिक्षक र विद्यार्थीबीचको सम्बन्ध सकारात्मक छ मा ७६% ले सहमति जनाएका छन् । ११% ले असहमति जनाएका छन् भने १३% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले शिक्षक र विद्यार्थीबीचको सम्बन्ध सकारात्मक रहेको देखाउँछ ।

**समग्र शैक्षिक गुणस्तर** : समग्र रूपमा क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर सन्तोषजनक छ मा ७१% ले सहमति जनाएका छन् । १०% ले असहमति जनाएका छन् भने १९% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसको समग्र शैक्षिक गुणस्तरप्रति विद्यार्थीहरु सन्तुष्ट रहेको देखाउँछ ।

#### तालिका नं. ४.११

विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको आर्थिक अवस्था

क्र. सं.	विवरण	१	२	३	४	५
१	क्याम्पसको आर्थिक पक्ष पारदर्शी छ ।	१.६१%	४.८४%	५३.२३%	३३.८७%	६.४५%
२	आर्थिक स्रोतको अभावले कार्यक्रम प्रभावित गर्छ ।	९.६८%	१२.९०%	३२.२६%	३८.७१%	६.४५%
३	छात्रवृत्ति सुविधा पर्याप्त र न्यायसंगत रूपमा वितरण हुन्छ ।	१७.७४%	१२.९०%	१९.३५%	४१.९४%	८.०६%
४	भौतिक पूर्वाधार विकासका लागि पर्याप्त बजेट विनियोजन हुन्छ ।	४.९२%	८.२०%	४४.२६%	३९.३४%	३.२८%
५	क्याम्पसले वैकल्पिक स्रोतहरुबाट आय बढाउने प्रयास गरेको छ ।	११.४८%	९.८४%	४२.६२%	२६.२३%	९.८४%
६	शुल्क दर विद्यार्थीहरुको आर्थिक क्षमताअनुसार उपयुक्त छ ।	२८.३३%	४०.००%	२०.००%	६.६७%	५.००%
७	आर्थिक स्रोतको सही प्रयोगले गुणस्तरमा सुधार ल्याएको छ ।	६.४५%	४.८४%	४१.९४%	४६.७७%	०.००%
८	आर्थिक समस्या समाधानका लागि दीर्घकालीन योजना बनाइएको छ ।	६.४५%	१४.५२%	४६.७७%	३०.६५%	१.६१%
९	आर्थिक स्रोत अभावले शिक्षक र कर्मचारीको मनोबल घटाएको छ ।	११.२९%	१६.१३%	४८.३९%	१७.७४%	६.४५%
१०	समग्र रूपमा क्याम्पसको आर्थिक अवस्था सन्तोषजनक छ ।	४.८४%	९.६८%	४०.३२%	४३.५५%	१.६१%

स्रोत: सर्वेक्षण २०८२

तालिका नं ४.११ विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको आर्थिक क्षेत्रमा निम्नानुसारका तथ्य रहेको छ :

**आर्थिक पक्ष :** क्याम्पसको आर्थिक पक्ष पारदर्शी छ मा ४०% ले सहमति जनाएका छन् । ६% ले असहमति जनाएका छन् भने ५३% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसको वित्तिय पक्ष पारदर्शिताका सम्बन्धमा उत्तरदाताहरू तटस्थ रहेको पाइयो ।

**आर्थिक स्रोत :** आर्थिक स्रोतको अभावले कार्यक्रम प्रभावित गर्छ मा ४५% ले सहमति जनाएका छन् । २३% ले असहमति जनाएका छन् भने ३२% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएनन् । आर्थिक स्रोतको अभावले कार्यक्रमलाई प्रभाव पार्ने देखिन्छ ।

**छात्रवृत्ति वितरण :** छात्रवृत्ति सुविधा पर्याप्त र न्यायसंगत रूपमा वितरण हुन्छ मा ५०% ले सहमति जनाएका छन् । ३१% ले असहमति जनाएका छन् भने १९% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । छात्रवृत्ति वितरण कार्यक्रमलाई अझ प्रभावकारी बनाउनुपर्ने देखिन्छ ।

**भौतिक पूर्वाधारको बजेट विनियोजन:** क्याम्पसको भौतिक पूर्वाधार विकासका लागि पर्याप्त बजेट विनियोजन हुन्छ मा ४३% ले सहमति जनाएका छन् । १३% ले असहमति जनाएका छन् भने ४४% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले भौतिक पूर्वाधार विकासका लागि बजेट विनियोजनको बारेमा धेरै उत्तरदाताहरू तटस्थ रहेको देखाउँछ ।

**वैकल्पिक आय स्रोत :** क्याम्पसले वैकल्पिक आय स्रोतहरूबाट आय बढाउने प्रयास गरेको छ मा ३६% ले सहमति जनाएका छन् । २१% ले असहमति जनाएका छन् भने ४३% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसले वैकल्पिक स्रोतबाट आय बढाउने प्रयासको बारेमा मिश्रित प्रतिक्रिया रहेको देखाउँछ । क्याम्पसले वैकल्पिक आय स्रोत सिर्जना गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**शुल्क उपयुक्तता :** मासिक शुल्क विद्यार्थीहरूको आर्थिक क्षमताअनुसार उपयुक्त छ मा १२% ले सहमति जनाएका छन् । ६८% ले असहमति जनाएका छन् भने २०% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले शुल्क दर विद्यार्थीहरूको आर्थिक क्षमताअनुसार उपयुक्त नभएको देखाउँछ । क्याम्पसले न्यून आय भएका विद्यार्थीहरूलाई छात्रवृत्तिमार्फत सहयोग गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**आर्थिक स्रोतको परिचालन :** आर्थिक स्रोतको सही प्रयोगले गुणस्तरमा सुधार ल्याएको छ मा ४७% ले सहमति जनाएका छन् । ११% ले असहमति जनाएका छन् भने ४२% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले आर्थिक स्रोतको सही प्रयोगले गुणस्तर सुधार ल्याउन सक्ने देखिन्छ ।

**दीर्घकालीन आर्थिक योजना :** आर्थिक समस्या समाधानका लागि दीर्घकालीन योजना बनाइएको छ मा ३२% ले सहमति जनाएका छन् । २१% ले असहमति जनाएका छन् भने ४७% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । क्याम्पसको स्थायित्वका लागि दीर्घकालीन आर्थिक योजना निर्माण गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**आर्थिक अभावले मनोबलमा असर :** आर्थिक स्रोत अभावले शिक्षक र कर्मचारीको मनोबल घटाएको छ मा २४% ले सहमति जनाएका छन् । २८% ले असहमति जनाएका छन् भने ४८% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् ।

**समग्र आर्थिक अवस्था :** क्याम्पसको समग्र आर्थिक अवस्था सन्तोषजनक छ मा ४५% ले सहमति जनाएका छन् । १५% ले असहमति जनाएका छन् भने ४०% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । क्याम्पसले आफ्नो आर्थिक अवस्थालाई सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

## तालिका नं. ४.१२

विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको व्यवस्थापकीय अवस्था

क्र.सं.	विवरण	१	२	३	४	५
१	क्याम्पस प्रशासन विद्यार्थीमैत्री र सहज पहुँचमा छ ।	१.६४%	३.२८%	३२.७९%	४०.९८%	२१.३१%
२	निर्णय प्रक्रियामा शिक्षक र विद्यार्थीको सहभागिता छ ।	१३.५६%	१०.१७%	१५.२५%	५०.८५%	१०.१७%
३	प्रशासनिक कार्यहरू समयमै सम्पन्न हुन्छन् ।	४.८४%	१७.७४%	३३.८७%	३२.२६%	११.२९%
४	क्याम्पस नेतृत्वसँग स्पष्ट दृष्टिकोण र योजना छ ।	४.८४%	१२.९०%	४०.३२%	३८.७१%	३.२३%
५	शिक्षक-कर्मचारीबीच समन्वय र सहयोग राम्रो छ ।	१२.९०%	०.००%	२४.१९%	४०.३२%	२२.५८%
६	क्याम्पसमा राजनीतिक प्रभाव छैन ।	४४.२६%	२६.२३%	१८.०३%	९.८४%	१.६४%
७	सूचना प्रवाह समयमा नै हुन्छ ।	११.२९%	१६.१३%	९.६८%	४३.५५%	१९.३५%
८	विद्यार्थीका गुनासाहरू समयमै सम्बोधन गरिन्छ ।	२९.५१%	२९.५१%	१८.०३%	१९.६७%	३.२८%
९	क्याम्पस प्रशासन पारदर्शी र जवाफदेही छ ।	९.६८%	१२.९०%	३५.४८%	३७.१०%	४.८४%
१०	व्यवस्थापकीय पक्ष विद्यार्थीको अपेक्षाअनुसार छ ।	१२.९०%	२९.०३%	२९.०३%	२९.०३%	०.००%

स्रोत: सर्वेक्षण २०८२

तालिका ४.१२ विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको व्यवस्थापकीय अवस्थामा निम्नानुसारका तथ्यहरू रहेका छन् :

**क्याम्पस प्रशासन :** क्याम्पस प्रशासन विद्यार्थीमैत्री र सहज पहुँचमा छ मा ६२% ले सहमति जनाएका छन् । ५% ले असहमति जनाएका छन् भने ३३% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पस प्रशासन विद्यार्थीमैत्री र सहज पहुँचमा रहेको देखिन्छ ।

**निर्णय प्रक्रिया :** निर्णय प्रक्रियामा शिक्षक र विद्यार्थीको सहभागिता छ मा ६१% ले सहमति जनाएका छन् । २४% ले असहमति जनाएका छन् भने १५% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसमा सामूहिक छलफलका माध्यमबाट निर्णय हुने गरेको देखिन्छ ।

**प्रशासनिक कार्य :** प्रशासनिक कार्यहरू समयमै सम्पन्न हुन्छन् मा ४४% ले सहमति जनाएका छन् । २३% ले असहमति जनाएका छन् भने ३४% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । प्रशासनिक कार्यहरू समयमा नै सम्पन्न गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**दृष्टिकोण र योजना :** नेतृत्वसँग स्पष्ट दृष्टिकोण र योजना छ मा ४२% ले सहमति जनाएका छन् । १८% ले असहमति जनाएका छन् भने ४०% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसको सर्वाङ्गीण विकासका लागि नेतृत्वले स्पष्ट दृष्टिकोण र योजना बनाएर जाँदा प्रभावकारी हुने देखिन्छ ।

**समन्वय :** शिक्षक-कर्मचारीबीच समन्वय र सहयोग राम्रो छ मा ६३% ले सहमति जनाएका छन् । १३% ले असहमति जनाएका छन् भने २४% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले शिक्षक-कर्मचारीबीचको समन्वय र सहयोग राम्रो रहेको देखिन्छ ।

**राजनीतिक प्रभाव :** क्याम्पसमा राजनीतिक प्रभाव छैन मा ११% ले सहमति जनाएका छन् । ७१% ले असहमति जनाएका छन् भने १८% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसमा राजनीतिक प्रभाव कम गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**सूचना प्रवाह :** सूचना प्रवाह समयमा नै हुन्छ मा ६३% ले सहमति जनाएका छन् । २७% ले असहमति जनाएका छन् भने १०% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । क्याम्पसबाट प्रवाह गरिने सूचना समयमा नै सबै विद्यार्थीहरुको पहुँचमा पुऱ्याउनु पर्ने देखिन्छ ।

**गुनासो:** विद्यार्थीका गुनासाहरु समयमै सम्बोधन गरिन्छन् मा २३% ले सहमति जनाएका छन् । ५९% ले असहमति जनाएका छन् भने १८% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले विद्यार्थीका गुनासाहरु समयमै समाधान गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**पारदर्शिता र जवाफदेहिता:** क्याम्पस प्रशासन पारदर्शी र जवाफदेही छ मा ४२% ले सहमति जनाएका छन् । २३% ले असहमति जनाएका छन् भने ३५% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पस प्रशासन थप पारदर्शी र जवाफदेही हुनुपर्ने देखिन्छ ।

**व्यवस्थापकीय पक्ष :** व्यवस्थापकीय पक्ष विद्यार्थीको अपेक्षाअनुसार छ मा २९% ले सहमति जनाएका छन् । ४२% ले असहमति जनाएका छन् भने २९% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले समग्र व्यवस्थापकीय पक्ष विद्यार्थीको अपेक्षाअनुसार हुनुपर्ने देखिन्छ ।

#### तालिका नं. ४.१३

विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसमा विद्यार्थी भर्नादर घट्नु तथा कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरु

क्र.सं.	विवरण	१	२	३	४	५
१	विद्यार्थी भर्ना दर घट्नु क्याम्पसको छविसँग सम्बन्धित छ ।	१४.७५%	६.५६%	२२.९५%	३७.७०%	१८.०३%
२	आर्थिक कठिनाइका कारण विद्यार्थी कक्षा छाड्छन् ।	१४.५२%	४.८४%	९.६८%	४५.१६%	२५.८१%
३	रोजगारी-मुखी कार्यक्रमको अभावले विद्यार्थी आकर्षण घटाएको छ ।	६.४५%	४.८४%	११.२९%	४८.३९%	२९.०३%
४	अन्य संस्थासँग प्रतिस्पर्धा बढेको छ ।	९.८४%	९.८४%	४५.९०%	२४.५९%	९.८४%
५	शिक्षक-विद्यार्थी सम्बन्ध कमजोर भएकाले टिकाउ घटेको छ ।	१८.३३%	२३.३३%	१५.००%	२८.३३%	१५.००%

६	विद्यार्थी सन्तुष्टिको स्तर घट्दै गएको छ ।	९.६८%	११.२९%	२०.९७%	४५.१६%	१२.९०%
७	क्याम्पसले पर्याप्त प्रचार-प्रसार गरेको छैन ।	८.०६%	४६.७७%	१४.५२%	२२.५८%	८.०६%
८	शैक्षिक गुणस्तरका कारण विद्यार्थी घटेका छन् ।	६.४५%	२४.१९%	३२.२६%	२०.९७%	१६.१३%
९	विद्यार्थी टिकाउ नहुने समस्या गम्भीर बन्दै गएको छ ।	१.६१%	०.००%	१४.५२%	२७.४२%	५६.४५%

स्रोत: सर्वेक्षण २०८२

तालिका ४.१३ विद्यार्थीको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसमा विद्यार्थीहरु भर्नादर घट्नु तथा कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरु निम्न तथ्य रहेको छ :

**क्याम्पसको छवि:** विद्यार्थी भर्ना दर घट्नु क्याम्पसको छविसँग सम्बन्धित छ मा ५६% ले सहमति जनाएका छन् । २१% ले असहमति जनाएका छन् भने २३% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । क्याम्पसले आफ्नो छवि उच्च बनाउनु पर्ने देखिन्छ ।

**आर्थिक अवस्था:** आर्थिक अवस्थाका कारण विद्यार्थी कक्षा छाड्छन् मा ७१% ले सहमति जनाएका छन् । १९% ले असहमति जनाएका छन् भने १०% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले आर्थिक कठिनाइ विद्यार्थी कक्षा छाड्ने प्रमुख कारणको रुपमा रहेको देखिन्छ ।

**रोजगारमुखी कार्यक्रम:** रोजगारमुखी कार्यक्रमको अभावले विद्यार्थी आकर्षण घटाएको छ मा ७७% ले सहमति जनाएका छन् । ११% ले असहमति जनाएका छन् भने ११% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । क्याम्पसले बजारमा माग भएअनुसारका कार्यक्रमहरु सञ्चालन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

**प्रतिस्पर्धा :** अन्य संस्थासँग प्रतिस्पर्धा बढेको छ मा ३४% ले सहमति जनाएका छन् । २०% ले असहमति जनाएका छन् भने ४६% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् ।

**शिक्षक-विद्यार्थी सम्बन्ध:** शिक्षक-विद्यार्थी सम्बन्ध कमजोर भएकाले विद्यार्थी टिकाउ दर घटेको छ मा ४३% ले सहमति जनाएका छन् । ४२% ले असहमति जनाएका छन् भने १५% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले शिक्षक-विद्यार्थी सम्बन्ध प्रगाढ बनाउनु पर्ने देखिन्छ ।

**विद्यार्थी सन्तुष्टिको स्तर:** विद्यार्थी सन्तुष्टिको स्तर घट्दै गएको छ मा ५८% ले सहमति जनाएका छन् । २१% ले असहमति जनाएका छन् भने २१% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले विद्यार्थी सन्तुष्टिको स्तर घट्दै गएको देखाउँछ ।

**प्रचार-प्रसार:** क्याम्पसले पर्याप्त प्रचार-प्रसार गरेको छैन मा ३१% ले सहमति जनाएका छन् । ५५% ले असहमति जनाएका छन् भने १५% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले क्याम्पसले विद्यार्थी भर्ना दर बढाउन र कक्षा छाड्ने दर घटाउनका लागि प्रचार-प्रसारलाई थप प्रभावकारी बनाउनु पर्ने देखिन्छ ।

**शैक्षिक गुणस्तर:** शैक्षिक गुणस्तरका कारण विद्यार्थी घटेका छन् मा ३७% ले सहमति जनाएका छन् । ३१% ले असहमति जनाएका छन् भने ३२% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् ।

**कक्षा छाड्ने दर:** क्याम्पसमा विद्यार्थी टिकाउ समस्या गम्भीर बन्दै गएको छ मा ८४% ले सहमति जनाएका छन् । २% ले असहमति जनाएका छन् भने १५% ले कुनै प्रतिक्रिया जनाएका छैनन् । यसले विद्यार्थीहरूले अध्ययन पुरा नगरी कक्षा छाड्ने गरेको देखाउँछ । यस समस्या समाधानका लागि क्याम्पस स्पष्ट योजनाका साथ अगाडि बढ्नु पर्ने देखिन्छ ।

#### ४.१२ क्याम्पस सभासद् र समुदायको मूल्यांकनका आधारमा समस्या र चुनौतीहरू

शैक्षिक गुणस्तरबारे क्याम्पस सभासद् र समुदायको दृष्टिकोण पहिचान गर्न १०१ जना सभासद् र समुदायसँग गरिएको छलफलबाट प्राप्त निष्कर्षका आधारमा क्याम्पसका शैक्षिक समस्याहरू निम्नानुसार रहेका छन् ।

#### तालिका नं. ४.१४

शैक्षिक गुणस्तर सम्बन्धी समस्या

शैक्षिक गुणस्तर सम्बन्धी समस्या	सङ्ख्या	प्रतिशत (%)
व्यवहारिक पाठ्यक्रमको अभाव	२४	२३.७६
शैक्षिक गुणस्तर सुधार गर्नुपर्ने	९	८.९१
शिक्षकमा पेशागत समस्या	८	७.९२
प्रविधिमैत्री शैक्षिक वातावरण नहुनु	६	५.९४
चार वर्षे शैक्षिक संरचना	६	५.९४
लेख रचना र अनुसन्धान प्रकाशन नहुनु	५	४.९५
शिक्षक तालिम र सम्मानको अभाव	५	४.९५
प्रयोगात्मक शिक्षा नहुनु र नैतिक शिक्षा नहुनु	३	२.९७
दिवाकालीन पठनपाठन नहुनु	३	२.९७
मनोवैज्ञानिक परामर्शको अभाव	२	१.९८

तालिका ४.१४ अनुसार क्याम्पस सभासद् र समुदायको मूल्यांकनमा क्याम्पसको शैक्षिक अवस्थाको विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरू देखिन्छन् :

**पाठ्यक्रम :** पाठ्यक्रमको सम्बन्धमा २४ जना (२३.७६%) ले पाठ्यक्रम व्यवहारिक हुनुपर्नेमा जोड दिएका छन् ।

**शैक्षिक गुणस्तर :** शैक्षिक गुणस्तरका सम्बन्धमा ९ (८.९१%) जनाले गुणस्तर सुधार गर्नुपर्ने बताएका छन् ।

**शिक्षक :** अध्ययनको क्रममा ८ जना (७.९२%) ले दक्ष शिक्षकको दक्षता अभिवृद्धि गर्नुपर्नेमा जोड दिएका छन् ।

**प्रविधिमैत्री शैक्षिक वातावरण र चार वर्षे शैक्षिक संरचना :** दुवै समस्यालाई समान रूपमा ६-६ जना (५.९४%) ले व्यक्त गरेका छन् । आधुनिक प्रविधिको सीमित प्रयोग र प्रविधिमैत्री शैक्षिक वातावरण नभएको कुरा व्यक्त गरेका छन् भने शैक्षिक संरचना चार वर्षे हुँदा पाठ्यक्रम भ्रङ्गटिलो र स्नातक तहमा नै धेरै समय खर्चनु परेको कुरा व्यक्त गरेका छन् ।

**शिक्षक तालिम र सम्मान तथा अनुसन्धान :** दुवै समस्यालाई समान रूपमा ५-५ जना (४.९५%) ले व्यक्त गरेका छन् । यसले शिक्षकको पेशागत विकास तथा अनुसन्धान केन्द्रित शैक्षिक गतिविधिको कमी रहेको संकेत गर्दछ ।

**प्रयोगात्मक र नैतिक शिक्षा तथा दिवाकालीन पठनपाठन :** अध्ययनको क्रममा ३-३ जना (२.९७%) ले सैद्धान्तिक ज्ञानले मात्र व्यवहारिक जीवनमा कठिनाई उत्पन्न हुने हुँदा प्रयोगात्मक शिक्षाको आवश्यकता पर्ने साथै नैतिक शिक्षा प्रदान गरी सामाजिक जिम्मेवारी र निर्णय क्षमता वृद्धि गर्न सकिने भएकाले यसको आवश्यकता पर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् । त्यसैगरी दिवाकालीन पठनपाठन नहुँदा टाढाबाट आवतजावत गर्ने विद्यार्थीहरूलाई समस्या हुने भएकाले यसको व्यवस्था गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**मनोवैज्ञानिक परामर्शको अभाव :** अध्ययनको क्रममा २ जना (१.९८%) ले विद्यार्थीको मानसिक स्वास्थ्य र भावनात्मक सन्तुलन कायम राख्न क्याम्पसमा मनोवैज्ञानिक परामर्श सेवा प्रदान गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### तालिका नं. ४.१५

आर्थिक पक्ष सम्बन्धित समस्या

आर्थिक समस्याहरु	सङ्ख्या	प्रतिशत (%)
आर्थिक समस्या तथा सरकारी अनुदानको अभाव	१७	१६.८३
रोजगारीको अभाव	७	६.९३
छात्रवृत्ति पर्याप्त वितरण नहुनु	४	३.९६
शैक्षिक शुल्क बढी हुनु,	१	०.९९

तालिका ४.१५ अनुसार क्याम्पस सभासद र समुदायको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको आर्थिक पक्षको बारेमा विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरु देखिन्छन् :

**आर्थिक समस्या तथा सरकारी अनुदान :** अध्ययनका क्रममा १७ जना (१६.८३%) ले आर्थिक समस्या र सरकारी अनुदानको अभाव रहेको बताएका छन् । आर्थिकरूपमा सवल बन्न नसक्दा क्याम्पसका हरेक क्रियाकलाप प्रभावित हुने देखिन्छ ।

**रोजगारीको अभाव :** उत्तरदाताहरूमध्ये ७ जना (६.९३%) ले स्नातक तहको पाठ्यक्रम रोजगारमुखी नभएकोले अध्ययन पश्चात रोजगारीको अभाव भएको बताएका छन् ।

**छात्रवृत्ति :** छात्रवृत्ति सम्बन्धमा ४ जना (३.९६%) ले क्याम्पसमा गरिव तथा जेहेन्दार विद्यार्थीका लागि वितरण गरिने छात्रवृत्ति अपुग भएको बताएका छन् । पर्याप्त छात्रवृत्ति वितरण गर्न सकेमा विद्यार्थी आकर्षण बढ्ने र शैक्षिक क्रियाकलापमा सक्रियता बढ्ने साथै उत्साहजनक नतिजा समेत प्राप्त गर्न सकिने कुरा बताएका छन् ।

**शैक्षिक शुल्क :** शैक्षिक शुल्क सम्बन्धमा १ जना (०.९९%) ले मासिक शुल्क बढी भएको बताएका छन् ।

## तालिका नं. ४.१६

व्यवस्थापकीय पक्षसम्बन्धी समस्या

व्यवस्थापकीय समस्या	सङ्ख्या	प्रतिशत (%)
सामुदायिक क्याम्पसप्रति सरकारको चासो कम हुनु	९	८.९९
सञ्चालक समितिमा नेतृत्व परिवर्तन नहुनु	६	५.९४
विद्यार्थी र प्रशासन बीच समन्वयको अभाव	५	४.९५
समुदायसँग अन्तरक्रियाको अभाव	५	४.९५
विद्यार्थी अनुशासन र समयपालनाका अभाव	५	४.९५
स्पष्ट नीति तथा योजना नहुनु र निर्णय प्रक्रियामा ढिलासुस्ती	४	३.९६
प्रदूषण बढी भएको	४	३.९६
क्याम्पसको स्वामित्वमा जग्गा नहुनु	४	३.९६
समितिमा विज्ञताको अभाव	२	१.९८
शिक्षक फेरबदल भइरहने तथा उपस्थिति कम	२	१.९८
समाजको हस्तक्षेप बढी हुने	१	०.९९
क्याम्पस, मा.वि. र बोर्डिङमा एउटै शिक्षक भएकोले नयाँपनको खोजी	१	०.९९

तालिका नं. ४.१६ अनुसार क्याम्पस सभासद् र समुदायको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको व्यवस्थापकीय अवस्थाको विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरु देखिन्छ ।

**सामुदायिक क्याम्पसप्रति सरकारको चासो** : उत्तरदाताहरु मध्ये ९जना (८.९९ %) ले सरकारी तहबाट सामुदायिक क्याम्पसप्रतिको चासो र सहकार्य न्यून रहेको हुँदा संविधान र कानूनको परिधिभित्र रहेर सुधार हुनु पर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**नेतृत्व** : उत्तरदाताहरु मध्ये ६ जना (५.९४%) ले क्याम्पस सञ्चालक समितिमा लामो समय सम्म नेतृत्व परिवर्तन नभएको धारणा व्यक्त गरेका छन् ।

**विद्यार्थी र प्रशासन साथै समुदायसँग समन्वय** : उत्तरदाताहरु ५-५ जना (४.९५%) ले विद्यार्थी र प्रशासन बीच समन्वयको कमी साथै समुदायसँग अन्तरक्रिया कम रहेको देखिएको हुँदा सो कार्य बढाउनु पर्ने देखिन्छ ।

**विद्यार्थी अनुशासन र समयको पालन** : विद्यार्थीहरूले अनुशासन पालना नगरेको र क्याम्पसले तोकेको समयसम्म क्याम्पसमा नरहने गरेको विचार ५ जना (४.९५ %) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**स्पष्ट नीति तथा योजना, निर्णय प्रक्रियामा ढिलासुस्ती** : क्याम्पसको व्यवस्थापकीय अवस्थाको सम्बन्धमा ४-४ जना (३.९६ %) ले स्पष्ट नीति तथा योजना कमी हुनु र निर्णय प्रक्रियामा ढिलासुस्ती हुनुलाई समस्याको रूपमा चित्रण गरेका छन् । साथै क्याम्पस वरपरको वातावरणमा प्रदूषण बढ्दै जाँदा विद्यार्थी र शिक्षक दुवैको स्वास्थ्य र सिकाइ वातावरणमा असर पारेको कुरा व्यक्त गरेका छन् ।

**विज्ञता र शिक्षक फेरवदल तथा उपस्थिति** : उत्तरदाताहरु मध्ये २-२ जना (१.९८ % ) ले सञ्चालक समितिमा विज्ञ व्यक्ति आउनुपर्ने र बारम्बार शिक्षक फेरवदल हुन नहुने धारणा व्यक्त गरेका छन् । साथै शिक्षक नियमित उपस्थित हुनुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**समाजको हस्तक्षेप साथै क्याम्पस, मा.वि. र बोर्डिङमा एउटै शिक्षक** : समाजले क्याम्पसमा बढी हस्तक्षेप गर्छ भन्ने धारणा १-१ जना (०.९९%) ले व्यक्त गरेका छन् । साथै क्याम्पस, मा.वि. र बोर्डिङमा एउटै शिक्षकले पढाउने भएकोले नयाँपनको खोजी गर्न अन्यत्र जाने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### तालिका नं. ४.१७

विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर सम्बन्धी समस्या

विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर सम्बन्धी समस्या	सङ्ख्या	प्रतिशत (%)
अभिभावक र समुदायको शैक्षिक चासो नहुनु	३२	३१.६८
राजनैतिक प्रभाव एवं विद्यार्थी संघ संगठनको बढ्दो सक्रियता	२१	२०.७९
विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर कम	१९	१८.८१
समुदाय र पूर्व विद्यार्थी सक्रिय नहुनु	१३	१२.८७
कक्षा छाड्ने दर बढ्नु/विद्यार्थी उपस्थितिमा कमी	८	७.९२
छिमेकी विद्यालयको नकारात्मक प्रभाव	६	५.९४
अतिरिक्त क्रियाकलाप कम हुनु	५	४.९५
विद्यार्थी मैत्री वातावरण नहुनु	१	०.९९

तालिका नं. ४.१७ अनुसार क्याम्पस सभासद र समुदायको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर सम्बन्धी अवस्थाको विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरु देखिन्छन् :-

**शैक्षिक चासो** : अध्ययनका क्रममा ३२ जना (३१.६८%) अभिभावकले बालबालिकाको शैक्षिक गतिविधिमा कम चासो राख्ने धारणा व्यक्त गरेका छन् ।

**राजनैतिक एवं विद्यार्थी संघ संगठन**: अध्ययनका क्रममा २१ जना (२०.८७%) ले क्याम्पसमा राजनीतिक प्रभाव एवं विद्यार्थी संघ संगठनको बढ्दो सक्रियतालाई समस्याका रुपमा लिएका छन् । क्याम्पसमा राजनीतिक प्रभाव र विद्यार्थी संगठनबीच अस्वस्थ प्रतिस्पर्धा हुँदा शिक्षण सिकाइ वातावरणलाई प्रभाव पार्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर**: अध्ययनका क्रममा १९ जना (१८.८१ %) ले विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर अपेक्षाकृत कम हुनुलाई समस्याको रुपमा चित्रण गरेका छन् । समुदायमा पर्याप्त प्रचार-प्रसार, अभिभावक सचेतना र विद्यार्थी आकर्षणका कार्यक्रम गर्नुपर्ने बताएका छन् ।

**समुदाय र पूर्व विद्यार्थी** : क्याम्पसको विकासका निम्ति समुदाय र पूर्वविद्यार्थी सहभागिता कम छ भन्ने धारणा १३ जना (१२.८७%) ले विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**कक्षा छाड्ने दर र विद्यार्थी उपस्थिति** : कक्षा छाड्ने दर बढ्नु र विद्यार्थी उपस्थिति कम हुनु लाई ८ जना (७.९२ %) ले समस्याका रुपमा चित्रण गरेका छन् । विद्यार्थीहरूको नियमित उपस्थिति

कमजोर र कक्षा छाड्नेदर बढ्नुको कारण आर्थिक अवस्था, पारिवारिक जिम्मेवारी र शिक्षाप्रतिको चासो कम हुनु बताएका छन् ।

**छिमेकी विद्यालयको प्रभाव :** उत्तरदाताहरूमध्ये ६ जना (५.९४%) ले छिमेकी विद्यालयको गतिविधिको कारणले क्याम्पसलाई नकारात्मक प्रभाव परेको बताएका छन् ।

**अतिरिक्त क्रियाकलाप :** उत्तरदाताहरूमध्ये ५ जना (४.९५%) ले क्याम्पसमा विद्यार्थीहरूको सक्रिय सहभागिताको लागि अतिरिक्त क्रियाकलाप, प्रतियोगिता र सांस्कृतिक कार्यक्रमको कमी भएको कुरा व्यक्त गरेका छन् ।

**विद्यार्थी मैत्री वातावरण :** उत्तरदाताहरूमध्ये १ जना (०.९९%) ले क्याम्पसमा विद्यार्थी मैत्री वातावरण हुनुपर्ने विचार प्रकट गरेका छन् ।

### ४.१३ सभासद् र समुदायको विचारमा क्याम्पसका समस्या समाधानका उपायहरू

तालिका नं. ४.१८

शैक्षिक समस्या समाधानका उपाय

शैक्षिक गुणस्तर सुधारका उपायहरू	संख्या	प्रतिशत
सीपमूलक र प्राविधिक शिक्षाको व्यवस्था	२०	१९.८०%
विषय र संकाय थप गर्ने	१९	१८.८१%
शिक्षक-विद्यार्थी-अभिभावक सम्बन्ध	१५	१४.८५%
शैक्षिक जमघट बढाउने	१२	११.८८%
शैक्षिक गुणस्तर बृद्धि गर्ने	१०	९.९०%
प्रविधिमैत्री वातावरण	८	७.९२%
पुस्तकालय, कम्प्युटर, छात्रवृत्ति व्यवस्था	८	७.९२%
शिक्षक तालिम र सम्मान	७	६.९३%
स्नातक ३-वर्षे बनाउने	३	२.९७%
पूर्णकालीन प्राध्यापक	३	२.९७%
क्याम्पसलाई अनुसन्धान केन्द्रको रूपमा विकास गर्ने	३	२.९७%
योजनाबद्धरूपमा अगाडि बढ्ने	२	१.९८%
प्रयोगात्मक शिक्षा	२	१.९८%
अतिरिक्त क्रियाकलाप	१	०.९९%
भौतिक पूर्वाधार विकास	१	०.९९%

तालिका नं ४.१८ अनुसार क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर सम्बन्धी समस्याको समाधानका उपायहरू विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरू देखिन्छ ।

**सीपमूलक र प्राविधिक शिक्षा:** क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धिका लागि सीपमूलक र प्राविधिक शिक्षा हुनुपर्ने विचार २० जना (१९.८० %) ले बताएका छन् ।

**विषय र संकाय :** क्याम्पसमा सीमित विषय तथा संकाय भएको हुनाले अन्य विषय तथा संकाय थप गर्नुपर्ने १९ जना (१८.८१ %) ले बताएका छन् ।

**शिक्षक-विद्यार्थी-अभिभावक सम्बन्ध :** शैक्षिक गुणस्तर सुधारका लागि शिक्षक, विद्यार्थी र अभिभावक बीच सुमधुर सम्बन्ध हुनुपर्ने विचार १५ जना (१४.८५ %) को रहेको देखिन्छ ।

**शैक्षिक जमघट वृद्धि :** उच्च शैक्षिक संस्थामा प्राज्ञिक व्यक्तिहरुको जमघट वृद्धि हुनुपर्छ भन्ने धारणा १२ जना (११.८८%) को रहेको छ । शैक्षिक जमघटका कार्यक्रमहरुले गुणस्तर सुधारमा टेवा पुग्ने मत उनीहरुको रहेको देखिन्छ ।

**शैक्षिक गुणस्तर वृद्धि :** क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धि गरेर शैक्षिक गुणस्तर सुधार गर्न सकिने विचार १० जना (९.९%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**प्रविधिमैत्री वातावरण :** शैक्षिक गुणस्तर सुधारका लागि ८ जना (७.९२%) ले प्रविधिमैत्री शैक्षिक वातावरण हुनुपर्नेमा जोड दिएका छन् ।

**पुस्तकालय, कम्प्युटर र छात्रवृत्तिको व्यवस्था:** क्याम्पसको गुणस्तर वृद्धिका लागि पुस्तकालय, कम्प्युटर र छात्रवृत्ति सुविधामा वृद्धि गर्नुपर्ने धारणा ८ जना (७.९२%) ले राखेका छन् ।

**शिक्षक तालिम तथा सम्मान :** क्याम्पसमा विद्यमान समस्या समाधानका लागि शिक्षक तालिम एवम् सम्मानको ठूलो महत्व हुनेहुँदा यस्ता कार्यक्रमहरुले प्राथमिकता पाउनु पर्ने विचार ७ जना (६.९३ %) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**स्नातक कार्यक्रम :** त्रि.वि बाट सञ्चालित स्नातक तहको शैक्षिक संरचना ४ वर्षे हुँदा समय लामो र झुञ्झटिलो भएकाले यसलाई सुधार गरी स्नातक तह ३-वर्षे बनाउनु पर्ने विचार ३ जना (२.९७ %) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**पूर्णकालीन प्राध्यापक र अनुसन्धान केन्द्र :** क्याम्पसका हरेक गतिविधिमा प्राध्यापकहरु सक्रिय भूमिकामा रहनु पर्ने हुँदा प्राध्यापक पूर्णकालीन भएमा सहज शैक्षिक वातावरण हुनु पर्ने सुझाव ३ जना (२.९७%) ले दिएका छन् । साथै उच्च शैक्षिक संस्था अनुसन्धानमुखी हुनुपर्ने र त्यसको लागि क्याम्पसलाई अनुसन्धान केन्द्रको रूपमा विकास गर्नुपर्ने धारणा व्यक्त गरका छन् ।

**प्रयोगात्मक शिक्षा :** विद्यार्थीहरुले प्राप्त गर्ने ज्ञान र सीप व्यवहारिक हुनु पर्ने विचार २ जना (१.९८ %) ले व्यक्त गरेका छन् । जसको लागि सैद्धान्तिक भन्दा प्रयोगात्मक शिक्षामा जोड दिनुपर्ने देखिन्छ ।

**योजना :** क्याम्पसका हरेक क्रियाकलापहरु योजनाबद्ध ढंगले अगाडि बढाउनु पर्ने विचार २ जना ( १.९८%) को रहेको देखिन्छ । साथै १-१ (०.९९%) ले अतिरिक्त क्रियाकलाप र पर्याप्त तथा आकर्षक भौतिक पूर्वाधारको विकास हुन सके मात्र गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न सकिने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### तालिका नं. ४.१९

आर्थिक समस्या समाधानका उपायहरु

आर्थिक पक्ष	सङ्ख्या	%
स्थानीय सरकारसँग परामर्श गरी आर्थिक स्रोत जुटाउने	२१	२०.७९%
रोजगारीको व्यवस्था	१३	१२.८७%

आर्थिक सुधार	१२	११.८८%
दिगो र नियमित आय स्रोत	९	८.९१%
सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम	५	४.९५%

तालिका नं. ४.१९ अनुसार क्याम्पसको आर्थिक पक्ष सम्बन्धी समस्याको समाधानका उपायहरु विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरु देखिन्छन् ।

**स्थानीय सरकारसँग समन्वय:** स्थानीय सरकारसँग परामर्श र समन्वय गरी क्याम्पसको आर्थिक पक्ष बलियो बनाउनु पर्ने विचार २१ जना (२०.७९%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**रोजगारी :** उत्पादित जनशक्तिलाई रोजगारीको सुनिश्चितता गर्न सके आर्थिक रुपमा सबल बन्न सकिने अपेक्षासहित धेरै विद्यार्थीहरु क्याम्पसमा जोडिन सक्ने विचार १३ जना (१२.८७%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**आर्थिक सुधार :** आर्थिक पक्ष सबल भएमा मात्र क्याम्पसको सम्पूर्ण पक्ष बलियो हुने विचार १२ जना (११.८८%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**दिगो र नियमित आय स्रोत :** क्याम्पसले विद्यार्थी शुल्कमा मात्र निर्भर नभई बैकल्पिक दिगो र नियमित आय स्रोत पहिचान गरी आर्थिक स्थायित्वको लागि पहल गर्नुपर्ने धारणा ९ जना (८.९१%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम :** क्याम्पसमा विद्यार्थी आकर्षण बढाएर आर्थिक पक्ष सबल बनाउनको लागि सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम अगाडि सार्नुपर्ने विचार ५ जना (४.९५%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

#### तालिका नं. ४.२०

व्यवस्थापकीय समस्या समाधानका उपाय

व्यवस्थापकीय पक्ष	सङ्ख्या	%
राजनीतिक भागबण्डा रोक्नुपर्ने	१३	१२.८७%
स्ववियु चुनाव	११	१०.८९%
पूर्वविद्यार्थी सक्रियता	८	७.९२%
छात्रावास व्यवस्था	६	५.९४%
प्रशासनिक सुधार र सरोकारवाला सँग अन्तरक्रिया	६	२.९४%
नियमित अनुगमन	५	४.९५%
क्याम्पस प्रशासनलाई सहयोग	३	२.९७%
शान्त, स्वच्छ र सुरक्षित वातावरण	२	१.९८%
जग्गाको स्वामित्व	२	१.९८%
शैक्षिक संस्थालाई केन्द्रमा राख्ने	१	०.९९%
विद्यार्थी अनुशासन	१	०.९९%
चमेनागृह स्वच्छ	१	०.९९%

तालिका नं. ४.२० अनुसार क्याम्पसको व्यवस्थापकीय पक्ष सम्बन्धी समस्याको समाधानका उपायहरू विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरू देखिन्छन् :

**राजनीतिक भागबण्डा र स्ववियु:** क्याम्पस सञ्चालक समिति गठन गर्दा राजनीतिक भागबण्डाका आधारमा नगरी सक्षम व्यक्तिहरू छनोट गर्नु पर्यो भन्ने विचार १२ जना (१२.८७%) ले व्यक्त गरेका छन् । साथै शैक्षिक संस्थामा नितान्त शैक्षिक गतिविधि हुनुपर्ने र विभिन्न संघ सङ्गठन हुँदा आपसी सद्भाव विग्रने भन्दै ११ जना (१०.७९%) ले स्ववियु खारेज गर्नु पर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**पूर्वविद्यार्थीको भूमिका :** अध्ययनका क्रममा ८ जना (७.९२%) ले क्याम्पसको गुणस्तर वृद्धिका लागि पूर्वविद्यार्थीको महत्वपूर्ण भूमिका हुने हुँदा उनीहरूलाई सक्रिय बनाउनुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**छात्रावास व्यवस्था :** अध्ययनका क्रममा ६ जना (५.९४%) ले क्याम्पसको गुणस्तर वृद्धिका लागि छात्रावासको व्यवस्था हुनुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**प्रशासनिक सुधार र सरोकारवालाहरूसँग अन्तरक्रिया :** क्याम्पसको व्यवस्थापकीय पक्ष अन्तर्गत प्रशासनिक सुधार एवं सरोकारवालाहरूसँग नियमित अन्तरक्रिया गर्न सके गुणस्तर वृद्धि गर्न सकिने विचार ६ जना (५.९४%) विचार व्यक्त गरेका छन् ।

**नियमित अनुगमन :** नियमित अनुगमनको माध्यमबाट व्यवस्थापकीय पक्षमा सकारात्मक परिवर्तन ल्याउन सकिने विचार ५ जना (४.९५%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**क्याम्पस प्रशासनलाई सहयोग :** क्याम्पसलाई सफल बनाउन प्रशासनलाई सबैको सहयोग आवश्यकता पर्ने हुँदा क्याम्पस प्रशासनलाई सबैले सहयोग गर्नुपर्ने विचार ३ जना (२.९७%) को रहेको छ ।

**जग्गाको स्वामित्व:** क्याम्पसको आफ्नै नाममा जग्गा नहुँदा भौतिक पूर्वाधार निर्माण र गुणस्तर कायम गर्न चुनौती रहेको विचार २ जना (१.९८%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**शान्त, स्वच्छ, सुरक्षित वातावरण :** क्याम्पसको गुणस्तर वृद्धिका लागि शान्त, स्वच्छ, सुरक्षित वातावरण हुनुपर्ने विचार २ जना (१.९८%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**शैक्षिक संस्थालाई केन्द्रमा राख्ने :** संस्थाका हरेक गतिविधि संस्थाको हित अनुकूल गर्नुपर्ने विचार १ जना (०.९९%) ) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**विद्यार्थी अनुशासन :** क्याम्पसको गुणस्तर वृद्धिका लागि विद्यार्थी अनुशासन अपरिहार्य हुने भएकोले व्यवस्थापन पक्षले विद्यार्थी अनुशासन कायम राख्नु पर्ने विचार १ जना (०.९९%) ) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**चमेनागृह स्वच्छ :** क्याम्पसको गुणस्तर वृद्धिका लागि चमेनागृह स्वच्छ हुनुपर्ने विचार १ जना (०.९९%) ) ले व्यक्त गरेका छन् ।

तालिका नं. ४.२१

**भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर सम्बन्धी समस्या समाधानका उपाय**

भर्नादर र कक्षा छाड्ने दरलाई हटाउने उपाय	सङ्ख्या	%
प्रचारप्रसार	१३	१२.८७%
वैदेशिक पलायन रोक्ने	६	५.९४%
अभिभावकसँग सल्लाह र सहयोग लिनुपर्ने	७	६.९३%
यातायात र होस्टल व्यवस्था	५	४.९५%

विद्यार्थी नियमित उपस्थित	३	२.९७%
विद्यार्थीलाई कक्षा आउन रुचि नलाग्ने कारण पहिचान	१	०.९९%

तालिका नं. ४.२१ अनुसार क्याम्पसमा विद्यार्थी सङ्ख्या घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्ने समस्याको समाधानका उपायहरू विश्लेषण गर्दा निम्न तथ्यहरू देखिन्छन् :

**प्रचारप्रसार :** क्याम्पसको विद्यार्थी सङ्ख्या घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्ने समस्याको समाधानका लागि क्याम्पसका हरेक गतिविधिहरूको प्रचारप्रसार गर्नु पर्ने विचार १३ जना (१२.८७%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**वैदेशिक पलायन रोक्ने :** विद्यार्थी सङ्ख्या घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्ने समस्याको समाधानका लागि वैदेशिक पलायन रोक्नुपर्ने विचार ६ जना (५.९४%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**अभिभावकसँग सल्लाह र सहयोग :** क्याम्पसको विद्यार्थी सङ्ख्या घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्ने समस्याको समाधानका लागि अभिभावक सँग सल्लाह र सहयोग लिनुपर्ने विचार ७ जना (६.९३%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**यातायात र होस्टल व्यवस्था :** क्याम्पसबाट प्रदान गरिने सेवा सुविधामा यातायात र होस्टलको व्यवस्था थप गर्नुपर्ने विचार ५ जना (४.९४%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**विद्यार्थी नियमित उपस्थित :** क्याम्पसमा विद्यार्थी नियमित उपस्थित भएमा विद्यार्थी सङ्ख्या घट्ने र कक्षा छाड्ने दर बढ्ने समस्याको समाधानका हुने विचार ३ जना (२.९७%) ) ले व्यक्त गरेका छन् ।

**उपस्थित नहुनुको कारण :** विद्यार्थीलाई कक्षा आउन रुचि नलाग्ने कारण पहिचान गरी समस्याको समाधान गर्नुपर्ने विचार १ जना (०.९९%) ले व्यक्त गरेका छन् ।

#### ४.१४ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा स्थानीय सरकारको धारणा

मिति २०८२ कार्तिक २३ गतेका दिन भिमाद नगरपालिकाका नगर प्रमुख, उपप्रमुख, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडाध्यक्षहरू, कार्यपालिका सदस्यहरू तथा विभिन्न राजनीतिक दलका प्रमुख एवं प्रतिनिधिहरूबीच भिमाद नगरपालिकाको सभाहलमा आयोजित समूह केन्द्रित छलफलमा ३० जनाको सहभागिता रहेको थियो । त्यस छलफलका आधारमा क्याम्पसका विद्यमान समस्या, चुनौती र समाधानका उपायहरू निम्नानुसार रहेका छन् ।

##### शैक्षिक पक्ष

क्याम्पसका समस्या, चुनौती तथा समाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा छलफल गर्दा स्थानीय सरकारका प्रतिनिधिहरूले जीवनोपयोगी र प्राविधिक शिक्षाको अभाव, विद्यार्थीहरूलाई सैद्धान्तिक ज्ञानमा सीमित राखिनु, रोजगारमुखी शैक्षिक कार्यक्रमको अभाव, शिक्षकहरूको विषयगत ज्ञान अभिवृद्धिमा समयानुकूल परिर्माण हुन नसक्नु र विद्यार्थीको प्रतिभा पहिचानमा ध्यान दिन नसक्नु जस्ता कारणले विद्यार्थीहरूमा सिकाइप्रतिको उत्साह कम हुने, कक्षा छाड्ने दर बढ्ने र क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तरमा नकारात्मक प्रभाव पार्ने धारणा व्यक्त गर्दै समयसापेक्ष शिक्षा प्रदान गर्नुपर्ने, जीवनोपयोगी र प्राविधिक विषय थप्नुपर्ने, स्नातकोत्तर तहको कार्यक्रम सञ्चालन गर्नुपर्ने, शिक्षकको क्षमतावृद्धि र विद्यार्थीहरूको

प्रतिभा पहिचानका लागि नियमित अतिरिक्त क्रियाकलाप र खेलकुद कार्यक्रमहरु सञ्चालन गरी क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर सुधार गर्न सकिने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **आर्थिक पक्ष**

गुणस्तरका विभिन्न पक्षहरु मध्ये आर्थिक पक्ष पनि अत्यन्तै महत्वपूर्ण आधारको रूपमा रहेको हुन्छ । क्याम्पसको दीर्घकालीन स्थायित्व आर्थिक पक्षसँग प्रत्यक्ष रूपमा सम्बन्धित हुन्छ । क्याम्पसको वर्तमान आर्थिक अवस्थाले यसलाई आर्थिक रूपमा स्थायित्व प्रदान गर्न सक्दैन । नियमित वैकल्पिक आम्दानी नहुनु, शुल्क समयानुकूल नहुनु, रोजगारी र आम्दानी सुनिश्चित नहुनु तथा उद्योगी व्यवसायीसँग सहकार्यको कमी हुनु मुख्य चुनौतीका रूपमा देखाउँदै यीसमस्याको समाधानका लागि आर्थिक सङ्कलनका अभियान सञ्चालन गर्ने, शिक्षण शुल्क समयानुकूल समायोजन गर्नुपर्ने, उद्योग व्यवसायीसँग सहकार्य गर्नुपर्ने, सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन गर्नुपर्ने, क्याम्पस सदस्यताको दायरा बढाउनु पर्ने र स्थानीय तहसँग अनुदानको लागि सर्वपक्षीय पहल गर्नुपर्ने जस्ता कार्यहरुले क्याम्पसलाई वित्तीय स्थायित्व प्रदान गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **व्यवस्थापकीय पक्ष**

विद्यमान कानुनी व्यवस्था र राजनीतिक दलसँग समन्वयको अभाव जस्ता कारणले स्थानीय तहले क्याम्पसलाई चाहेअनुरूप सहयोग गर्न नसकेको बताउँदै यसको समाधानका लागि राजनीतिक दल, स्थानीय सरकार र क्याम्पस सञ्चालक समितिको सामूहिक पहलमा क्याम्पसलाई उत्कृष्ट सामुदायिक क्याम्पसका रूपमा विकास गर्न सकिने तथा समाजमा फैलिएका नकारात्मक धारणा हटाइ प्राज्ञिक व्यक्तिहरुको सहभागिता बढाएर छिमेकी पालिका र संघसंस्थासँग समन्वय गर्नु पर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर**

क्याम्पसको शैक्षिक नतिजा र क्याम्पसले आफूले गरेका राम्रा प्रयासहरुका वारेमा समाज र अभिभावकलाई बुझाउन नसक्नाको कारणले गर्दा विद्यार्थी संख्या घट्ने र कक्षा छाड्ने दर बढ्ने भइरहेको हुँदा क्याम्पसका शैक्षिक नतिजा र गतिविधिहरुको व्यापक प्रचार-प्रसार गरी समुदाय सम्म लैजाने, सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने, अभिभावकलाई स्वतः सभासद् बनाउने, क्याम्पस सबैको हो भन्ने भावना विकास गर्ने जस्ता उपायहरु अवलम्बन गरी भर्नादर बढाउने र कक्षा छाड्ने दर घटाउन सकिने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

### **४.१५ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र समाधानका उपायहरु सम्बन्धमा राजनीतिक पार्टीहरुको धारणा**

क्याम्पसको शैक्षिक पक्ष, आर्थिक पक्ष, व्यवस्थापकीय पक्ष तथा विद्यार्थी भर्नादर घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरु पहिचान गर्न विभिन्न राजनीतिक दलहरूसँग गरिएको समूह केन्द्रित छलफल (Focus Group Discussion) बाट प्राप्त विचारहरुको विश्लेषण गरिएको छ :

#### **शैक्षिक पक्ष**

क्याम्पसका समस्या, चुनौती तथा समाधानका उपायहरुमा छलफल गर्दा गुणस्तरका विभिन्न आयामहरु मध्ये शैक्षिक गुणस्तरलाई महत्वपूर्ण आयामको रूपमा लिनुपर्दछ । सैद्धान्तिक शिक्षामा सीमित, व्यावहारिक तथा रोजगारमूलक शिक्षाको कमी, क्याम्पसले विद्यार्थीलाई सीप, दक्षता र रोजगारीसँग प्रत्यक्ष जोड्न नसक्नु, योग्य शिक्षक हुँदाहुँदै पनि अपेक्षित शैक्षिक नतिजा प्राप्त हुन

नसक्नु, शिक्षण विधि परम्परागत हुनु, पाठ्यक्रम समयसापेक्ष नहुनु, नियमित मूल्याङ्कन र अनुगमनको कमी जस्ता कारणले विद्यार्थीहरूमा सिकाइप्रतिको उत्साह कम हुने, कक्षा छाड्ने दर बढ्ने र क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तरमा नकारात्मक प्रभाव पार्ने हुँदा समयसापेक्ष शिक्षा प्रदान गर्नुपर्ने, अनुसन्धान केन्द्रका रूपमा विकास गर्ने, फिल्ड भिजिट, प्रोजेक्ट वर्क, स्नातकोत्तर तह सञ्चालन गर्ने, इन्टर्नसिप र सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन गरी सिकाइलाई व्यवहारसँग जोड्ने शैक्षिक गुणस्तर मात्र होइन क्याम्पसप्रतिको सामाजिक विश्वासमा समेत सकारात्मक प्रभाव पार्न सकिने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **आर्थिक पक्ष**

क्याम्पसको आय स्रोत विद्यार्थीबाट प्राप्त शुल्क, सीमित बजेट र स्थानीय सरकारबाट अनुदान प्राप्त नहुनाले क्याम्पस आर्थिक रूपमा कमजोर रहेको विचार व्यक्त गरेका छन् । सहभागीहरूले स्थानीय सरकारले संविधानको अनुसूची ९ अनुसार क्याम्पसलाई अनुदान दिन सक्ने कानुनी व्यवस्था हुँदाहुँदै पनि त्यसको प्रभावकारी उपयोग हुन नसकेको बताएका छन् । अक्षयकोष विस्तार, चन्द्रा सङ्कलन अभियान, व्यवसायी तथा रोजगारदातासँग सहकार्य र सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम जस्ता वैकल्पिक आर्थिक उपायहरूलाई तत्काल र दीर्घकालीन समाधानका लागि सम्पूर्ण राजनीतिक दल, स्थानीय सरकार र क्याम्पस बीच संवाद र छलफल बढाई दीर्घकालीन आयको स्रोत पहिचान गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **व्यवस्थापकीय पक्ष**

राजनीति हावी हुनु, निर्णय प्रक्रियामा अल्पमतको उपेक्षा हुनु, नेतृत्व परिवर्तन नहुनु, योग्य व्यक्तिहरूको क्षमता उपयोग नहुनु र सामूहिक छलफल मार्फत निर्णय नगर्नु साथै बैठक तथा भेलामा न्यून सहभागिता हुनु प्रमुख कारणका रूपमा औल्याइएका छन् । यस्ता समस्या समाधानका लागि क्याम्पसमा सामूहिक छलफल गर्नुपर्ने, क्याम्पस प्रशासन तटस्थ हुनुपर्ने, नेतृत्व परिवर्तन आवधिक रूपमा गर्नु पर्ने र क्याम्पसको वृहत्तर विकासका लागि राजनीतिक दल, क्याम्पस सञ्चालक समिति, क्याम्पस प्रशासन र स्थानीय सरकारबीच समन्वय हुनुपर्ने विचार समेत व्यक्त गरेका छन् ।

#### **भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर**

रोजगारीको सुनिश्चितता नहुनु, यातायात सुविधाको अभाव, कमजोर विद्यार्थीका लागि छात्रवृत्ति पर्याप्त नहुनु तथा विद्यार्थीहरूलाई परामर्श गर्न नसक्नु, क्याम्पसका सकारात्मक गतिविधिहरू समुदायसम्म प्रभावकारी रूपमा पुऱ्याउन नसक्नु, अभिभावक र स्थानीय समुदायको क्याम्पसप्रति विश्वास कमजोर हुनु र राजनीतिक हस्तक्षेपका कारण शान्त शैक्षिक वातावरण बन्न नसक्नु विद्यार्थी सङ्ख्या घट्नुका कारण रहेको बताएका छन् । यी समस्या समाधानका लागि घरदैलो भर्ना अभियान बढाउने, अभिभावक र जनप्रतिनिधिलाई सक्रिय गराउने, यातायातको सुविधा व्यवस्थापन गर्ने, छात्रवृत्तिको दायरा बढाउने, विद्यार्थीहरूलाई आवश्यकता अनुसार परामर्श दिने साथै अतिरिक्त क्रियाकलापहरू वृद्धि गर्ने र सिक्दै कमाउँदै कार्यक्रममा विद्यार्थीहरूलाई सहभागी गराउन सकिएमा कक्षा छाड्ने दर घटाउन सकिने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

## ४.१६ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा प्राध्यापकका धारणा

### शैक्षिक पक्ष

प्राध्यापकहरू सँगको छलफलमा क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर खस्किनुको प्रमुख कारणमा विद्यार्थीको चाहना अनुसार जीवनोपयोगी र समयसापेक्ष शिक्षा दिन नसक्नु, पाठ्यक्रमले व्यावहारिक सीप विकासमा पर्याप्त ध्यान नदिनु, ICT को न्यून प्रयोग, कक्षालाई अनलाइन तथा डिजिटल शिक्षण प्रणालीमा रूपान्तरण गर्न नसक्नु, पुस्तकालयमा पुस्तक तथा शैक्षिक सामग्रीको कमी, नयाँ पुस्तका आवश्यकता अनुरूप पाठ्यक्रम अद्यावधिक नहुनु, अनुसन्धान कमी र अनुसन्धानमा प्रोत्साहनको अभावले शैक्षिक पक्ष कमजोर भएको विचार व्यक्त गरेका छन् । साथै प्राध्यापक तालिम, पदोन्नतिको अवसर र मूल्याङ्कनमा न्यायसङ्गत वातावरण हुन नसक्दा उनीहरूको मनोबल घट्नुका साथै शिक्षण प्रभावकारितामा पनि प्रत्यक्ष असर परेको कुरा व्यक्त गरेका छन् । विद्यार्थीहरूको सुभावा तथा आवाजलाई निर्णय प्रक्रियामा समावेश नगरिनु, विषय छनोटको सुविधा नहुनु, वैकल्पिक रोजगारीतर्फ आकर्षित हुनु शैक्षिक गुणस्तरमा चुनौतीका रूपमा प्रस्तुत गरेका छन् । यिनै समस्या समाधानका लागि ICT तालिम, डिजिटल कक्षा, ई-लाइब्रेरी व्यवस्थापन, व्यावहारिक कार्यक्रम विस्तार, अनुसन्धान प्रोत्साहन, शिक्षक मूल्याङ्कनमा न्यायोचित प्रणाली र विद्यार्थीका रुचि-आवश्यकताअनुसार विषय तथा कार्यक्रमहरू थप्न सुभावा दिएका छन् ।

### आर्थिक पक्ष

क्याम्पसको आयस्रोत कमजोर हुनु, आन्तरिक स्रोत परिचालन नहुनु, अभिभावक तथा समुदायबाट आर्थिक सहयोग नआउनु, शुल्कबाट प्राप्त हुने आय कम हुनु, आर्थिक स्रोतको अभावका कारण विद्यार्थीले रोजेको विषय सञ्चालन गर्न नसक्नु, पुस्तकालय, खेलकुद, प्रयोगशाला तथा भौतिक पूर्वाधार विस्तारमा बाधा पर्नु, ICT र स्मार्ट कक्षा जस्ता सुविधामा लगानी गर्न नसकिनु, यातायात सुविधा, खेल मैदान, पर्याप्त खेल सामग्री, शिक्षण सामग्री तथा डिजिटल पूर्वाधार अभाव पनि आर्थिक समस्याका कारणले भएको विचार व्यक्त गरेका छन् । क्याम्पसले स्थानीय सरकार, पूर्व विद्यार्थी (Alumni), दातृ संस्थाहरू, निजी क्षेत्र तथा समुदायसँग साभेदारी गरी नियमित आम्दानीको स्रोत सिर्जना गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

### व्यवस्थापकीय पक्ष

प्राध्यापकहरूसँग क्याम्पसको व्यवस्थापकीय पक्ष के कस्तो रहेको छ भनी गरिएको छलफलमा बढ्दो राजनीतिक सक्रियताका कारण नेतृत्वमा परेको प्रभाव, निर्णय प्रक्रियामा परेको प्रभाव, मूल्याङ्कन प्रणालीको कमी तथा संगठनात्मक संरचनामा स्पष्टता नहुनु, विद्यार्थीको आवाज तथा सुभावालाई निर्णय प्रक्रियामा समावेश नगर्नु, समुदाय तथा अभिभावकसँग पर्याप्त समन्वय नहुनु तथा प्राध्यापक-कर्मचारीबीच अवसर र पहुँचमा असमानता जस्ता विषयहरूलाई व्यवस्थापकीय कमजोरीका रूपमा औल्याएका छन् । पारदर्शी निर्णय प्रक्रिया, राजनीतिक गतिविधि कम गर्ने, समान र न्यायोचित अवसर, प्रभावकारी मूल्याङ्कन प्रणाली, ICT मा आधारित शिक्षण सुधार तथा समुदाय-अभिभावकसँग नियमित संवाद र सहकार्य मार्फत व्यवस्थापकीय सुधार गर्न सकिने कुरा व्यक्त गरेका छन् ।

### भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर

वैदेशिक रोजगारप्रतिको आकर्षण, उच्च बेरोजगारी दर, शैक्षिक गुणस्तरप्रति अविश्वास, विद्यार्थीको आवश्यकता अनुसारका विषय नहुनु, प्रतिस्पर्धात्मक वातावरणमा सिर्जना गर्न नसक्नु, सहरी क्षेत्र प्रतिको आकर्षण, विद्यालय-क्याम्पसबीच प्रभावकारी समन्वय नहुनु र अभिभावकको क्याम्पसप्रति विश्वास घट्नु, यातायात सुविधा नहुनु, खेलकुद र अतिरिक्त क्रियाकलाप पर्याप्त नहुनु, क्याम्पसले समयमै विद्यार्थी तथा अभिभावकलाई सूचित गर्न नसक्नु, सरकारको सामुदायिक क्याम्पसप्रति स्पष्ट नीति नहुनु साथै विद्यार्थीले भर्ना शुल्कमा असन्तुष्टि व्यक्त गर्नु महत्वपूर्ण कारणका रूपमा व्यक्त गरेका छन् । जीवनोपयोगी तथा व्यावसायिक शिक्षा, अभिभावक-समुदायसँग नियमित भेटघाट, अतिरिक्त क्रियाकलाप कार्यक्रम विस्तार, विद्यार्थीलाई निर्णय प्रक्रियामा सहभागी गराउने, कक्षा १२ उत्तीर्ण विद्यार्थीलाई आकर्षण गर्ने, यातायात र भौतिक सुविधा विस्तार गर्ने र क्याम्पसका उपलब्धि तथा गतिविधि प्रभावकारी रूपमा समुदायसम्म पुऱ्याउन सकेमा क्याम्पसमा विद्यार्थी सङ्ख्या बढाउन र टिकाउन सकिन्छ भन्ने विचार राखेका छन् ।

### ४.१७ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरु सम्बन्धमा पूर्वविद्यार्थीहरुको धारणा

#### शैक्षिक पक्ष

छलफलमा सहभागी पूर्व विद्यार्थीहरुले क्याम्पसको शैक्षिक वातावरण विद्यार्थीमैत्री भए पनि आधुनिक शिक्षण विधि, आइसिटी प्रयोग, अनलाइन प्रणालीको उपयोग, व्यवहारिक शिक्षण विधि जस्ता पक्षहरुमा थप सुधार आवश्यक रहेको उल्लेख गरेका छन् । उनीहरुका अनुसार योग्य शिक्षकको उपस्थिति, विद्यार्थीमैत्री वातावरण, परीक्षा सम्बन्धी सूचना समयमै प्राप्त, अतिरिक्त क्रियाकलापमा सक्रियता क्याम्पसको सकारात्मक पक्षका रूपमा रहेका छन् । क्याम्पसले किताबी ज्ञानलाई व्यवहारिक जीवनसँग जोड्न नसक्नु, डिजिटल पुस्तकालयको अभाव, शौचालय तथा पुस्तकालयलाई समयानुसार सुधार गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### आर्थिक पक्ष

छलफलका सहभागी पूर्व विद्यार्थीहरुले क्याम्पसमा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीहरुको आर्थिक अवस्था कमजोर रहेको, क्याम्पसले तोकेको शुल्क तिर्न नसक्ने, आर्थिक कारणले वैदेशिक रोजगारीमा जानुपर्ने बाध्यता जस्ता समस्याहरु उल्लेख गरेका छन् । विद्यार्थीलाई आर्थिक सहयोग, छात्रवृत्ति, सिब्वे कमाउँदै गर्ने अवसर सिर्जना गर्ने, पुस्तकालय र आइसिटी लगानी बढाउनु पर्ने, विद्यार्थी शुल्क बाहेक क्याम्पसको नियमित आम्दानीको स्रोत नभएको हुँदा समुदाय, स्थानीय सरकार र क्याम्पस सञ्चालक समितिले यसतर्फ ध्यान दिनुपर्ने कुरा व्यक्त गरेका छन् ।

#### व्यवस्थापकीय पक्ष

व्यवस्थापकीय पक्षलाई सहभागीहरुले समग्र रूपमा राम्रो र विद्यार्थीमैत्री रहेको बताएका छन् । सूचना व्यवस्थापन, आवश्यकता परेमा विद्यार्थीलाई व्यक्तिगत रूपमा फोन सम्पर्क समेत गरी सहयोग गर्ने कार्यलाई सकारात्मक रूपमा लिएका छन् । लाइब्रेरी सुधार, आइसिटी पूर्वाधार अभाव, परामर्शको अभाव जस्ता पक्षहरुमा व्यवस्थापनले ध्यान दिनुपर्ने कुरा व्यक्त गरेका छन् । क्याम्पसबाट अध्ययन पुरा गरिसकेका विद्यार्थीहरुको अवस्थाको बारेमा समेत क्याम्पसले जानकारी राख्नुपर्ने र तिनीहरुलाई

रोजगारी उपलब्ध गराउन सहयोग गर्नुका साथै पूर्व विद्यार्थीहरूसँग समन्वय गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर**

छलफलका सहभागीहरूले भौगोलिक दूरी, यातायातको समस्या, वैवाहिक स्थिति, वैदेशिक रोजगारी, आर्थिक समस्याका कारणले बीचमा नै विद्यार्थीहरूले कक्षा छाड्ने गरेको र ग्रामीण तथा कमजोर आर्थिक पृष्ठभूमिका विद्यार्थीहरू कक्षामा नियमित हुन नसकेको बताएका छन्, जसको कारण वैदेशिक रोजगारतर्फ आकर्षित हुने गरेको विचार व्यक्त गरे । आर्थिक सहयोग, छात्रवृत्ति, नियमितता, परामर्श सेवा प्रदान गर्न सकेमा विद्यार्थीहरूलाई क्याम्पसमा विद्यार्थी सङ्ख्या बढाउन र टिकाउन सकिन्छ ।

#### **४.१८ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरू सम्बन्धमा निवृत्त शिक्षक समाज भिमादको धारणा**

##### **शैक्षिक पक्ष**

विद्यार्थी केन्द्रित सिकाइ, शिक्षक-विद्यार्थी बीच बौद्धिक संवाद र शिक्षण विधिमा आधुनिकीकरणले शैक्षिक गुणस्तर सुधार गर्न महत्वपूर्ण भूमिका खेल्छ । विद्यमान पाठ्यक्रमले सबै विद्यार्थीको आवश्यकता समेट्न नसक्नु, विद्यार्थीको रुचि अनुसार विषय चयनको सीमितताले सिकाइ प्रक्रियामा असर पुग्नु जस्ता समस्याहरूलाई समाधान गर्नका लागि विषय थप गर्ने, स्नातकोत्तर तहका कक्षाहरू सञ्चालन गर्ने, पुस्तकालयमा थप पुस्तक र शैक्षिक स्रोतसाधन उपलब्ध गराउने र स्वच्छ तथा आकर्षक वातावरण निर्माण गर्ने, अभिभावक भेटघाट कार्यक्रम नियमित र प्रभावकारी बनाउने जस्ता कार्यहरू गर्दा विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिमूलक भई शैक्षिक गुणस्तर अभिवृद्धि हुने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

##### **आर्थिक पक्ष**

क्याम्पसको आर्थिक पक्षलाई सुदृढ बनाउन गरिव तर्फ जेहेन्दार विद्यार्थीको पहिचान गरी छात्रवृत्ति व्यवस्था गर्ने र क्याम्पस हाताभित्र रहेको जग्गालाई उपयोग गरी 'सिक्वै-कमाउँदै' कार्यक्रम सञ्चालन गरी आर्थिक रूपमा कमजोर विद्यार्थीलाई अध्ययनमा निरन्तरता दिन सकिने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

##### **व्यवस्थापकीय पक्ष**

क्याम्पसको प्रचार-प्रसार प्रभावकारी बनाउने, विज्ञ तथा सरोकारवालासँग नियमित छलफल गर्ने, छिमेकी पालिकासँग समन्वय गर्ने र सांस्कृतिक लगायत विद्यार्थीमैत्री विविध कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने जस्ता कार्यहरूले क्याम्पसको प्रतिष्ठा र विद्यार्थी संख्या दुवै बढाउन सकिन्छ । हेल्थ क्याम्प, स्थानीय समुदायसँग सहकार्य र क्याम्पसका उपलब्धिलाई प्रचार-प्रसार गर्ने कार्यक्रमहरूले विद्यार्थी र अभिभावकहरूमा क्याम्पसको सेवाप्रति स्पष्ट र सकारात्मक धारणाको विकास हुन जान्छ भन्ने विचार व्यक्त गरेका छन् ।

#### **भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर**

विद्यार्थी भर्ना घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारण पहिचान गरी सो अनुसार रणनीति निर्माण गर्नु अत्यावश्यक छ । विद्यार्थी-केन्द्रित विभिन्न कार्यक्रम, समय र चाहना अनुसारका विषय थप्ने, छात्रवृत्ति वितरण वैज्ञानिक बनाउने, उपयुक्त शैक्षिक वातावरण निर्माण गर्ने, खेलकुद र अतिरिक्त क्रियाकलापहरू लाई प्रभावकारी बनाउने जस्ता उपायहरूले विद्यार्थीलाई क्याम्पसमा आकर्षण गर्न र

टिकाइ राख्न सकिन्छ। सिक्दै-कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने, माथिल्लो तहका कक्षाहरू सञ्चालन गर्ने, अभिभावक-विद्यार्थी संवाद बढाउन सकेमा भर्नादर बढाउन र कक्षा छोड्ने दर घटाउन सकिने विचार व्यक्त गरेका छन्।

#### **४.१९ क्याम्पसका समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरूका सम्बन्धमा अभिभावकहरूको धारणा**

##### **शैक्षिक पक्ष**

क्याम्पसको शैक्षिक पक्षलाई हेर्दा विद्यार्थीहरूले समय व्यवस्थापन गर्न नसक्नु, सिमित विषय, डिजिटल/प्रविधि/AI पुस्ता अनुसार अध्ययन-अध्यापन हुन नसक्नु जस्ता समस्याहरू व्यक्त गरेका छन्। विद्यार्थीलाई व्यवस्थित अध्ययन योजना अनुसार शिक्षण गर्नुपर्ने, आवश्यकता अनुसार परामर्श सेवा प्रदान गर्नुपर्ने, शिक्षण विधिमा समयानुकूल सुधार गर्नुपर्ने, व्यवहारिक शिक्षणमा जोड दिनुपर्ने, समयानुकूल शैक्षिक सामग्रीको प्रयोग र ICT प्रयोगको सुनिश्चितता गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन्। साथै “सिक्दै कमाउँदै” कार्यक्रम मार्फत विद्यार्थीलाई सक्रिय बनाउन सकियो भने शैक्षिक पक्षमा सुधार गर्न सकिने विचार समेत व्यक्त गरेका छन्।

##### **आर्थिक पक्ष**

आर्थिक पक्षलाई मजबुत बनाउन क्याम्पसले अभिभावकसँग संवादलाई निरन्तर अगाडि बढाउनुपर्ने, क्याम्पसले अभिभावक लक्षित कार्यक्रम सञ्चालन गर्नुपर्ने, छात्रवृत्ति वितरण पारदर्शी बनाउनुपर्ने, विद्यार्थीहरूको सहभागितामा आर्थिक गतिविधि सञ्चालन गर्नुपर्ने, अभिभावकसँग सहकार्य गर्दै आर्थिक स्रोतहरूको दिगोपन ल्याउनका लागि पहल गर्नुपर्ने जस्ता विचार व्यक्त गरेका छन्।

##### **व्यवस्थापकीय पक्ष**

व्यवस्थापकीय पक्षलाई क्याम्पसको अर्को महत्वपूर्ण आयामका रूपमा लिनुपर्दछ। क्याम्पसमा राजनीतिक प्रभाव हुनु, भौतिक साधनमा कमी, दिवा कक्षा सञ्चालन नहुनु, विविध बहानामा पढाइ नहुनु, अनुशासनको कमी र अभिभावक भेला नहुनु प्रमुख व्यवस्थापकीय चुनौतीका रूपमा औल्याइएका छन्। क्याम्पसलाई राजनीतिक हस्तक्षेप मुक्त बनाउने, गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्न पहल गर्ने, सैद्धान्तिक भन्दा व्यवहारिक शिक्षामा जोड दिने तथा आजका पुस्ताको चाहना बमोजिम अध्ययन अध्यापन गराउनुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन्।

##### **भर्नादर र कक्षा छोड्ने दर**

विद्यार्थी भर्ना घट्नु र कक्षा छोड्ने दर बढ्नु क्याम्पसको भविष्यको स्थायित्वका लागि अत्यन्तै चिन्ताजनक पक्षको रूपमा देखिएको छ। विद्यार्थीले आफूले चाहेको विषय रोज्न नपाउनु, पढाइ समय सापेक्ष नहुनु, अनुशासनको कमी र अभिभावकसँग नियमित संवादको अभावले विद्यार्थीको मनोबल घटाउने र क्याम्पसप्रति विश्वास कम हुने जस्ता कारणहरूले विद्यार्थी संख्या घट्ने र कक्षा छोड्ने दर बढ्ने विचार व्यक्त गरेका छन्।

क्याम्पसले शैक्षिक, आर्थिक, व्यवस्थापकीय र विद्यार्थी भर्नासम्बन्धी चुनौतीहरूलाई सामना गर्न दीर्घकालीन योजना बनाउनु आवश्यक छ। शिक्षक-विद्यार्थी-अभिभावक सहभागिता, प्राविधिक पक्षमा सुधार, समयानुकूल शिक्षण विधि र पारदर्शी प्रशासनमार्फत मात्र क्याम्पसको गुणस्तर र प्रतिष्ठा सुधार गर्न सकिने विचार व्यक्त गरे।

## ४.२० क्याम्पसको समस्या, चुनौती र सामाधानका उपायहरुमा स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियनको धारणा

### शैक्षिक पक्ष

शैक्षिक गुणस्तरसँग सम्बन्धित छलफलमा विद्यार्थीहरुले समय समयमा आफ्नो समस्या शिक्षकसँग निर्धक्क भन्न पाउनु पर्ने, शिक्षकले समान व्यवहार गर्नुपर्ने, शिक्षकहरुले कक्षामा पूर्ण तयारी गरेर प्रवेश गर्नुपर्ने, विद्यार्थीलाई अध्ययनमा प्रोत्साहन गर्नुपर्ने, फिल्ड भिजिट गराउनु पर्ने तथा परामर्श सेवा प्रदान गर्नुपर्ने विचार व्यक्त गरेका छन्। साथै अतिरिक्त क्रियाकलाप तथा खेलकुदका कार्यक्रमहरु बढाउनु पर्ने विचार व्यक्त गरेका छन्।

### आर्थिक पक्ष

आर्थिक पक्षमा गरिएको छलफलका सहभागीहरुले पुस्तकालय शुल्क घटाउनु पर्ने, स्थानीय सरकारसँग सहकार्य गरी क्याम्पसको नियमित आम्दानी स्रोत सिर्जना गर्नु पर्ने बताएका छन्। यसबाट विद्यार्थीको आर्थिक भार कम हुने मात्र नभई क्याम्पसलाई दिगोरूपमा सञ्चालन गर्न सहयोग पुग्ने विचार व्यक्त गरेका छन्।

### व्यवस्थापकीय पक्ष

व्यवस्थापकीय पक्षमा कक्षा कोठाको व्यवस्थापन, समयमा नै सूचनाको प्रवाह, स्नातकोत्तर तहका कक्षाहरु सञ्चालन, सरसफाई कार्यक्रममा विद्यार्थीको सहभागिता तथा अन्य आवश्यक कार्यक्रमहरु सञ्चालन गर्ने, शिक्षकले विद्यार्थीलाई समयमै सान्दर्भिक समाग्रीहरु उपलब्ध गराउनुपर्ने र विद्यार्थीको अतिरिक्त गतिविधिहरुमा निरन्तर प्रोत्साहन गर्नुपर्ने कुराहरु व्यक्त गरेका छन्।

### भर्नादर र कक्षा छाड्ने दर

विद्यार्थी भर्नादर र कक्षा छाड्ने दरसँग सम्बन्धित पक्षका वारेमा छलफल गर्दा आर्थिक अवस्था, शैक्षिक स्तर तथा व्यवस्थापकीय कठिनाई मुख्य कारणका रूपमा पहिचान भएका छन्। यस्ता समस्याहरु समाधानका लागि परामर्श, छात्रवृत्ति, फिल्ड भिजिट, अतिरिक्त क्रियाकलाप तथा खेलकुद सञ्चालन, शिक्षकद्वारा समान व्यवहार, समयमै सूचनाको उपलब्धता र आवश्यक शैक्षिक सामग्रीको व्यवस्था जस्ता उपायहरु आवश्यक रहेको विचार व्यक्त गरेका छन्। जसका माध्यमबाट भर्नादर बढ्ने तथा कक्षा उपस्थितिमा वृद्धि गर्न सकिने विचार व्यक्त गरेका छन्।

## ५. छलफल

उच्च शैक्षिक संस्थाको मूल दायित्व गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्नु हो। जसको मूल्याङ्कन शैक्षिक नतिजा, सिकाइ उपलब्धि, पाठ्यक्रमको सान्दर्भिकता, शिक्षण पद्धति र अनुसन्धानमा आधारित अभ्यासबाट गरिन्छ (Atbach et al., 2017)। आधुनिक विश्वविद्यालयबाट दिइने शिक्षाले विद्यार्थीमा केवल किताबी ज्ञान हस्तान्तरण गर्ने मात्र होइन, सीप विकास, आलोचनात्मक सोच, समस्या समाधान क्षमता र रोजगारीसँग प्रत्यक्ष जोडिने दक्षता विकासलाई प्राथमिकता दिनुपर्ने मान्यता राख्दछ (Biggs & Tang, 2011; Hazelkorn, 2013)। माथिका सम्पूर्ण तथ्याङ्कको अध्ययन गर्दा क्याम्पसमा शैक्षिक नतिजा कमजोर र अस्थिर रहेको देखिन्छ। व्यवस्थापन संकायमा २०७३-२०७७ बीच भर्नाको आधारमा उत्तीर्ण दर क्रमशः ९.६८ प्रतिशत, २१.०५ प्रतिशत, २६.५३ प्रतिशत, १२.९९ प्रतिशत, १२.२६ प्रतिशत र १५.६७ प्रतिशत मात्र रहनु तथा प्रथम वर्षमा भर्ना भई चौथो वर्षसम्म नियमित अध्ययन गरी उत्तीर्ण भएका विद्यार्थीहरुका आधारमा २७.२७ प्रतिशत देखि ५३.६३ प्रतिशतसम्म पुगी

पुनः घटनुले शैक्षिक निरन्तरता र गुणस्तर दुवैमा कमजोर रहेको देखिन्छ । त्यस्तै शिक्षाशास्त्र संकायमा भर्नाको आधारमा शैक्षिक नतिजा २०७३ मा ४.४५ प्रतिशत देखिएको छ भने एक वर्ष शून्य प्रतिशतसम्म भरेको छ । त्यसपछि क्रमशः ३.७० प्रतिशत, १७.८६ प्रतिशत, १२.५० प्रतिशत र ९.१० प्रतिशत देखिन्छ । प्रथम वर्षमा भर्ना भई चौथो वर्षसम्म नियमित अध्ययन गरी उत्तीर्ण भएका विद्यार्थीको आधारमा हेर्दा १०.५३ प्रतिशत, शून्य प्रतिशत ५.८८ प्रतिशत, ४९.६७ प्रतिशत, ३७.५० प्रतिशत र २३.१६ प्रतिशत नतिजा प्राप्त भएको देखिन्छ । शिक्षकहरू योग्य र अनुभवी भए पनि परम्परागत शिक्षक-केन्द्रित शिक्षण पद्धतिको निरन्तरता, सूचना प्रविधिको न्यून प्रयोग, फिल्ड भिजिट, प्रोजेक्ट वर्क, इन्टर्नसिप जस्ता अभ्यासको कमी र अनुसन्धानमा आधारित शिक्षण पद्धती कमजोर हुनुका कारण शैक्षिक नतिजा अपेक्षाअनुसार आउन सकेको देखिँदैन । Means et al. (2014) अनुसार प्रविधिमैत्री र सक्रिय सिकाइ विधिले विद्यार्थीको उपलब्धि उल्लेखनीय रूपमा सुधार गर्न सकिन्छ । अध्ययनको अवधिमा क्याम्पसले त्यस्ता अभ्यास प्रयोग गरेको देखिँदैन । क्याम्पसमा सैद्धान्तिक र व्यवहारिक शिक्षाको बीचमा खाडल रहेको देखिन्छ ।

उच्च शिक्षाको गुणस्तर आर्थिक स्थायित्व र स्रोतको विविधतामा निर्भर हुन्छ (Johnstone, 2018) । सामुदायिक क्याम्पसहरूमा विद्यार्थी शुल्कलाई मुख्य आम्दानीको स्रोत बनाउनु दीर्घकालीन रूपमा जोखिमपूर्ण हुने कुरा नेपाली सन्दर्भमा बारम्बार औल्याइएको छ (Rijal, 2016; Shrestha & Acharya, 2020) । क्याम्पसको नियमित आम्दानीको प्रमुख स्रोत विद्यार्थी शुल्क मात्र रहेको देखिन्छ । क्याम्पसका अन्य नियमित वित्तीय स्रोत नहुनुले क्याम्पस आर्थिक रूपमा कमजोर रहेको देखिन्छ । पछिल्ला वर्षहरूमा प्रथम वर्ष भर्ना हुने विद्यार्थी संख्या ९७ जनाबाट ६६ जनामा झर्नुले क्याम्पसको आम्दानीमा प्रत्यक्ष प्रभाव पारेको देखिन्छ । जसले गर्दा क्याम्पसले शैक्षिक सामग्री, पूर्वाधार, अनुसन्धान, तालिम र शिक्षकको क्षमता विकासमा आवश्यक लगानी गर्न सकेको देखिँदैन । विद्यार्थीहरूले कक्षा छाड्नुको प्रमुख कारणमा आर्थिक अवस्था नै प्रमुख रहेको देखिएको छ । मासिक शुल्क तिर्न नसक्नु, यातायात खर्च, पारिवारिक आर्थिक जिम्मेवारी र सीमित छात्रवृत्ति अवसरका कारण विद्यार्थीले कक्षा छाडेको अध्ययनका क्रममा पाइएको छ जुन तथ्य Maslow (1943) को सिद्धान्तसँग मेल खान्छ ।

विश्वविद्यालय तथा क्याम्पसहरूको प्रभावकारिता सुदृढ शासन, पारदर्शी व्यवस्थापन र दीर्घकालीन रणनीतिक योजनामा निर्भर हुन्छ (Atbach et al., 2017; Bhattarai, 2018) । प्राप्त तथ्यले क्याम्पसमा व्यवस्थापकीय संरचना हुँदाहुँदै पनि कार्यान्वयन पक्ष कमजोर रहेको देखाउँछ । क्याम्पस सञ्चालनको नेतृत्व लामो समयसम्म एउटै व्यक्तिमा रहनु, राजनीतिक प्रभाव, स्पष्ट नीति तथा योजना कार्यान्वयनको कमी र समान अवसरको अभावले संस्थागत कार्यक्षेत्रमा नकारात्मक प्रभाव पारेको देखिन्छ । Acharya (2023) अनुसार राजनीतिक हस्तक्षेपले सामुदायिक क्याम्पसहरूको शैक्षिक स्तर कमजोर बनाउने गर्दछ । स्थानीय सरकार, राजनीतिक दल, पूर्व विद्यार्थी र समुदायसँग समन्वय गर्न सके व्यवस्थापकीय तथा आर्थिक सुधारको पर्याप्त सम्भावना देखिन्छ । नेपालको संविधान २०७२ को अनुसूची ९ अनुसार स्थानीय सरकारले शिक्षा क्षेत्रमा सहयोग गर्न सक्ने कानुनी आधार भए पनि व्यवहारमा यसको उपयोग हुन सकेको छैन । जसले नीति र व्यवहारबीचको खाडल अझै कायम रहेको देखाउँछ ।

विद्यार्थी भर्ना दर उच्च शिक्षाको सामाजिक विश्वास र संस्थागत छविको महत्वपूर्ण सूचक हो (Hazelkom, 2013) । क्याम्पसमा पछिल्ला पाँच वर्षमा भर्ना संख्या ९७, ८८, ५६, ६४ र ६६ जनामा सीमित रहनुले भर्नादर घट्दो प्रवृत्तिमा रहेको देखाउँछ । पछिल्ला वर्षहरूमा केही सुधार देखिए पनि

दीर्घकालीन रूपमा यो प्रवृत्ति चिन्ताजनक छ । भर्नादर घट्नुका कारणका रूपमा वैदेशिक रोजगारप्रतिको आकर्षण, स्थानीय स्तरमा रोजगारीको अभाव, अध्ययनपछि रोजगारी सुनिश्चित नहुनु, शैक्षिक नतिजा कमजोर र सीमित शैक्षिक कार्यक्रम प्रमुख रूपमा देखिएका छन् । Hazelkorn (2013) ले रोजगारोन्मुख शिक्षा र मार्गदर्शनले विद्यार्थी आकर्षण बढाउने बताएका छन् । क्याम्पसका यी पक्षहरू कमजोर रहेको पाईन्छ । विद्यार्थी टिकाउनु उच्च शिक्षाको सबैभन्दा संवेदनशील पक्ष हो (Tinto, 1989) । प्राप्त तथ्याङ्क अनुसार भर्ना वर्ष २०७०-२०७३ मा ७१ प्रतिशत विद्यार्थीले अध्ययन पूरा गरेका थिए भने भर्ना वर्ष २०७७-२०८० मा ७१ प्रतिशत विद्यार्थीले बीचमै कक्षा छाडेका छन् । अध्ययनको अवधिमा औषत व्यवस्थापन संकायमा ७४.३२ प्रतिशत र शिक्षाशास्त्र संकायमा ६६.६७ प्रतिशत कक्षा छाड्ने दर हुनुले संस्थागत स्थायित्वमाथि नै प्रश्न सिर्जना गरेको छ । कक्षा छाड्नुका प्रमुख कारणहरूमा आर्थिक कठिनाइ, बैवाहिक तथा पारिवारिक जिम्मेवारी, पारिवारिक सहयोगको अभाव, बसाइँसराइँ, सीमित छात्रवृत्ति, यातायातको असुविधा, वैदेशिक रोजगारी, कमजोर परामर्श सेवा, शिक्षक विद्यार्थीबीच कमजोर सम्बन्ध र परीक्षा प्रणालीसम्बन्धी समस्या प्रमुख रूपमा रहेको देखिन्छ । जुन तथ्य (Kandel, 2023; Lamsal, 2023) सँग मेल खान्छ ।

शैक्षिक गुणस्तर, आर्थिक स्थायित्व, व्यवस्थापकीय क्षमता, विद्यार्थी भर्ना र टिकाउकाबीच गहिरो अन्तरसम्बन्ध देखिन्छ । कमजोर शैक्षिक नतिजाले क्याम्पसप्रतिको विश्वास घटाउँछ । विश्वास घट्दा भर्नादर घट्छ भर्ना घट्दा आर्थिक स्रोत संकुचित हुन्छ र आर्थिक कमजोरीले पुनः शैक्षिक तथा व्यवस्थापकीय सुधारमा अवरोध सिर्जना गर्छ । यसले क्याम्पसलाई दीर्घकालीन प्रभाव पार्ने देखिन्छ जुन धेरै सामुदायिक क्याम्पसहरूको साझा समस्या हो (Atbach et al., 2017 ; Rijal, 2016) । अध्ययनको नतिजाले सैद्धान्तिक र अनुभवजन्य अध्ययनहरूलाई समर्थन गरे पनि स्थानीय परिवेश अनुसार आर्थिक कठिनाइ, वैदेशिक रोजगारी र रोजगारमुखी शिक्षाको अभावको प्रभाव सोचेभन्दा बढी देखिन्छ ।

## ६. अध्ययनको नतिजा

यस अध्ययनको समग्र विश्लेषणबाट क्याम्पसको संस्थागत अवस्था, शैक्षिक गुणस्तर र विद्यार्थी भर्ना र कक्षा छाड्ने दरको प्रवृत्तिसम्बन्धी प्रमुख नतिजालाई निष्कर्षका रूपमा निम्नानुसार प्रस्तुत गरिएको छः

१. क्याम्पसमा पछिल्ला वर्षहरूमा विद्यार्थी भर्नादर घट्दो र कक्षा छाड्ने दर बढ्दो क्रममा रहेको छ यसले क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर कमजोर र अस्थिर देखिन्छ । जसले संस्थागत स्थायित्वमा गम्भीर चुनौती सिर्जना गरेको छ ।
२. शिक्षकहरू योग्य भए पनि परम्परागत शिक्षक-केन्द्रित शिक्षण विधि र ICT को सीमित प्रयोगले विद्यार्थीको सिकाइमा प्रभाव पारिरहेको छ । जसका कारण शैक्षिक नतिजा अपेक्षाकृत हुन नसकेकाले शिक्षण-सिकाइ प्रक्रियामा सुधार आवश्यक देखिन्छ ।
३. विद्यार्थीको सक्रिय सहभागिता, फिल्ड भिजिट, प्रोजेक्ट वर्क, इन्टर्नसिप र अनुसन्धानमा आधारित शिक्षण सिकाइमा कमजोरी देखिएकाले प्रविधिमैत्री र विद्यार्थी-केन्द्रित शिक्षण विधि अपनाउनुपर्ने आवश्यकता छ ।
४. विद्यार्थीले कक्षा छाड्नुका प्रमुख कारणहरूमा आर्थिक समस्या, पारिवारिक जिम्मेवारी, रोजगारी तथा वैदेशिक रोजगारप्रतिको आकर्षण, कमजोर शैक्षिक नतिजा र कमजोर शैक्षिक परामर्श रहेका छन् ।

५. क्याम्पसको मुख्य आम्दानी स्रोत विद्यार्थी शुल्क रहेकोमा विद्यार्थी भर्नादर घट्दै जाँदा आर्थिक स्थायित्व चुनौतीपूर्ण देखिन्छ ।
६. विद्यार्थी भर्नादर घट्दै जाँदा क्याम्पसको वित्तीय अवस्था कमजोर हुँदै गएको संकेत गर्दछ । यसले क्याम्पसको शैक्षिक र आर्थिक दुवै पक्षमा नकारात्मक प्रभाव पारेको हुनाले दीर्घकालीन शैक्षिक गुणस्तर सुधारका लागि पर्याप्त आर्थिक स्रोतको व्यवस्थापन आवश्यक देखिन्छ ।
७. क्याम्पसमा व्यवस्थापकीय संरचना भए पनि कार्यान्वयन पक्षमा कमजोरी देखिएकाले नीति नियमहरूको पूर्ण कार्यान्वयन गर्नु पर्ने देखिन्छ ।
८. व्यवस्थापकीय संरचना आधारभूत रूपमा क्रियाशील भए पनि दीर्घकालीन योजना, स्रोत परिचालन र गुणस्तर सुधारका लागि अझ सुदृढ व्यवस्थापन आवश्यक देखिन्छ ।
९. स्थानीय सरकार, राजनीतिक दल, पूर्व विद्यार्थी, उद्योग वाणिज्य संघ र समुदायसँग समन्वय बढाउनु पर्ने देखिन्छ ।
१०. पारदर्शिता, स्रोत व्यवस्थापन र समुदायसँगको सहकार्य क्याम्पसका बलिया पक्ष हुन् । क्याम्पस आफ्ना समस्या पहिचान गर्न सफल भए पनि त्यसलाई समाधान गर्न नसकेको देखिन्छ ।
११. क्याम्पस प्रति समुदाय, राजनीतिक दल र स्थानीय सरकारको स्पष्ट धारणा बन्न नसकेकाले यसलाई सुधार गर्नु नितान्त आवश्यक देखिन्छ ।
१२. क्याम्पसलाई अनुसन्धान केन्द्रका रूपमा विकास गर्ने लक्ष्य लिइए तापनि क्याम्पसमा अनुसन्धान सम्बन्धी गतिविधिहरू कमजोर रहेकाले क्याम्पसलाई अनुसन्धान केन्द्रको रूपमा विकास गर्नुपर्ने देखिन्छ । साथै शिक्षकहरूलाई वृत्तिविकासका अवसरहरू प्रदान गर्नुपर्ने देखिन्छ ।
१३. स्थानीय सरकार, राजनीतिक दल, समुदाय र अन्य सरोकारवालाबीच प्रभावकारी सहकार्य र साझा प्रतिबद्धता भएमा क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर, भर्नादर वृद्धि र संस्थागत स्थायित्व हुने देखिन्छ ।

## अध्याय पाँच

### सारांश, निष्कर्ष र सिफारिस

#### ५.१ सारांश

यस अध्ययनको उद्देश्य जनज्योति क्याम्पस, भिमाद-६, तनहुँको शैक्षिक गुणस्तर, आर्थिक अवस्था, व्यवस्थापकीय पक्ष तथा विद्यार्थी भर्नादर घट्नु र कक्षा छाड्ने दर बढ्नुका कारणहरूको खोजी गरी सुधारका उपायहरू पहिचान गर्नु हो । क्याम्पसले ग्रामीण तथा आर्थिक रूपमा कमजोर वर्गका विद्यार्थीहरूका लागि उच्च शिक्षा प्रदान गर्दै आइरेको हुँदा यसको संस्थागत स्थायित्व र विकास यस क्षेत्रको विकाससँग प्रत्यक्ष सम्बन्धित हुन्छ । यस अध्ययनमा मिश्रित अनुसन्धान विधि अपनाइएको छ । तथ्याङ्क सङ्कलनका लागि संरचित प्रश्नावली, अर्ध-संरचित अन्तर्वार्ता, क्याम्पसका प्रशासनिक तथा शैक्षिक अभिलेखहरूको अध्ययन, तथा विभिन्न सरोकारवालासँग गरिएको समूह केन्द्रित छलफल प्रयोग गरिएको छ । अध्ययनको नमुना विद्यार्थी, अभिभावक, शिक्षक-कर्मचारी, पूर्वविद्यार्थी, क्याम्पस सभासद, स्थानीय राजनीतिक दलका प्रतिनिधि, स्थानीय तहका जनप्रतिनिधि तथा समुदायका अगुवाहरू गरी जम्मा ३१० जना रहेका छन् ।

सङ्कलित संख्यात्मक तथ्याङ्कलाई तालिका, प्रतिशत र रेखाचित्रमार्फत विश्लेषण गरिएको भने गुणात्मक तथ्याङ्कलाई विषयगत रूपमा व्याख्या गरिएको छ । अध्ययनले क्याम्पसमा विद्यार्थी संख्या घट्दै गएको, कक्षा छाड्ने दर बढ्दो रहेको, शैक्षिक नतिजा अपेक्षाअनुसार नरहेको र आर्थिक तथा व्यवस्थापकीय क्षेत्रमा पर्याप्त चुनौतीहरू रहेको तथ्य उजागर गरेको छ ।

#### ५.२ अध्ययनको निष्कर्ष

१. क्याम्पसमा पछिल्ला वर्षहरूमा विद्यार्थी भर्नादर घट्दो क्रममा रहेको छ भने कक्षा छाड्ने दर उल्लेखनीय रूपमा बढेको छ जसले क्याम्पसको संस्थागत स्थायित्वमा नकारात्मक असर पारेको छ ।
२. पहिलो वर्षमा विद्यार्थी भर्ना संख्या तुलनात्मक रूपमा उच्च भए पनि दोस्रो र तेस्रो वर्षमा निरन्तर कमजोर देखिएको छ ।
३. शैक्षिक नतिजाको विश्लेषणले नियमित उत्तीर्ण दर न्यून रहेको देखाएको छ जसले शिक्षण-सिकाइ प्रक्रिया, मूल्याङ्कन प्रणाली तथा शैक्षिक सहयोग सेवामा सुधार आवश्यक रहेको पुष्टि गर्दछ ।
४. विद्यार्थी कक्षा छाड्नुका प्रमुख कारणहरूमा आर्थिक कठिनाइ, रोजगारी तथा वैदेशिक अवसरप्रति आकर्षण, विवाह र पारिवारिक जिम्मेवारी, क्याम्पसमा सीमित शैक्षिक कार्यक्रम तथा कमजोर शैक्षिक परामर्श प्रणाली रहेका छन् ।
५. क्याम्पसको आर्थिक संरचना मुख्यतया विद्यार्थी शुल्कमा निर्भर छ । सरकारी अनुदान, स्थानीय तहको सहयोग र अन्य वैकल्पिक आम्दानीका स्रोतहरू अपर्याप्त तथा अनियमित छन् ।
६. व्यवस्थापकीय दृष्टिले क्याम्पसमा क्याम्पस व्यवस्थापन समिति र आन्तरिक गुणस्तर आश्वासन समिति सक्रिय रहे पनि दीर्घकालीन रणनीतिक योजना कार्यान्वयन, अनुसन्धान प्रबर्द्धन र नवप्रवर्तनमा कमजोरी देखिन्छ ।

७. स्थानीय सरकार, राजनीतिक दल, समुदाय र क्याम्पस बीच प्रभावकारी सहकार्य र स्पष्ट नीतिगत आधार भएमा क्याम्पसको शैक्षिक गुणस्तर र दीर्घकालीन स्थायित्व सुधार गर्न सकिने सम्भावना देखिन्छ ।

### ५.३ सिफारिस :

अध्ययनका निष्कर्षहरूको आधारमा निम्न सिफारिसहरू प्रस्तुत गरिएको छ :

शैक्षिक सुधारसम्बन्धी सिफारिस

- विद्यार्थी केन्द्रित शिक्षण विधि अपनाउने र ICT को प्रयोग वृद्धि गर्ने,
- विद्यार्थीलाई नियमित मूल्याङ्कन, शैक्षिक परामर्श तथा मार्गदर्शन गर्ने,
- प्रोजेक्ट अनुसन्धान, इन्टर्नसिप र फिड बर्क जस्ता अभ्यासमूलक शिक्षण विधि प्रयोग गर्ने,
- शिक्षकहरूको पेशागत विकासका लागि तालिम, सेमिनार, अनुसन्धान र प्रकाशनमा प्रोत्साहन गर्ने,
- शिक्षकहरूलाई पेशागत अवसर प्रदान गर्ने,
- आलोचनात्मक सोच, समस्या समाधान क्षमता र नवप्रवर्तन क्षमताका लागि कार्यशाला र सेमिनार सञ्चालन गर्ने,

विद्यार्थी भर्ना र टिकाइसम्बन्धी सिफारिस

- आर्थिक रूपमा कमजोर विद्यार्थीका लागि छात्रवृत्ति सुविधा उपलब्ध गराउने,
- कक्षा छोड्ने जोखिम भएका विद्यार्थीहरूको प्रारम्भिक पहिचान गरी आर्थिक सहयोग र परामर्श प्रदान गर्ने,
- अभिभावक, विद्यार्थी र समुदायलाई समेटेर भर्ना तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम प्रभावकारी रूपमा सञ्चालन गर्ने,
- विद्यार्थी रोजगारमुखी तालिमहरू सञ्चालन गर्ने,
- शिक्षण गतिविधिहरू रोचक र आकर्षण बनाउने,

आर्थिक सुधारसम्बन्धी सिफारिस

- स्थानीय तह, अन्य सहयोगी संस्था र विश्वविद्यालय अनुदान आयोगसँग दीर्घकालीन आर्थिक साभेदारी विकास गर्ने,
- तालिम, छोटो अवधिका कोर्स, परामर्श सेवा तथा अनुसन्धान परियोजनामार्फत आन्तरिक आयस्रोत विस्तार गर्ने,
- सिक्दै कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- दाताहरूको पहिचान गरी अक्षयकोष स्थापना गर्न प्रेरित र सम्मान गर्ने,
- पूर्व विद्यार्थीहरू क्याम्पसको महत्वपूर्ण सम्पति रहेको हुँदा पूर्व विद्यार्थी संघलाई परिचालन गरी आर्थिक सङ्कलन अभियान कार्यलाई निरन्तर रूपमा अगाडि बढाउने,
- भिमाद नगर उद्योग वाणिज्य संघ र उद्यमीहरूसँग सहकार्य गरेर व्यवसायिक परियोजनाहरू सञ्चालन गरी क्याम्पसको नियमित आम्दानी बढाउने ,

व्यवस्थापकीय तथा नीतिगत सिफारिस

- क्याम्पसको पञ्चवर्षीय रणनीतिक योजना प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्ने,
- अनुसन्धान, नवप्रवर्तन र डिजिटल शिक्षामा लगानी बढाउने,
- सामुदायिक क्याम्पसका लागि राज्यको स्पष्ट नीति, कानुनी अभिभावकत्व र नियमित अनुदान व्यवस्था सुनिश्चित गर्ने,
- नीति नियमको कडाइका साथ पालन गर्ने,

#### **५.४ भावी अनुसन्धानका लागि सुझाव**

- अन्य सामुदायिक क्याम्पसहरूसँग तुलनात्मक अध्ययन गर्न सकिने,
- विद्यार्थीले कक्षा छाड्ने कारणको अध्ययन गर्न सकिने,
- स्थानीय सरकार र सामुदायिक क्याम्पसबीचको साभेदारी मोडेलमाथि थप अनुसन्धान गर्न सकिने,

## सन्दर्भ सामग्री

- आचार्य य .(2023). नेपालमा उच्च शिक्षा: मूल समस्या र समाधानका उपायहरू (*विकासको निम्ति शिक्षा*), 25(1), 202–219 . <https://doi.org/10.3126/bns.v45i25.59981>
- खनाल, श्रीराम । (२०७६, श्रावण २२) । सुसमाचार नागरिक । नागरिक न्युज । <https://nagariknews.nagariknetwork.com/opinion/187005-1565150340.html>
- वाग्ले, मनप्रसाद(२०७७),वि.स. २०७७ माघ १ गते सेरिडद्वारा आयोजित कार्यक्रममा कार्यपत्रमाथिको टिप्पणी र सुझाव ।
- विश्वविद्यालय अनुदान आयोग (२०२४),शिक्षा व्यवस्थापन सूचना प्रणाली २०२४, भक्तपुर :विश्वविद्यालय अनुदान आयोग ।
- शर्मा, गोपिनाथ (२०६५),शिक्षाको इतिहास भाग १,काठमाडौं :पैरवी प्रकाशन ।
- शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय । (२०२४) । उच्च शिक्षा तथ्याङ्क २०२३/२४ । नेपाल सरकार । <https://moest.gov.np>
- जनज्योति उच्च माध्यमिक विद्यालय। (२०६३)। *विद्यालय व्यवस्थापन समितिको बैठक पुस्तिका २०६३*। जनज्योति उच्च माध्यमिक विद्यालय, भिमाद, तनहुँ।
- जनज्योति क्याम्पस। (२०६८)। *लेखापरीक्षण प्रतिवेदन २०६८*। जनज्योति क्याम्पस, भिमाद-६, तनहुँ।
- जनज्योति क्याम्पस। (२०७०)। *जनज्योति स्मारिका २०७०*। जनज्योति क्याम्पस, भिमाद, तनहुँ।
- जनज्योति क्याम्पस। (२०८०)। *जनज्योति स्मारिका २०८०*। जनज्योति क्याम्पस, भिमाद, तनहुँ।
- जनज्योति क्याम्पस (२०२०), *स्वअध्ययन प्रतिवेदन २०२०* : जनज्योति क्याम्पस भिमाद, तनहुँ।
- जनज्योति क्याम्पस (२०२२), *स्वअध्ययन प्रतिवेदन २०२२* : जनज्योति क्याम्पस भिमाद, तनहुँ।
- जनज्योति क्याम्पस (२०१९) । *जनज्योति क्याम्पस पाँच वर्षीय योजना २०१९-२०२४* । जनज्योति क्याम्पस भिमाद, तनहुँ।
- नेपाल पब्लिक क्याम्पस सङ्घ (२०८१) । *नेपालका सामुदायिक क्याम्पसहरूको दिगोपन र उत्कृष्टता* : (अप्रकाशित प्रस्ताव) काठमाडौं । [https://npca.edu.np/media/downloads/Dialogue\\_of\\_NPCAs.pdf](https://npca.edu.np/media/downloads/Dialogue_of_NPCAs.pdf)
- Acharya, D. R. (2024). *An analysis of student assessment practices in higher education of Nepal. Molung Educational Frontier*, 12(1). <https://doi.org/10.3126/mef.v12i01.45898>
- Acharya, M., Acharya, K. P., & Gyawali, K. (2022). *Higher education status in Nepal: Possibilities and prospects. The Educator Journal*, 10(1), 105–118. <https://doi.org/10.3126/tej.v10i1.46733>
- Appavoo, P., Gungea, M., & Sohoraya, M. (2023). Drop-out among ODL learners: A case study at the Open University of Mauritius. *Journal of Educational Technology and Online Learning*, 6(3), 665–682. <https://doi.org/10.31681/jetol.1273563>
- Baral, R. K. (2021). *Problems and challenges in higher education reforms in Nepal. TU Bulletin Special Issue*, 5(1), 12–19. <https://www.academia.edu/50245087>
- Bista, C. B. (2025). *Quality assurance and continuous improvement in higher education: A case study of Nepal. AMC Multidisciplinary Research Journal*, 4(1), 13–26. <https://doi.org/10.3126/amrj.v4i1.78673>
- Chimariya, D. R. (2024). *Community campuses in Nepal: Challenges and the way forward. https://doi.org/10.13140/RG.2.2.30024.74240*

- Dahal, N. C., & Baral, Y. (2024). *Reimagining higher education in Nepal: Challenges and opportunities*. *Educational Journal*, 3(2), 84–95. <https://doi.org/10.3126/ej.v3i2.83375>
- Dangal, M. R., & Karki, I. (2025). *Rethinking higher education in Nepal through the perspective of PMPD*. *State, Society and Development: PMPD Perspectives*, 3(1). <https://doi.org/10.3126/ssd.v3i01.81304>
- Devkota, K. M., & Timilsena, N. P. (2024). *A media analysis on the current situation of Nepalese higher education policy discourse*. *Innovative Research Journal*, 3(2), 80–90. <https://doi.org/10.3126/irj.v3i2.79487>
- Gautam, T. P., Mishra, A. K., & Shailashri, V. T. (2025). *Toward quality culture in Nepalese higher education: A systematic review of QMSS in affiliated colleges*. *Intellectual Journal of Academic Research*, 3(1). <https://doi.org/10.3126/ijar.v3i1.83630>
- Ghimire, M., Mishra, A., & Bolar, J. (2024). *Exploring dropouts as challenges in higher education in Nepal: A comprehensive review*. *International Research Journal of MMC (IRJMMC)*, 5(2), 21–28. <https://doi.org/10.3126/irjmmc.v5i2.67727>
- Gnawali, S. D. (2024). *Higher education in Nepal: Adapting to change*. *The Harvest*, 4(1). <https://doi.org/10.3126/harvest.v4i1.75358>
- Joshi, B. M., Acharya, U., & Khatiwada, S. P. (2024). *Policy versus reality: Challenges of implementing ICT in higher education in Nepal*. *Pragyaratna प्रग्यारत्न*, 6(2), 226–234. <https://doi.org/10.3126/pragyaratna.v6i2.71003>
- K.C., R. (2025). *Gender equity in higher education leadership in Nepal*. *Women in Education Journal*, 6(1), 30–44.
- K.C., R. (2025). *Regional disparities in access to higher education in Nepal*. *Journal of Inclusive Education*, 3(2), 55–68.
- Karna, M. K. (2024). *Tracing some challenges of higher education historically in Nepal through Tribhuvan University*. *Historical Journal*, 15(2), 62–73. <https://doi.org/10.3126/hj.v15i2.70673>
- KC, H. S. (2025, June 18). *Challenges in higher education in Nepal*. *The HRM Nepal*. <https://thehrmnepal.com/opinion/challenges-in-higher-education-in-nepal/>
- Kiss, V., Maldonado, E., & Segall, M. (2022). *The use of semester course data for machine learning prediction of college dropout rates*. *Journal of Higher Education Theory and Practice*, 22(4), 64–74.
- KIST College. (2024). *Nepal's higher education reform: Obstacles, prospects, and advancement routes*. <https://kist.edu.np/blog/nepal-s-higher-education-reform-obstacles-prospects-and-advancement-routes>
- Kocsis, Á., & Molnár, G. (2024). *Factors influencing academic performance and dropout rates in higher education*. *Oxford Review of Education*, 1–19. <http://dx.doi.org/10.1080/03054985.2024.2316616>
- Martin Chautari. (n.d.). *Critical issues in higher education in Nepal*. <https://martinchautari.org.np/storage/files/chapter1-criticalissuesinhighereducationinnepal.pdf>
- Maslow, A. H. (1943). *A theory of human motivation*. *Psychological Review*, 50(4), 370–396. <https://doi.org/10.1037/h0054346>

- Mustaffa, J. B. (2022). Racial justice beyond credentials: The radical politics of a black college dropout. *Urban Review*, 54, 318–338. <https://doi.org/10.1007/s11256-021-00612-3>
- Nurmalitasari, Zalizah, A. L., & Mohammad Faizuddin, M. N. (2023). Factors influencing dropout students in higher education. *Education Research International*, 2023. <https://doi.org/10.1155/2023/7704142>
- Ouma, D. H., Ting, Z., & Pasha, J. C. (2017). Analysis of the socio-economic factors that contribute to children school dropout in artisanal small-scale gold mining communities of Tanzania. *Journal of Education and Practice*, 5(1), 53–70. Retrieved from <https://files.eric.ed.gov/fulltext/EJ1143926.pdf>
- Paudel, K. P. (2021). *Dimensions of academic performance in the context of Nepali higher education institutions*. *Journal of Education and Research*, 11(1), 29–48. <https://doi.org/10.51474/jer.v11i1.497>
- Salmi, J. (2009). *The challenge of establishing world-class universities*. *Directions in Development: Human Development*. World Bank. <http://hdl.handle.net/10986/2600>
- Samasonok, K., Kamienas, E., & Juškevičienė, A. (2023). Factors determining dropouts from higher education institutions. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*, 10(3), 151–169. [https://doi.org/10.9770/jesi.2023.10.3\(11\)](https://doi.org/10.9770/jesi.2023.10.3(11))
- Santos-Villalba, M. J., Alcalá del Olmo Fernández, M. J., Montenegro Rueda, M., & Fernández Cerero, J. (2023). Incident factors in Andalusian university dropout: A qualitative approach from the perspective of higher education students. *Frontiers in Education*, 7. <https://doi.org/10.3389/feduc.2022.1083773>
- Sapkota, T. (2024). *Quality culture in higher education institutions in Nepal: Experiences and perceptions of students, teaching and non-teaching staff*. *Academia Journal of Humanities & Social Sciences*, 2(1). <https://doi.org/10.3126/ajhss.v2i1.77157>
- Shin, J. C., & Kehm, B. (2013). *The world-class university in different systems and contexts*. In J. C. Shin & B. Kehm (Eds.), *Institutionalization of world-class universities in global competition* (pp. 1–13). Springer. <https://link.springer.com/book/10.1007/978-94-007-4975-7>
- Shuja, A., Ali, A., Khan, S. S. A., Burki, S. B., & Bilal, S. (2022). Perspectives on the factors affecting students' dropout rate during COVID-19: A case study from Pakistan. *SAGE Open*, 12(2). <https://doi.org/10.1177/21582440221097378>
- Silva, C. A. G., & Diaz, J. P. (2023). Dropout among students in higher education: A case study. *Universidad Ciencia y Tecnología*, 27(119), 18–28. <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.703>
- Simkhada, R. K., & Khan, G. (2023). *An inclusive study on the education system in Nepal faces various challenges and issues*. *International Journal of Economic Perspectives*, 17(1), 183–188.
- Singh, D. R. K. (2024). *Nepal's higher education reforms: Aligning with global standards*. *Journal of Education, Ethics and Value*, 3(9), 28–33.
- Subedi, G. (2025). *Exploring the expansion, equity and excellence and emergent challenges in higher education in Nepal*. *Perspectives on Higher Education*, 15(2), 121–136. <https://doi.org/10.3126/phe.v15i02.81112>

- Subedi, L. N. (2023). Factors influencing students' dropout in bachelor's program in Kalika Multiple Campus, Pokhara. *Kalika Journal of Multidisciplinary Studies*, 5(1), 47–62. <https://doi.org/10.3126/kjms.v5i1.60909>
- Subedi, P. (2025). *Knowledge management in higher education in Nepal: Current practices, challenges, and future prospects*. *TULSSAA Journal*, 12(1), 44–62. <https://doi.org/10.3126/tulssaa.v12i1.77250>
- The Borgen Project. (2024). *Addressing challenges in higher education in Nepal*. <https://borgenproject.org/higher-education-in-nepal/>
- Timalsina, S., & Katwal, S. (2025). *The challenges of higher education students in balancing work and study life at a community college in Godawari Municipality, Nepal*. *Janabhawana Research Journal*, 4(1), 102–118. <https://doi.org/10.3126/jrj.v4i1.82426>
- Toyon, M. A. S. (2023). Student employees' dropout intentions: Work excuse and university social capital as source and solution. *European Journal of Educational Research*, 12(3), 1329–1348. <https://doi.org/10.12973/eu-jer.12.3.1329>
- Valencia-Arias, A., Chalela, S., Cadavid-Orrego, M., Gallegos, A., Benjumea-Arias, M., & Rodríguez-Salazar, D. Y. (2023). University dropout model for developing countries: A Colombian context approach. *Behavioral Sciences*, 13(5), 382. <https://doi.org/10.3390/bs13050382>
- Vega, Y. L. C., & Carril-Verastegui, B. D. (2023). Application of data mining to understand some factors that influence student dropout. *Athenea Engineering Sciences Journal*, 4(12), 7–13. <https://doi.org/10.47460/athenea.v4i12.53>
- Wells, S., Bechard, S., & Hambly, J. V. (1989). How to identify at-risk students: A series of solutions and strategies. *Clemson, SC: National Dropout Prevention Center at Clemson University*.

## Appendix

## अनुसूची नं. १

विद्यार्थीका मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको समस्या, चुनौती

सैद्धान्तिक शिक्षणमा जोड,प्रयोगात्मक फिल्डटिप, शैक्षिक भ्रमण जस्ता कार्यहरु हुन नसक्नु	६	बजारमा रहेका विभिन्न संघ सस्था र रोजगारदातासंग सहकार्य गरी रोजगारीका अवसरहरु उपलब्ध गराउनु ,	४
यातायात र छात्रावासको व्यवस्था हुन नसक्नु	६	यातायातको साधन खरिद गरी यातायात सुविधा उपलब्ध गराउनु	३
क्याम्पस शुल्क घेरै हुनु	१२	छात्रावासको व्यवस्था गर्नु	५
पुस्तकालयमा पुस्तक संख्या कमि तथा नयाँ संकरणका पुस्तकहरुको अभाव	१६	छात्रवृत्तिको व्यवस्था गर्नु	४
प्रशासनभित्र बढी राजनीति हुनु	६	छात्रहरुको संख्या कमि हुनु , उपस्थिति कम हुनुका साथै अभिभावकको सहभागिता कमी	१
खाजाको व्यवस्था राम्रो नभएको /क्यान्टीन व्यवस्थामा समस्या	४	गुणस्तरीय शिक्षा उपलब्ध गराउन	१
विद्यार्थी उपस्थिति संख्यामा कमि	८	आन्तरिक श्रोतबाट खर्चको व्यवस्थापन गर्न	१
शौचालय सरसफाइमा कमी	४	गुणस्तर सुधारमा युजिसिको दवाव	१
विद्यार्थीलाई उपयोगी तालिम तथा कार्यक्रमको अभाव	३	स्नातकोत्तर तह सञ्चालनका नीति तथा मापदण्ड नर्जुमा गर्नु	३
शैक्षिक कार्यपात्रोमा उल्लेख भएका कार्यक्रम पनि सञ्चालन हुन नसक्नु	३	सुचना प्रविधिको प्रयोग गरी सिकाइ प्रक्रिया प्रभावकारी बनाउन ,	३
छात्रछात्राको लागि अलगअलग शौचालयको व्यवस्था हुन नसक्नु तथा शौचालय संख्यामा कमि	६	क्याम्पसका नीति नियम विनियम शंसोधन तथा परिमार्जन गर्न	१
रोजगारमा नरहेका विद्यार्थी पनि पूरा समय क्याम्पसमा नरहनु ,	५	धेरै संख्यामा दक्ष सक्षम र प्रतिस्पर्धी जनशक्ति उत्पादन गर्न	२
शौचालयमा सेनेटरी प्याडको व्यवस्था नहुनु ,	४	क्युएए प्राप्त गर्न	२
आइ सी टिको प्रयोग नहुनु तथा सबै कक्षा कोठामा आइसीटिको व्यवस्था नहुनु	६	सिकाइ प्रक्रियामा विद्यार्थीहरुलाई सक्रिय बनाउन	४
अतिरिक्त क्रियाकलापमा कमी /खेलकुद कार्यक्रम कम हुनु,	९	अभिभावकहरुको सहभागिता बढाउन	३

कक्षाकोठा सरसफाइमा ध्यान नदिनु	३	ग्रामिण क्षेत्रमा प्राविधिक शिक्षाको विस्तार गर्न	४
विद्यार्थी संख्या कमी हुनु	३	रोजगारमुखी र व्यवहारिक ज्ञान दिने पाठ्यक्रम तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गर्न	२
कक्षा छाड्ने दर बढ्नु	२	छात्रछात्राका लागि अलगअलग शौचालयको व्यवस्था गर्न	३
इ लाइब्रेरीको असुविधा	१	खेलकुद सम्बन्धी कार्यक्रमहरु बढाउन	५
खाजा खाने समयको कमी	२	विद्यार्थीहरुको उपस्थितिलाई नियमित गराउन	२
प्रशासनिक कार्यमा कमजोरी तथा ढीलासुस्ती	३	प्रतिस्पर्धात्मक क्रियाकलापहरु सञ्चालन गर्न	१
राम्रो शिक्षा र रोजगारीका लागि विदेश जाने क्रम बढ्नु	४	विद्यार्थीहरु राजनीतिमा लाग्न रुचाउनु र क्याम्पसबाटै यसको स्वीकृति दिनु	१
पढाइप्रति विद्यार्थीको चासो कम हुनु	३	विद्यार्थी भर्ना संख्या बृद्धि गर्नु	४
क्यान्टिनमा खाजाको मुल्य बढी हुनु	१	विद्यार्थीहरुको क्याम्पस छोड्ने दर बढ्दै जानु	३
पुस्तकालयमा पाठ्यपुस्तक बाहेक बाहिरी ज्ञानका पुस्तकको कमी	२	विद्यार्थीहरुलाई आइसिटिको प्रयोगमा पहुच बृद्धि गराउनु	१
आन्तरिक परीक्षाको पुरस्कार समयमानै वितरण नहुनु	१	बसाई सराई	
एकाइ परीक्षा लिइए तापनि विद्यार्थीको अवस्थालाई गहन रुपमा नहेरिनु	१	दक्ष एवम् अनुभवी शिक्षक ,आर्थिक सामाजिक भौतिक पक्ष	२
सुचानाहरु समयमा नै संप्रेषण नहुनु	१	छिमेकी पालिका ,सम्पूर्ण प्र.अ हरुलाई जिम्मेवार बनाउनु	१
जान्ने र सिपालु विद्यार्थीलाई मात्र महत्व दिइनु	१	बजारसंग मेल नखाने शिक्षा	१
साधन स्रोतको कमी हुनु	२	विद्यार्थीहरुले अभिभावकलाई नटेर्नु	१
विद्यार्थीको आवश्यकता र उपयुक्तता पहिचान गरी छात्रवृत्ति वितरण नगरिनु	१	शिक्षक र विद्यार्थी विच समन्वयको कमी	१
सरकारी अनुदान पर्याप्त हुन नसक्नु	१	उपयुक्त खेलमैदानको अभाव	१
वृत्तिविकासको मार्गदर्शनको कमी	१	अध्ययन र रोजगारीका लागि विदेशिने विद्यार्थीहरुलाई रोक्नु	५

श्रोत: सर्वेक्षण २०८२

**अनुसूची नं. २ क्याम्पस सभासद् र अभिभावकको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको समस्या, चुनौती**

समस्या र चुनौती	सङ्ख्या	समस्या र चुनौती	सङ्ख्या
यातायातको र छात्रावासको व्यवस्था नहुनु	८	क्याम्पसको स्वामित्वमा जग्गा नहुनु	४
राजनैतिक प्रभाव एवं विद्यार्थी संघ सगठनको बढ्दो सक्रियता हुनु ।	२९	समुदायले QAA को महत्व नबुझ्नु	३
अभिभावक र समुदायको क्याम्पसप्रति चासा कम हुनु	३२	विद्यार्थी र प्रशासन विच समन्वयको अभाव	५
रोजगारीको अभाव	७	स्पष्ट नीति तथा योजना नहुनु	३
विद्यार्थी सङ्ख्या र भर्नादर कम	१९	विद्यार्थी अनुशासन र समयपालनाका अभाव	५
शैक्षिक गुणस्तर नहुनु	९	प्रचारप्रसारको अभाव	४
मनोवैज्ञानिक परामर्शको अभाव	२	समुदायसँग अन्तरक्रिया र समन्वयको अभाव	५
शिक्षक तालिम र सम्मानको अभाव	५	खानेपानीको समस्या	३
प्रविधिमेत्री शैक्षिक वातावरण नहुनु	६	दिवाकालीन पठनपाठन नहुनु	३
आर्थिक समस्या, सरकारी अनुदानको अभाव	१७	शिक्षकको उपस्थिति कम	१
दक्ष शिक्षक नहुनु	८	शिक्षक फेरवदल भइरहने	१
		लेख रचना र अनुसन्धान प्रकाशन नहुनु	५
व्यवहारिक पाठ्यक्रमको अभाव	२४	निर्णय प्रकृत्यामा ढिलासुस्ती	१
चार वर्षे शैक्षिक संरचना	६	शैक्षिक र भौतिक स्रोतसाधनको कमी	३
कक्षा छाड्ने दर बढ्नु विद्यार्थी उपस्थिति कम	८	छात्रवृत्ति वितरणमा निष्पक्ष नहुनु	४
सामुदायिक क्याम्पस प्रती सरकारको चासो र चिन्ता कम हुनु	९	प्रयोगात्मक शिक्षा नहुनु	२
नेतृत्व परिवर्तन नहुनु	६	नैतिक शिक्षा नहुनु	१
छिमेकी विद्यालयको नकरात्मक प्रभाव	६	समाजको हस्तक्षेप बढी हुने	१
अतिरिक्त क्रियाकलाप कम हुनु	५	प्राध्यापक कर्मचारी आफैले क्याम्पसको विकास गर्न नसकेको	१
समुदाय र पूर्व विद्यार्थी सक्रिय नहुनु	१३	शुल्क बढी	१
विद्यार्थी मैत्री वातावरण नहुनु	१	क्याम्पस, मा.वि. र बोर्डिङमा एउटै शिक्षक भएकोले नयाँपनको खोजी	१
प्रदुषण बढी भएको	४	Guest lecturer नल्याउनु	३
समितिमा विज्ञताको अभाव	२	सामाजिक सहभागितामा शिक्षकको उपस्थिति कम	१

श्रोत: सर्वेक्षण २०८२

## अनुसूची नं. ३

## क्याम्पस सभासद र अभिभावकको मूल्याङ्कनमा क्याम्पसको समस्या, चुनौती समाधानका उपायहरू

समाधानका उपायहरू	सङ्ख्या	समाधानका उपायहरू	सङ्ख्या
स्थानीय सरकारसँग परामर्श गरी आर्थिक स्रोत जुटाउनुपर्ने	२१	क्याम्पसलाई अनुसन्धान केन्द्रकोरूपमा विकास गर्नुपर्ने	३
छात्रवृत्तिको व्यवस्था गर्नुपर्ने	४	छात्रावासको व्यवस्था गर्नुपर्ने	६
रोजगारीको व्यवस्था गर्नुपर्ने	१३	समितिको राजनैतिक समस्या हटाउनुपर्ने	५
यातायात र होस्टलको व्यवस्था गर्नुपर्ने	५	प्रयोगात्मक शिक्षा हुनुपर्ने	२
सीपमूलक र प्रविधिक शिक्षाको व्यवस्था गर्नुपर्ने	२०	विद्यार्थीलाई क्याम्पस उपस्थित हुन मन नलाग्नुको कारण पत्ता लगाउने	१
शैक्षिक गुणस्तर वृद्धि गर्नुपर्ने	१०	नियमित अनुगमन हुनुपर्ने	५
भैतिक पूर्वाधारको विकास गर्नुपर्ने	१	क्याम्पस प्रशासनलाई सहयोग सबैले गर्नुपर्ने	३
विद्यार्थी सङ्ख्या वृद्धि गर्नुपर्ने	१०	विद्यार्थी सङ्ख्या बढाउन अभिभावकले सहयोग गर्नुपर्ने	१
प्रशासनिक सुधार गर्नुपर्ने	३	चमेनागृह स्वच्छ हुनुपर्ने	१
विभिन्न विषय र सङ्काय थप गर्नुपर्ने	१९	कार्यक्रममा अतिथि बोलाउँदा राजनैतिक व्यक्ति नबोलाउने	१
आर्थिक सुधार गर्नुपर्ने	१२	नियमित आम्दानीको स्रोत खोज्नुपर्ने	१
प्रविधिमेत्री शैक्षिक वातावरण हुनुपर्ने	८	शैक्षिक संस्थालाई केन्द्रमा राख्नुपर्ने	१
समितिमा राजनैतिक भागवण्डा हुन नहुने	७	प्राध्यापकहरू पूर्णकालीन हुनुपर्ने	३
प्रचारप्रसार गर्नुपर्ने (क्याम्पसको र विद्यार्थीको सफलताको कथाको)	१३	Master Plan बनाएर अगाडि बढ्नुपर्ने	२
शैक्षिक/प्राज्ञिक जमघट बढाउनुपर्ने	१२	सरोकार पक्षसँग निरन्तर अन्तरक्रिया हुनुपर्ने	३
स्नातक ३ वर्षे बनाउनुपर्ने	३	विद्यार्थी नियमित उपस्थित हुनुपर्ने	३
अभिभावकसँग सल्लाह लिनु र दिनुपर्ने	६	अतिरिक्त क्रियाकलापमा जोड दिनुपर्ने	१
निःशुल्क शिक्षा हुनुपर्ने	५	वतावरण शान्त, स्वच्छ र सुरक्षित हुनुपर्ने	२
स्व.वि.यू चुनाव गर्न नहुने (खारेज गर्नुपर्ने)	११	विद्यार्थीलाई अनुशासनमा राख्नुपर्ने	१
दक्ष तथा अनुभव प्राप्त जनशक्ति हुनुपर्ने	३	शिक्षक मर्यादित हुनुपर्ने	१
शिक्षक, विद्यार्थी र अभिभावक बिच राम्रो सम्बन्ध र छलफल हुनुपर्ने	१५	पूर्व विद्यार्थी सकृय हुनुपर्ने	८
शिक्षक तालिम र सम्मानको व्यवस्था हुनुपर्ने	६	दिगो आर्थिक स्रोत जुटाउनुपर्ने	८

क्याम्पसको लालपुर्जा हुनुपर्ने	२	पुस्तकालय, खेलकुद र कम्प्युटर सुविधा बढाउनुपर्ने	४
वैदेशिक पलायन रोक्नुपर्ने	६	सिकदै कमाउँदै कार्यक्रम ल्याउनुपर्ने	५

श्रोत: सर्वेक्षण २०८२

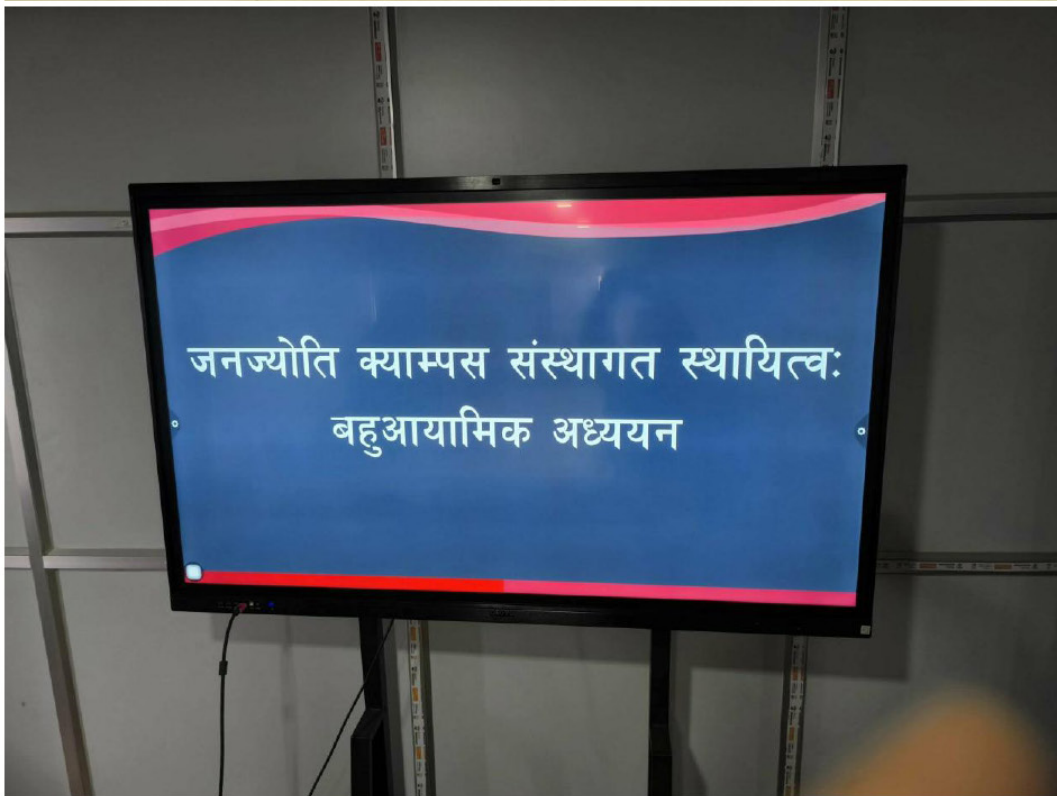




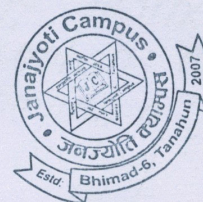








PROJECT WORK OF ERROR ANALYSIS  
Janajyoti Campus, Bhimad-6  
Tanahun



Subject: Foundations of language  
and linguistics

Subject Code: (426)

Prepared by: Arti Sunar

TU Symbol No: 6460003

Campus Roll.No: 7 (seven)

*Arti Sunar*  
2006/7/20

## 1. Introduction :-

An error is the use of word, speech act or grammatical items in such a way it seems imperfect and significant of an incomplete learning. Error may be in the speech or writing of a second or foreign language learner. Error results from incomplete knowledge and mistake is caused by lack of attention, fatigue, carelessness or some other aspects of performance.

Error analysis is a way for linguists researchers and educators to identify errors made by second language learners. Error analysis was created by Stephen Corder in 1970 in an attempt to streamline a larger concept known as contrastive analysis. Where the latter holds that errors made by second language learners are the result of what they know of their first native language. Error analysis passes that specific errors are made for specific reasons possibly unrelated to transfer. Error analysis is limiting in nature as the process of identifying errors in time consuming and fails to recognize the correct usage patterns adopted by the second language learner.

Error analysis has mainly three kinds of stages for systematic study of error analysis. They are stated as follows: Recognition of errors, description of errors, explanation of errors.

## 2. Objectives :-

The objectives of analysing the errors are as follows:

- i) To find out the causes of committed by the students.
- ii) To provide them with necessary help to overcome the errors committed.

## 3. Methodology:

### 1) Sources of data:

The students of grade six studying in ~~to~~ Dharma Secondary school Bhimad-6 is the Secondary source in which the study is mainly based.

### 2) Sampling procedure:

Out of 15 students, of the grade six of above mentioned school, one student was selected of random sampling procedure. They were given a task for writing an essay on ~~were~~ our country Nepal giving the limit time of 25 minutes.

### 3) Tools for data collection:

The test task of writing an essay was the tool of data collection. The full marks of the test was 10.

#### 4.) Analysis of the data :

##### 1. Recognition of errors:

While checking paper following errors were recognized.

- i) Countey
- ii) Capacity
- iii) devoteas

##### 2. Description of errors:

- i) Countey - punctuation error
- ii) Capacity - graphological error
- iii) has - grammatical error
- iv) Most of the research work error in many places in basic sentence structure.

##### 3. Explantation of errors:

- i) 'Countey' instead of 'Country'
- ii) 'Capacity' instead of 'capitalcity'
- iii) 'devoteas' instead of 'devotees'

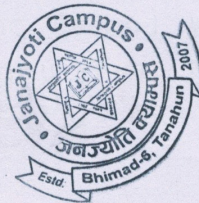
##### 5) Finding :

The finding of the study are as follows:

- i) Error in punctuation
- ii) Error in grammatical
- iii) Error in graphological
- iv) Error in subject-verb, agreement and Grammatical rule.

### Recommendations:-

- i) Students should be provided enough time for the practice of sentence patterns.
- ii) Spelling and use of punctuation should be focused.
- iii) Students should be encouraged for their own creativity.
- iv) Students centred, method and teaching activities should be encouraged to make students attractive in English class.



Name: Shishir Nepal

class : 6

Roll NO :- 111

6.5  
10

### Our country

Our country name is Nepal. Our country have 77 district and 14 zones. Our country have many river, pond, lake forest etc. Our country have many mountains. Mount Everest is the highest mountain. Our country lies between India and china. Our country is beautiful country. Our country have many temple. The tourist are visit in our country. Every be have many trees. Our country have kinds of animals. Thousand of devotees visit this country from China, India and other parts the world. Kathmandu is the capital of nepal. Our country is the second rich in resources of water in the world. Our country have many rivers. Nepal vegarden and agriculture country. So, I like my country very much.

Thank you

Name : Manika Thapa

Roll No : 9

Class : 6

5/10

Our country

Our country name is Nepal. It ~~have~~ <sup>has</sup> ~~neighbour~~ <sup>neighbouring</sup> country. China and India. Our country have ~~77~~ <sup>14</sup> district ~~and~~ <sup>are</sup> 14 zones in our Nepal. It ~~is~~ <sup>has</sup> cold and hot ~~that~~ <sup>seasons</sup>. Our country is ~~a~~ <sup>are</sup> very beautiful. Our country is ~~a~~ <sup>are</sup> very famous. Nepal is a very big country. There is ~~are~~ <sup>are</sup> many mountains ~~of~~ <sup>in</sup> Nepal. ~~Mount~~ <sup>Mount</sup> Everest is the highest mountain of Nepal. Nepal is second ~~rich~~ <sup>rich</sup> and ~~rich~~ <sup>rich</sup> in water resources ~~ces~~.

Thank you

Name :- Sima Nepali

Roll No :- 19

Class :- 6

7/10

our country

Our country name is Nepal. our country have 77 district and 14 zones. ~~in our Nepal is also~~ also called mountain country. ~~our country have~~ have many mt. Everest. our country is flag is red. ~~our country lies~~ between India and China. ~~our country is naturally beautiful country.~~ <sup>Many</sup> The ~~our~~ country is naturally beautiful country. our country is very beautiful by mt. Everest, pond, lake and many kinds of birds. ~~our country live in~~ <sup>in</sup> many kind of people. ~~live~~ <sup>live</sup> Thousands of ~~devotes~~ <sup>devotees</sup> visit Temple like mana kamana, swym bunath, Ram Janaki temple and Ghorka like temple etc. Nepal is regarded ~~an~~ <sup>an</sup> agricultural country. our country is second <sup>rich in</sup> resources water in the world. so, I like my ~~country~~ <sup>country</sup> very much.

Thank you

Name : puja sunar

Class = 6

Roll No = 12

6/10

### Our country

Our country name is Nepal. our country ~~is~~ is very big. ~~Our country is very big.~~ Our country is very beautiful. ~~Our country is both place of Nepal.~~ Our country have ~~77~~ <sup>14</sup> district <sup>^</sup> zones. Our country ~~lies~~ lies between India or china. ~~IN~~ ~~IA~~ our country live in many people mountains Everest is more than bigger of our country. ~~our country live many animals.~~ Our country environment ~~is~~ is very ~~etc~~ clean. The tourist is visiting our country. Our country is ~~the~~ second ~~rich~~ <sup>rich in</sup> resources of water in the world. So, I like my country very much.

Thank x you

me :- Saran Nepali

SS :- 6

No :- 40



Our Country

U.S  
/ 10

Our country name is Nepal. our country <sup>Nepal</sup> is very small.  
 Our country have ~~75~~<sup>77</sup> district and ~~14~~<sup>14</sup> zones. Nepal country  
 also called ~~mountain~~<sup>mountain</sup>. mount everest ~~Nepal~~ have many  
~~mountains~~<sup>mountain</sup>. mount everest ~~is~~<sup>has</sup> the highest mountain of Nepal.  
 It lies between ~~India~~<sup>India</sup> and China. Nepal is ~~a~~<sup>naturally</sup> forest  
 beautiful country. Nepal have temple, river, ~~for~~<sup>for</sup>st human  
 things and ponds. The ~~tourist~~<sup>many</sup> is to are visit our ~~country~~<sup>country</sup>  
 Nepal. ~~Nepal~~ live many people. Nepal have many ~~villages~~<sup>villages</sup>  
 and towns. Nepal ~~thousa~~<sup>thousa</sup> nds of devotees visit this  
 country. from India american and other parts of ~~world~~<sup>world</sup>  
~~capitcity~~<sup>capitcity</sup> of Kathmandu is ~~the~~<sup>the</sup>. Nepal is the second ~~rich~~<sup>rich</sup>  
~~capacity~~<sup>capacity</sup> of water ~~in~~<sup>in</sup> the world. Nepal is regarded  
 as resources of water ~~and~~<sup>and</sup> agriculture. I suppose Nepal is one country.

Thank you

Name: ~~Prasanna~~ <sup>Simal</sup> Thapa  
class: 6  
roll no: 10

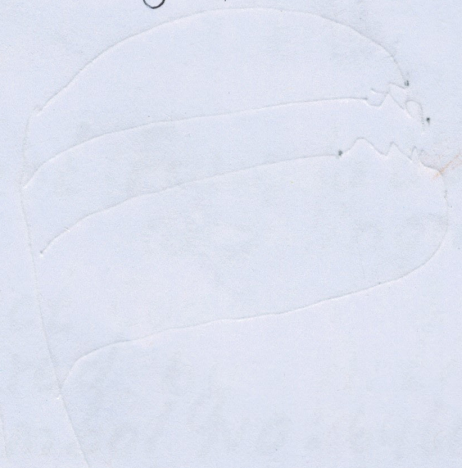
our country

3/10

our country name is Nepal. our country is beautiful. our country is rich cultural heritage <sup>at Everest</sup> lies in ~~Nepal~~ Nepal.

There are many temples <sup>in Nepal</sup> beautiful place ~~Nepal~~ ~~Nepal~~ is second rich of ~~tree~~ there are many animal in Nepal. I love my country very much. There are many hotels in Nepal. Dashain is greatest of festivals of Nepal.

Thankyou



व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनको स्वरूप

त्रिभुवन विश्वविद्यालय शिक्षाशास्त्र सङ्काय  
स्नातक तह चौथो वर्षको व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादन  
(ने.पा.शि. ४४६) विषयको आन्तरिक मुल्याङ्कनको  
प्रयोजनार्थ प्रस्तुत  
अध्ययन पत्र

सृजना नेपाली  
परीक्षा क्रमाङ्कन : ९०६४६००१६  
त्रि.वि. दर्ता नं. ९-२-६४६-५६-२०१८

  
जनज्योति क्याम्पस  
भिमद-६, तनहुँ  
२०७९/२०८०



त्रिभुवन विश्वविद्यालयसँग सम्बन्धित  
Affiliated To Tribhuvan University

जनज्योति क्याम्पस  
JANAJYOTI CAMPUS




भिमद नगरपालिका - ६, तनहुँ जेपाल  
Bhimad Municipality - 6, Tanahun, Nepal  
स्थापित - २०६८  
Estd.: 2007

पत्र/Letter No: २०७९/०८०  
पत्र/Dispatch No :

मिति/Date : २०८०/०२/१२

### निरीक्षकको सिफारिस पत्र

त्रि.वि शिक्षाशास्त्र संकाय जनज्योति क्याम्पस भिमद तनहुँ शैक्षिक वर्ष २०७८/२०७९ मा स्नातक तह चौथो वर्ष व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादन (नेपा.शिक्षा ४४६) विषयको प्रयोगात्मक मूल्याङ्कनको प्रयोजनार्थ यसै तह र वर्षमा अध्ययन गर्ने छात्रा सृजना नेपालीले व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनको स्वरूप शीर्षकमा पाठ्यक्रमले तोकेको विधि र ढाँचामा आधारित भई मेरो सुपरिवेक्षणमा तयार गर्नुभएको प्रस्तुत अध्ययन पत्र उपयुक्त देखिएकाले मूल्याङ्कनका लागि सिफारिस गर्दछु ।

हस्ताक्षर :   
सुकला उपाध्याय  
सहायक प्राध्यापक  
जनज्योति क्याम्पस



त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट सम्बन्धन प्राप्त  
Affiliated To Tribhuvan University

# जनज्योति क्याम्पस JANAJYOTI CAMPUS



भिमाद नगरपालिका - ६ तनहुँ नेपाल  
Bhimad Municipality - 6, Tanahun, Nepal  
स्थापित : २०६३  
Estd.: 2007

प.स./Letter No: २०७९/०८०  
व.न./Dispatch No :

मिति/Date : २०८०/०२/१२

## स्वीकृति पत्र


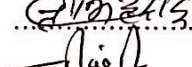
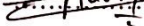
त्रि.वि शिक्षाशास्त्र संकाय जनज्योति क्याम्पस भिमाद तनहुँ शैक्षिक वर्ष २०७८/२०७९ मा स्नातक तह चौथो वर्ष नेपाली मूल विषयको छात्रा श्री सृजना नेपालीले व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादन (नेपा:शिक्षा ४४६) विषयको प्रयोगात्मक मूल्याङ्कन प्रयोजनार्थ व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनको स्वरूप शीर्षकमा तयार पार्नुभएको प्रस्तुत अध्ययन पत्र प्रयोजन अनुरूप उपयुक्त देखिएकाले मूल्याङ्कनका लागि स्वीकृति प्रदान गरिएको छ ।

अध्ययनपत्र मूल्याङ्कन समिति

क्र.सं.	नाम
१	सुकला उपाध्याय (आन्तरिक सुपरिवेक्षक)
२	सीता देवी भट्टराई (वाह्य परीक्षक)
३	हरिप्रसाद सुवेदी (विभागीय प्रमुख)

मिति : २०८०/०२/१८

हस्ताक्षर

  
.....  
  
.....  
  
.....

### कृतज्ञता ज्ञापन

यो अध्ययनपत्र त्रिभुवन विश्वविद्यालय शिक्षा शास्त्र सङ्काय स्नातक तह वि.एड. चौथो वर्षको व्यावहारिक लेखन तथा सम्पादन (ने.पा.शि ४४६) विषयको आन्तरिक मूल्यांकनको प्रयोजनार्थ तयार पारिएको हो । यस अध्ययन पत्र आदरणीय गुरु सुकला उपाध्यायको सहयोग, सुझाव र निर्देशनमा तयार पारिएको हो । गुरुले कक्षामा दिनुभएको ज्ञान, अन्य सामग्री र पुस्तकका ढाँचाहरु हेरेर यो अध्ययन पत्र तयार पारिएको हो । प्रस्तुत अध्ययनपत्र तयार गर्ने क्रममा आवश्यक सहयोग पुऱ्याई सुझाव र प्रेरणा प्रदान गर्नु हुने गुरु सुकला उपाध्याय प्रति हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछु । यसैगरी अध्ययन पत्रलाई यस रूपमा ल्याउन जनज्योति क्याम्पसका अन्य गुरुहरुले गर्नु भएको पथ प्रदर्शनको लागि हार्दिक आभार प्रकट गर्दछु । यसैगरी यस अध्ययन पत्र लेखनमा सल्लाह दिनुहुने मेरा हृदयी साथीहरुलाई हार्दिक धन्यवाद दिन चाहन्छु ।

अन्त्यमा प्रस्तुत अध्ययन पत्रको कम्प्युटर टाइप कार्यमा बडो सतर्क साथ सहयोग पुऱ्याउनुहुने आई. टि. कम्प्युटरलाई हार्दिक धन्यवाद दिन चाहन्छु ।

सृजना नेपाली

वि. एड् चौथो वर्ष, २०७९

विषयवस्तु	पृष्ठ संख्या
अध्याय-एक	
अध्ययनको शीर्षक	१
अध्ययनको प्रयोजन	१
अध्ययनको पृष्ठभूमि	१
अध्ययनको उद्देश्य	१
अध्ययनको आधार	१
अध्ययन-दुई	
विषयवस्तुको विश्लेषण	२
चिठी	३
निवेदन	७
सुचना	८
विज्ञापन	९
रसिद	९
भपाई	१०
मन्जुरीनामा	११
निर्णयपुस्तिका (माइन्ट्युट) लेखन	१२
व्यक्तिगत विवरण	१४
भाषासम्पादनको परिचय	१५
भाषा सम्पादनको आवश्यकता	१५
भाषा सम्पादनका प्रकार	१५
भाषा सम्पादन	१६
विषय वस्तु सम्पादन	१७
अध्याय-तीन	
सारांश	
निष्कर्ष	२०
सुभाष	२०
सन्दर्भ सामाग्री	२१

विषय : व्यावहारिक लेखन तथा व्यवस्थापन (४४६)

व्यवहारिक लेखन र भाषासम्पादन

अध्याय-एक

**शीर्षक**

प्रस्तुत अध्ययन पत्रको शीर्षक व्यावहारिक लेखन र भाषा सम्पादनको स्वरूप हो ।

**प्रयोजन**

प्रस्तुत अध्ययनपत्र त्रिभूवन विश्वविद्यालय शिक्षाशास्त्र सङ्काय स्नातक तह चौथो वर्षको पाठ्यांश व्यावहारिक लेखन तथा सम्पादन (ने.पा.शि. ४४६) विषयको आन्तरिक मूल्याङ्कनको प्रयोजनर्थ तयार पारिएको छ ।

**अध्ययनको पृष्ठभूमि :**

यस अध्ययनमा व्यावहारिक लेखन र भाषा सम्पादनको परिचय दिई यसका ढाँचाहरूको नमुना दिइएको छ । व्यावहारिक लेखन व्यावहारिक सिपहरू हुन् । दैनिक व्यावहारिक सक्षम र आत्मनिर्भर बन्नका लागि यी विषयमा विशेष गम्भिर हुनु आवश्यक छ । तसर्थ यस अध्ययनपत्रमा विषय क्षेत्रसँग सम्बन्धित विषयवस्तु र यसका विविध पक्षहरू समावेश गरी प्रस्तुत गरिएको छ । अन्त्यमा निष्कर्ष र सुझाव दिएर अध्ययन पत्रको समापन गरिएको छ ।

**अध्ययनको उद्देश्य**

व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनको सामान्य परिचय दिई यसका उपयुक्त नमुना, ढाँचा उपयोगिताहरूलाई स्पष्ट रूपमा उदाहरण सहित चिनाउनु नै यसको मुख्य उद्देश्य हो ।

**अध्ययनको आधार**

प्रस्तुत अध्ययनपत्र शिक्षाशास्त्र सङ्काय स्नातक तह चौथो वर्षको व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनको सामान्य पाठ्यांशले निर्धारण गरेको (२०) वीस अङ्कको प्रयोगात्मक मूल्याङ्कन अन्तर्गत तयार गर्नुपर्ने आन्तरिक कार्यका लागि प्रस्तुत गरिएको हो । विभिन्न अनुसन्धानात्मक पुस्तक निर्देशिकाको सल्लाह वमोजिम यो अध्ययनपत्र प्रस्तुत गरिएको छ । यसमा व्यावहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादन सम्बन्धी चर्चा गरी यही विषयलाई मुख्य आधार बनाई अध्ययनपत्र तयार पारिएको हो ।

## अध्याय-२ (दई)

## विषयवस्तुको विश्लेषण

व्यावहारिक लेखन भन्नाले दैनिक जीवनमा प्रत्यक्ष वा अप्रत्यक्ष रूपमा प्रयोगमा ल्याइने लेखोट वा विषयलाई व्यावहारिक लेखन भनिन्छ । भने भाषा सम्पादन भने ठिक सित मिलाउनु व्यवस्थापन गर्नु, परिष्कार गर्नु, कुनै लिखित सामग्री जस्तै:- समाचार, पत्रपत्रिका, लेख रचना, पुस्तक ग्रन्थ आदीको भाषा तथा विषयवस्तुलाई उपयुक्त किसिमले सार्वजनिक गर्न सुहाउने वा प्रकाशन योग्य बनाउनु नै भाषा सम्पादन हो । व्यावहारिक लेखन प्राविधिक र सिपमुलक विषयहरु हुन् । दैनिक जीवनमा व्यावहारिक रूपमा सक्षम र आत्मनिर्भर बन्नका लागि यी विषयमा विशेष गम्भिर हुनु आवश्यक हुन्छ । भने भाषा सम्पालन गर्दा जुन सामग्री प्रकाशन गर्न खोजिएको हो । यसको मुल विचार नविग्रने गरी आवश्यक अनुसार परिमार्जन तथा परिवर्तन गरी प्रकाशन योग्य बनाउनु नै भाषिक कला हो ।

तसर्थ यस अध्ययनपत्रमा विषय क्षेत्र पक्षहरु समावेश गरी प्रस्तुत गरिएको सम्बन्धित लेखनको ढाँचाहरु यसप्रकार छन् ।

चिठी

निवेदन

सूचना

विज्ञापन

रसिद

भर्पाई

मन्जुरीनामा

निर्णयपुस्तिका (माइन्युट) लेखन

व्यक्तिगत विवरण

भाषा सम्पादन

भाषा सम्पादनको आवश्यकता

भाषा सम्पादनका प्रकार

भाषा सम्पादन

विषय वस्तु सम्पादन

## चिठी

प्रस्तुत अध्यायमा व्यावहारिक लेखन अन्तर्गत पर्ने अत्यन्तै महत्वपूर्ण लेखन चिठी लेखन हो । चिठी भन्नाले भाषाका माध्यमद्वारा आफ्ना विचारहरु अरु समक्ष पुऱ्याउन तयार गरिने एक लिखित सन्देशलाई नै चिठी भनिन्छ । मुख्य गरी चिठी तिन (३) प्रकारका हुन्छन् ।

व्यक्तिगत चिठी

व्यापारिक चिठी

कार्यलयीय चिठी

### व्यक्तिगत चिठी :

(कुनै एक व्यक्तिले अर्को व्यक्तिलाई) व्यक्तिले व्यक्तिलाई लेख्ने चिठी नै व्यक्तिगत चिठी हो । व्यक्तिगत चिठीलाई घरायसी चिठी पनि भनिन्छ । नातागोता, इष्टमित्र, साथीसङ्गी आदिसङ्गको मित्रतालाई कसिलो बजाउने र खबरहरु आदानप्रदान गर्न यस किसिमको चिठी लेखिन्छ । घरायसी चिठीमा आफ्ना आन्तरिक कुराहरु लेखिने हुनाले यो औपचारिक किसिमको हुन्छ । व्यक्तिगत चिठी स्वतन्त्र रूपमा आफ्नै शैलीमा लेख्न सकिन्छ । यसभित्र शोक, निमन्त्रणा, पढाई आदिको ढाँचामा लेखिन्छ ।

## व्यक्तिगत चिठीको नमुना :

प्यारी सार्थी गिता  
मिठो सम्भना

श्री जनज्योति माध्यमिक विद्यालय  
२०७९/०९/१५ गते

यहाँ मलाई सन्चै छ त्यहाँ तिमी लगायत तिम्रो परिवारमा पनि स्वास्थ्य दिर्घायुको कामना गर्दछु । तिमीले पठाएको चिठी अस्ति मिति २०७९/९/१० गते पाएँ । यहाँ सबै कुरा राम्रै भएतापनि उता तिम्रो बाबा खस्नु भएको कुराले मलाई निकै दुखी र चिन्तित तुल्याएको छ । साथी ! तिमी निकै मिलनसार समझदारी र बुझकी छौ सीता अब सबै जिम्मेवारीहरु तिम्रो काँधमा थपिदै छ । तिम्रो आमा भाई बहिनीहरुलाई राम्रोसँग स्याहार सुसार गर्नु यो दुखको घडिमा कतिपनि नआत्तिकन धैर्यका साथ अगाडी बढ्नु समयको खेल यस्तै हो । जन्म पछि मृत्यु अवस्य हुन्छ, कुन समयमा के हुन्छ । भन्ने कुरा थाहै नपाइदो रहेछ । तिम्रो बाबालाई दैवले चुडायर लगेपनि तिमीलाई र तिम्रो परिवारलाई धैर्य धारण गर्न ईश्वरले शक्ति प्रदान गरुन म यही कुरा ईश्वरसँग प्रार्थना गर्दछु सीता तिमीले मलाई जुन दुःखको कुरा चिठी मार्फत सम्प्रेषण गर्नु त्यही कुराले मलाई निकै मर्माहित तुल्याएको छ ।

यहाँ अरु कुरा सबै ठिकै छ । सीता म मेरो परिक्षा सकिएपछि आउने छु । त्यतिखेर हाम्रो भेट होला भन्ने विश्वासका साथ विदा हुन्छु ।

तिम्रै हितैषी साथी  
सृजना नेपाली

## खामको नमुना

प्रेषक सृजना नेपाली भिमाद-६, तनहुँ	प्रापक गिता थापा दमौली-१, तनहुँ
--	---------------------------------------

**व्यापारिक चिठी :-**

व्यापारिक चिठीलाई व्यवसायिक चिठी पनि भनिन्छ । कुनै पनि व्यापार तथा व्यवसाय गर्ने व्यक्ति वा संस्थाले अर्को व्यापार व्यवसाय गर्ने व्यक्ति तथा संस्थाले व्यापारिक कारोबारका विषयमा राख्ने चिठी व्यापारिक चिठी हो ।

**व्यापारिक चिठीको नमुना**

प्र.सं. १४/०७९

च.नं. १००

न्यू पुस्तक पसल

भिमाद क्याम्पसरोड

मिति : २०७९/९/१५

**विषय : पुस्तकहरु पठाइदिने बारे ।**

महोदय,

भिमाद क्याम्पसरोड स्थित यस पुस्तक पसलले यस प्रकाशनद्वारा प्रकाशित पुस्तकहरु विगत केही वर्षदेखि विक्री वितरण गर्दै आएको कुरा यहाँहरुलाई अवगत नै होला । हाल त्यस प्रकाशनद्वारा प्रकाशित तपशिल बमोजिम पुस्तकहरु आवश्यक परेकाले यस पुस्तक पसलको ठेगानामा यथाशीघ्र पठाइदिनु हुन अनुरोध गर्दछु । उक्त पुस्तकको मूल्यवापत लाग्ने रकमको वैडक ड्राफ्ट यसैसाथ पठाएको बेहोरा अनुरोध गर्दछु ।

तपशिल

- १) स्नातक अनिवार्य नेपाली १० प्रति
- २) अनुसन्धान विधि १३ प्रति
- ३) साहित्यशास्त्र र नेपाली समालोचना १०० प्रति
- ४) सामान्य भाषाविज्ञान २४ प्रति
- ५) व्यवहारिक लेखन र सम्पादन ३५ प्रति

भवदीय

सृजना नेपाली

प्रो. न्यू पुस्तक पसल भिमाद

**खामको नमुना**

प्रेषक	प्रापक
सृजना नेपाली न्यू पुस्तक पसल क्याम्पसरोड, भिमाद तनहुँ	श्रीमान व्यवस्थापक ज्यू हाम्रो पुस्तक पसल पोखरा, कास्की

### कार्यालयीय चिठी

कुनै पनि कार्यालयलाई वा कार्यलयले व्यक्ति वा कार्यलयलाई लेख्ने चिठी नै कार्यालयीय चिठी हो । एक त कार्यालयले अर्को कार्यलयलाई वा आफ्नै मातहतका अन्य कार्यलाई पनि लेखिन्छ । एउटा विभागले अर्को विभागलाई कार्यलयले सर्व साधारण नागरीकलाई र साधारण नागरिकले कार्यलयलाई तथा कार्यालयले अन्य सङ्घसंस्था वा अन्य संघसंस्थाले कार्यालयलाई लेख्ने पत्र नै कार्यालयीय चिठी हो ।

### कार्यालयीय चिठीको नमुना

मिति:- २०७९/९/१५

श्रीमान् जिल्ला प्रशासन कार्यलय

दमौली, तनहुँ

विषय : दलित अन्तर्गत सिफारिस पाऊँ भन्ने सम्बन्धमा

महोदय,

प्रस्तुत विषयमा भिमाद नगरपालिका वडा नं. १ मा बस्ने धन बहादुर नेपालीको नातिनी रमान सिङ नेपालीको छोरी सृजना नेपाली म नेपाल सरकारबाट सुचिकृत दलित जाति अन्तर्गत दलित भित्र पर्ने हुँदा सो प्रमाणित गरी पाउन जिल्ला प्रशासन कार्यलय तनहुँका नाउँमा दलित हुँ भनी प्रमाणित गरी सिफारिसका साथ अनुरोध गरिन्छ ।

निवेदक

सृजना नेपाली

### नमुना

प्रेषक सृजना नेपाली भिमाद-१, तनहुँ	प्रापक जिल्ला प्रशासन का. दमौली, तनहुँ
--	--

६

**निवेदन**

कुनै पनि व्यक्ति वा संस्थाले आफ्नो समस्या देखाई अर्को कुनै कार्यलय संस्था वा व्यक्ति समक्ष सहयोगको अपेक्षा गर्दै लेखिने लिखित अनुरोधलाई निवेदन भनिन्छ । यस्ता निवेदन विशेषगरी जागिर पेस्की, ऋण, नागरिकता, छात्रवृत्ति, राजीनामा, टेलिफोन नागरिक ढाचा आदिमा लेखिन्छ ।

नेपाली प्रमाणपत्रको नागरिकता पाऊँ भनि जिल्ला प्रशासन कार्यलयमा प्रस्तुत गरिने निवेदनको नमुना

मिति: २०७९/०९/१५

श्री प्रमुख जिल्ला अधिकारीज्यू

जिल्ला प्रशासन कार्यालय

व्यास नगरपालिका-६, दमौली, तनहुँ

विषय: नेपाली नागरिकता प्रमाणपत्र पाऊँ भन्ने बारे ।

महोदय,

सेवामा सविनय नम्र निवेदन यो छ कि म भिमाद नगरपालिका-१ किहुँमा रहेको रमान सिङ नेपाली र सुक मायाँ नेपालीकी छोरी सृजना नेपाली हुँ । र मेरो जन्म मिति २०५५/०९/१५ गते हो । हाल म २३ वर्ष पुगेकी छु र हाल मलाई नागरिकताको आवश्यकता परेको हुँदा वंशजको आधारमा नेपाली नागरिकता प्रमाणपत्र पाऊँ भनी आवश्यक कागजी प्रमाणहरु साथ संलग्न राखी यो निवेदन पेश गर्दछु ।

आवश्यक कागजात :

- १) विद्यालयबाट प्रदान गरिएको जन्ममिति प्रमाणित खुलेको सिफारिस पत्र,
- २) मेरो बुबाको नागरिकताको प्रतिलिपि,
- ३) स्थायी बसोबास रहेको प्रमाण खुलेको मेरो बुबाको नाममा रहेको जग्गा धनी पूर्जाको प्रतिलिपि,
- ४) नगरपालिकाको सिफारिस पत्र

निवेदक:- सृजना नेपाली

ठेगाना:- भिमाद-१ तनहुँ

सम्पर्क:- ९८२४९३७३९८

हस्ताक्षर :-

खामको नमुना

<p>प्रेषक सृजना नेपाली भिमाद-१, तनहुँ</p>	<p>प्रापक जिल्ला प्रशासन कार्यलय व्या. न. पा-६, दमौली, तनहुँ</p>
---	--

### सूचना

कुनै व्यक्ति वा संस्थाले सरोकार राख्ने सवैलाई लक्षित गरी सार्वजनिक रुपमा प्रकाशित गरिने लिखित अभिव्यक्ति नै सूचना हो । यस्तो सूचना सार्वजनिक वा सूचना पाटी सम्बन्धित सवैलाई अवगत गराइन्छ ।

### सूचनाको नमुना

खुल्यो ! खुल्यो !! भर्ना खुल्यो !!!

गुणस्तरीय शिक्षा हाम्रो प्रतिवद्धता भन्ने मुल नारा सहित यस जनज्योति क्याम्पस भिमाद-१ तनहुमा नयाँ शैक्षिक सत्र २०७९/२०८० स्नातक तह BBS र B. ed प्रथम वर्षमा विहानी र दिवाकालीन दुवै समयका लागि भर्ना खुल्यो ।

व्यवस्थापन संकाय शिक्षाशास्त्र संकाय तर्फ

- नेपाली
- अंग्रेजी
- जनसंख्या

हाम्रा सेवाहरु :

- नेपाली र अंग्रेजी दुवै माध्यममा पढाइ हुने ।
- स्वच्छ एवम् हरियाली शान्त वातावरणमा पढाइ हुने ।
- विशेष विशेषज्ञ शिक्षकहरुद्वारा अध्यापन गराइने ।
- ट्वाईलेट, स्वच्छ खानेपानी, क्यान्टिनको व्यवस्था भएको ।

जनज्योति क्याम्पस

भिमाद-६ तनहुँ

### विज्ञापन

कुनै पनि कुराको सार्वजनिक रूपमा सर्वसाधारणमा जानकारी पुऱ्याउने एउटा महत्वपूर्ण प्रक्रिया नै विज्ञापन हो । रेडियो, टेलिभिजन, रड्गमञ्च, सार्वजनिक स्थलहरु यसका माध्यमहरु हुन् ।

### विज्ञापनको नमुना

#### खुशीको खबर !

त्रिभुवन विश्वविद्यालय, शिक्षाशास्त्र, स्नातक तह चौथो वर्षमा अध्ययनरत विद्यार्थीहरुका लागि उक्त पाठ्यक्रममा आधारित प्रा. डा. रामचन्द्र लम्साल र डा. राजेन्द्र खनालद्वारा लिखित पुस्तक अनुसन्धान विधि बजारमा उपलब्ध छ ।

आफ्नो प्रति सुरक्षित राख्नु होलो ।

सनलाइट पब्लिकेसन

किर्तिपुर, काठमाडौं

### रसिद :

रसिद भन्नाले व्यवहारिक लेनदेन गर्दा लिने वा रकम बुझ्ने व्यक्तिले दिने व्यक्तिलाई प्रमाण स्वरुप दिइने काजगलाई रसिद भनिन्छ ।

### रसिदको नमुना

रसिद नं. ४१५

मिति :- २०७९/०५/१६

भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ बागटारमा बालआश्रम निर्माणका लागि भिमाद-६, माभटार निवासी विर बहादुर थापावाट रु. ८०००/- अक्षरुपि आठ हजार रुपियाँ सहयोग स-धन्यावाद प्राप्त भयो ।

.....  
बुभाउनेको सही

.....  
बुभिलिनेको सही

**भर्पाई :-**

भर्पाई भन्नाले नगद त्रिन्सि बुकिलिएपछि बुभनेले बुभाउनेलाई प्रमाण स्वरुप गरिदिने कागज हो । यो संस्थागत अथवा व्यक्तिगत दुवै रुपमा प्रयोग हुन्छ । आजभोलि व्यवहारमा भर्पाईको सङ्ग रसिद नै बढी प्रयोग भएको पाईन्छ । तापनि कतिपय अवस्थामा विशेषत संस्था दर्ता नभएको वा छर्पाई सुविधा नभएको अवस्थामा भर्पाई नै प्रयोग गरिन्छ ।

**भर्पाईको नमुना**

मिति:- २०७९/०६/१३

भर्पाई दाई तनहुँ जिल्ला भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ स्थित जनज्योति क्याम्पसबाट यहाँका खानेपानी मर्मत गरेबापत भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ वस्ने वर्ष ४६ को श्री राम श्रेष्ठले रु. ५०००/- अक्षरुपि पाँच हजार रुपियाँ मात्र बुकिलिई यो भर्पाई गरिदिएँ  
इति संवत् २०७९ साल फागुन १६ गते रोज १ शुभम् .....

.....  
बुकिलिनेको सही

**मञ्जुरीनामा :**

मञ्जुरीनामा भन्नाले विभिन्न व्यवहारिक कार्यका सन्दर्भमा आफू उपस्थित भई गर्नु पर्ने काम आफू उपस्थित हुन नसकी अरु कुनै व्यक्तिद्वारा सम्पन्न गराउनु पर्ने भएमा आफ्नो अधिकार दिई लेखिएको कागजलाई मञ्जुरीनामा भनिन्छ । मञ्जुरीनामा पनि भर्पाइ जस्तै कुनै काम वा लेनदेन सम्बन्धी कार्यका लागि गरिने एक प्रकारको कागजी रूप हो ।

**मञ्जुरीनामाको नमुना**

मिति :- २०७९/०९/१३

श्रीमान् परीक्षा नियन्त्रक ज्यू  
त्रि.वि. परीक्षा नियन्त्रण कार्यलय  
बल्खु, काठमाण्डौ ।

**विषय :- मञ्जुरीनामा**

**महोदय,**

उपर्युक्त सन्दर्भमा यस कार्यलयद्वारा सञ्चालित शिक्षाशास्त्र सङ्काय अन्तर्गतको वि.एड. प्रथम वर्ष अनिवार्य नेपाली विषयको उत्तर पुस्तिका परिक्षण गरेवापत मैले पाउनुपर्ने रकम रु. ५०००/- यही त्रि.वि शिक्षाशास्त्र केन्द्रिय विभागका उपप्राध्यापक मीनप्रसाद शर्मालाई उपलब्ध गराई दिनुहुनका लागि यो मञ्जुरीनामा लेखिदिएको छु ।

निवेदक

सृजना नेपाली

उपप्राध्यापक

शिक्षाशास्त्र केन्द्रिय विभाग

त्रि.वि., तनहुँ, भिमाद

### माइन्सुट वा निर्णय अभिलेख :

व्यावहारिक लेखनका सन्दर्भमा बैठक भनेको कुनै सभा, आयोग, परिषद, काउन्सिल विषय समिति, प्रतिष्ठान, राजनीतिक दल, समूह समुदाय तथा समाजका मानिस वा संस्थाका सदस्यहरूको कुनै विशेष निर्णय गर्न वा छलफल गर्नका लागि बसेको औपचारिक वसाई हो । प्रस्तुत यो कुनै औपचारिक छलफल र निर्णयका लागि सम्बन्धित सदस्यहरूको भेला वा वसाइलाई इङ्गित गर्दछ र लिपिवद्ध अभिलेख राख्नुपर्ने हुन्छ । त्यसलाई बैठक निर्णय अभिलेख भनिन्छ । यस्तो विवरण अभिलेख तयार भएपछि उपस्थिति र निर्णयमा हस्ताक्षर गर्नुपर्ने हुन्छ ।

यसको नमुना

मिति:- २०७९/११/१५

बैठक संख्या-५

आज मिति २०७९/११/१५ गते का दिन यस जनज्योति क्याम्पस स्वतन्त्र विद्यार्थी युनियनका सभापति विनोद पराजुलीको अध्यक्षतामा क्याम्पस सभाहलमा बसेको बैठकमा भएको उपस्थिति प्रस्ताव एवम् निर्णय यस प्रकार रहेको छ ।

क्र.स.	नाम थर	पद	हस्ताक्षर
१	विनोद पराजुली	सभापति	
२	अमृत परियार	उपसभापति	
३	कल्पना सुनार	सचिव	
४	सुमन रतन	कोषाध्यक्ष	
५	सन्तोषी श्रेष्ठ	सह सचिव	
६	निशा श्रेष्ठ	सदस्य	
७	प्रदिप लम्साल	सदस्य	
८	सुजिना थापा	सदस्य	
९	सन्ध्या गैह्रे	सदस्य	
१०	शंकर बसेल	सदस्य	
११	विमल गैह्रे	सदस्य	
१२	नारायण थापा	सदस्य	

प्रस्तावहरु

- १) सरसफाई कार्यक्रम सम्बन्धमा
- २) हाजिरी जवाफ प्रतियोगिता सञ्चालन गर्ने सम्बन्धमा

पारित निर्णय :-

- १) यही मिति :- २०७७ ..... शुक्रवारका दिन क्याम्पसका सम्पूर्ण कक्षाका विद्यार्थीहरु परिचालन गरी क्याम्पस परिसरको व्यापक रूपमा सरसफाई गर्ने निर्णय गरिन्छ ।
- २) यही मिति २०७७ ..... आईतवार अन्तर्राष्ट्रिय नारी दिवसका अवसरमा क्याम्पसका सम्पूर्ण कक्षाहरुको सहभागिता हुने गरी हाजिरी जवाफ कार्यक्रम सञ्चालित गर्ने निर्णय गरिन्छ ।

हस्ताक्षर

सभापति

### व्यक्तिगत विवरण

कुनै पनि व्यक्तिको विवरण प्रस्तुत गरी तयार पारिएको दस्तावेजलाई व्यक्तिगत विवरण भनिन्छ । यसमा कुनै व्यक्तिको नाम, थर, ठेगाना, तीनपुस्ते, जन्ममिति, स्थायी ठेगाना, सम्पर्क ठेगाना, राष्ट्रियता, शैक्षिक योग्यता, धर्म, पेशा, हुलिया, पारिवारिक वनोट, विवाहित, अविवाहित विशेष चिन्ह वर्ण, उचाई, तौल आदि कुराहरु आवश्यकता बमोजिम खुलाई लेखिने गरिन्छ । यसलाई अंग्रेजीमा Bio-Data भनिन्छ ।

### व्यक्तिगत विवरणको नमुना

#### व्यक्तिगत विवरण

१) नाम थर	: सविना थापा
२) माता	: अमृता थापा
३) पिता	: भिम ब. थापा
४) जन्ममिति	: २०५३/०९/२४
५) जन्मस्थान	: तनहुँ, घिरिङ्ग गाउँपालिका वडा नं. ४
६) राष्ट्रियता	: नेपाली
७) धर्म	: हिन्दु
८) शैक्षिक योग्यता	: वि.एड चौथो वर्ष
९) अनुभव	: २ वर्ष प्रा.वि. नेपाली विषयमा अध्यापन
१०) संलग्नता	:
११) भाषाज्ञात	:
१२) स्थायी ठेगाना	: तनहुँ
१३) सम्पर्क	: ९८५६०३३३२०
१४) इमेल	: sabinathapa320@gmail.com
१५) अन्य केही भए	: .....

**भाषा सम्पादनको परिचय :**

भाषा सम्पादन भन्नाले कुनै लिखित सामग्री जस्तै: समाचार, पत्रपत्रिका, लेख रचना, पुस्तक वा ग्रन्थ आदिले भाषा तथा विषयवस्तुलाई उपयुक्त किसिमले सार्वजनिक गर्न सुहाउदो वा प्रकाशनयोग्य बनाउनु नै भाषा सम्पादन हो । भाषा सम्पादन सम्पादन कार्य प्राविधिक प्रक्रिया हो । यो भाषिक कला पनि हो ।

**भाषा सम्पादनको आवश्यकता :-**

- १) रचना वा लेख पाठकमैत्री ग्राह्य तथा लक्षित समूह अनुकूल बनाउन,
- २) कृति लेख एवम् रचनालाई व्यवस्थित तुल्याउन,
- ३) रचना मानक तथा स्तरीय बनाउन,
- ४) कृतिमा रहेका वर्णविन्यासमा एकरूपता कायम गर्न,
- ५) भाषिक तथा व्यापारिक त्रुटिहरू,
- ६) रचना स्पष्ट र सार्थक तुल्याउन,
- ७) प्रस्तुतीमा एकरूपता ल्याउन,
- ८) मुद्रण वा टिङ्कनसँग सम्बन्धित त्रुटिहरूको निराकरण गरी परिष्कार गरी फिर्ताउन
- ९) लेखाई वा प्रस्तुतिलाई मिलाई उपयुक्त र आकर्षक बनाउन,
- १०) शीर्षक र सूचनाबीच अन्तसम्बन्ध स्थापित गर्न,
- ११) मुद्रण हुन लागेको सामग्रीलाई सर्वस्वीकार्य बनाउन ।

**भाषा सम्पादनका प्रकार**

भाषा सम्पादन भन्नाले कृतिमा रहेका शब्द वाक्य, अनुच्छेद आदिको संरचनामा गरिने परिष्कार हो । भाषा सम्पादनको क्षेत्र व्यापक हुन्छ । यस प्रक्रियामा अन्तर्वाक्यीय सम्बन्ध र प्रवाहलाई स्थापित गरिन्छ । भाषा सम्पादन गर्दा सामान्य संशोधन मात्र होइन कि पुनर्लेखन पनि गर्न सकिन्छ । पुनर्लेखन गर्नु आफैमा चुनौतीपूर्ण कार्य हो । किनकी मूल स्रष्टाले प्रस्तुत गर्न चाहेको तर व्यक्त गर्न नसकेको अवस्था निरूपण गरी कृतिलाई प्रभापकारी बनाउनु पर्दछ । यो गहन प्रक्रिया पनि हो किन भने भाषिक सुभावा र विषयगत ज्ञान दुवै क्षेत्रमा दक्ष भएको

व्यक्तिबाट मात्र भाषा सम्पादन कार्य गर्न सकिन्छ । भाषा सम्पादन र प्रकारका छन्, जुन निम्नानुसार प्रस्तुत गर्न सकिन्छ ।

- १) भाषा सम्पादन
- २) विषयवस्तु सम्पादन

#### भाषा सम्पादन :-

भाषा संशोधनलाई अर्को शब्द फुट रिडिङ पनि भन्न सकिन्छ । यो नितान्त प्राविधिक प्रक्रिया हो । यस कार्यमा व्याकरणिक त्रुटिहरू वा भाषिक शुद्धतासँग सम्बन्धित रिक्तताहरू र टङ्कनसँग सम्बन्धित सिमाहरू पहिल्याई तिनको विवरण गर्नुपर्दछ । भाषा सम्पादन अर्थात् संवेदनशील मानिन्छ । किनकी कृतिलाई सार्वजनिक गर्नुअघि त्यसलाई प्रभावकारी र उपयुक्त बनाउने भूमिका भाषा सम्बपादकमा रहेको हुन्छ । त्यस्तै कृति प्रस्तुती प्रकृयाको सबैभन्दा उत्तरवर्ती कार्य नै भाषा सम्पादन हो ।

भाषा सम्पादन ज्ञानपरक पक्ष कम र सिपपरक पक्ष बढि आवश्यक पर्ने कार्य हो । तसर्थ भाषा सम्पादन यसको क्षेत्र व्यापक हुन्छ । विषयगत र भाषागत दुवै ज्ञानको आवश्यक पर्ने भए पनि प्राविधिक प्रक्रियाका रूपमा भाषा सम्पादनलाई लिन सकिन्छ ।

“भाषा सम्पादनको नमुना”

## भाषा साम्पादनको नमुना

श्रीपनका अगका घुम्तीक्रममा मानिसले सुख र दुःखको महसुस  
 गरेको हुन्छ। मानिन्छ, श्रीपन गतिशील यात्रा हो। यस्तो  
 यात्रामा हतोरसाही भनेर सफ्य हुन सकिने। श्रीपनको  
 मूल उद्देश्य के हो भन्ने प्रश्न सोच्दा सातक उत्तर छन  
 दिन सकेको खण्डमा मात्र मानिस योजना विहीन छैन भन्ने  
 विश्लेषण गर्न सकिन्छ। अतः श्रीपनको निश्चित उद्देश्य  
 लिनु नै सफलताको छोटक हो।

## साम्पादन गरिएको शुद्ध रूप

श्रीपनका अगका घुम्तीक्रममा मानिसले सुख र दुःखको  
 महसुस गरेको हुन्छ। मानिन्छ, श्रीपन गतिशील यात्रा हो।  
 यस्तो यात्रामा निरन्तर हुतोरसाही भनेर सफ्य हुन सकिने।  
 श्रीपनको मूल उद्देश्य के हो भन्ने प्रश्न सोच्दा सातक  
 उत्तर दिनसम्म मानिस योजनाविहीन छैन भन्ने विश्लेषण  
 गर्न सकिन्छ। अतः श्रीपनको निश्चित उद्देश्य लिनु नै  
 सफलताको छोटक हो।

**विषयवस्तु सम्पादन :**

विषयवस्तु सम्पादन बौद्धिक तथा सिर्जनात्मक कार्य हो । स्रष्टाले तयार पारेको सामग्रीको वैधता सान्दर्भिकता एवम् अनुकूलता मिलाई संशोधन तथा परिमार्जन गर्ने कार्य नै विषयगत सम्पादन हो । यस्तो सम्पादन गहन वा प्रज्ञिक किसिमको हुन्छ । यस कार्य देख्न व्यक्तित्वाट मात्र सम्पादन सम्भव हुन्छ । विषयवस्तु सम्पादन एक प्रकारको पुनर्लेखन पनि हो । यसलाई ज्ञानपरक कार्यका रूपमा लिईन्छ । पाठ वा कृतिको समग्र सर्वेक्षण गरी भावगत सन्तुलन मिलाएर रोचक र प्रवाहमय तुल्याई प्रभावकारी रचना निर्माणमा विषयवस्तु सम्पादकले आफ्नो क्षमता प्रकट गर्नुपर्दछ ।

**विषय वस्तु सम्पादनको नमुना**

# विषयवस्तु सम्पादनको तमुना

विद्युत् पूर्णसेवा <sup>कालीवि</sup> शिक्षक शिक्षा पाठ्यक्रम रूख नीतिगत मुद्दाको रूपमा महत्वपूर्ण  
 स्वीकार्य छ । मुख्यतः शिक्षक शिक्षामा आवलम्बन गरिने पाठ्यक्रमलाई पूर्णसेवा  
 कार्यक्रमहरू अनुकूल-सा शिक्षकको आज, विपद् र धारणाको विकास गर्नुका साथै  
 विद्यार्थीहरूसँग गरिने व्यवहारमा प्रभाव पार्दछ । यदि हामी समावेशी शिक्षा  
 प्रदान गर्ने हो भने शिक्षकहरूको समेत शान्ति अस्तित्व अकस्मात् हुन्छ । सब  
साथै आवश्यक आवश्यक र समाहित विषय अभ्यास र सकल दिवस केन्द्र  
का सकारण प्रयोग गर्नु आवश्यक अब र त्यस कारे पैसा बारे  
ने पैसा गत विकास गर्नु आवश्यक हुन्छ । त्यसै कारण सैवाकालीन शिक्षा कार्य-  
क्रमहरूमा समिचे समाजी शिक्षकहरूको आज र अभ्यास गर्नुलाई सकल दिवस समर्थ-  
साथै समाहित शिक्षा प्रतिको धारणा मा प्रभाव पार्नु हो । सकल कार्यक्रमहरूको  
पैसा गत विकास गर्नु आवश्यक हुन्छ । आज को प्रकार को सिक्नु समर्थ पढ्नु  
मार्ग को समाहित पूर्व सोच शिक्षक र समाहित शिक्षामा विरल कार्यक्रम शिक्षक-  
र अभ्यास गर्नु र समाहित शिक्षा प्रतिको धारणा लाई प्रभाव पार्नु हो ।  
कारण सकल कार्यक्रमहरू तथापि शिक्षक शिक्षामा प्रभाव पार्नु शिक्षक र सकल कार्य-  
म शिक्षक शिक्षा प्रतिको दुई समाहित गर्नु आवश्यक हुन्छ । सकल कार्य-  
क्रम शिक्षा तथा मुख्यतः शिक्षक शिक्षा पाठ्यक्रममा प्रभाव पार्नु आवश्यक  
हुन्छ । अतः शिक्षकहरू सकल कार्यक्रम (सैवाकालीन) का रूपमा अभ्यास  
पढ्नु आवश्यक गर्दछ । कारण पूर्व समाहित शिक्षक सकल कार्यक्रममा  
समाहित कार्यक्रमहरू अव्य पाठ्यक्रममा समाहित समाहित समाहित  
गर्नु आवश्यक हुन्छ । यसै कारण निर्देशिका का द्वारा अभ्यास गर्नु आवश्यक  
सकल कार्य र सकल कार्य गर्नु आवश्यक गर्नु हो ।

→ यसो विरल पैसा गत विकास का आवश्यक गर्नु हो । समाहित  
पूर्व समाहित शिक्षक शिक्षामा पढ्नु गर्नु आवश्यक शिक्षक कार्य प्रयोग  
गर्नु आवश्यक र सकल शिक्षक कार्य समाहित शिक्षा को विरल  
सकल कार्य लागी प्रति प्रयोग गर्नु आवश्यक गर्नु हो ।

**भाषा सम्पादनका आधारभूत पक्ष :-**

भाषा सम्पादन सन्दर्भमा आवश्यक पर्ने वा भाषा सम्पादन गर्दा ख्याल गर्नुपर्ने भाषाका विभिन्न एकाइ तथा तिनको प्रयोग सम्बद्ध पक्षलाई भाषा सम्पादनका आधारभूत पक्ष हुन् । यसका ४ पक्षहरु निम्न छन् ।

शब्दचयन

वाक्यको संरचना

अनुच्छेदको संरचना

सङ्कथन

**शब्दचयन :-**

सम्पादकले भाषा सम्पादन गर्दा त्यहाँ प्रयोग गरिएका शब्दहरुमा विशेष ध्यान दिनुपर्दछ । शब्द शब्द मिलेर नै सिङ्गो अभिव्यक्ति बन्दछ । तसर्थ विषयको प्रकृतिअनुसार को शब्दले भाषालाई आकर्षक सार्थक तथा प्रभावकारी बनाउने उमेर क्षेत्र सन्दर्भ अनुसार शब्दको महत्व हुने गर्दछ । भाषा सम्पादनमा शब्दलाई प्राथमिकतामा राखिने गर्दछ । शब्द चयन गर्दा खास पाठक को हुन् भन्ने हेक्का राख्नुपर्ने र पाठक वा स्रोताको उमेर, मानसिकता, आवश्यकता बुझाइको तह आदि कुराको ख्याल गर्नुपर्ने हुन्छ । भने छोटा स्पष्ट अर्थ दिने परिचित गहन एवम् लैङ्गिक विभेद नगर्ने किसिमको शब्दचयन गर्नुपर्छ ।

**वाक्यको संरचना**

भाषा सम्पादन गर्दा वाक्यहरुको संरचना तथा व्याकरणिक कोटि समेत विचार गरेर आवश्यक परिमार्जन गर्नुपर्दछ । वाक्य सरल, छोटा, सान्दर्भिक तथा सार्थक हुनुका साथै वाक्य वाक्यको अन्तरसम्बन्धबाट प्रभावकारी अभिव्यक्ति निर्माण गर्न सकिने र कतिपय अभिव्यक्तिमा क्रमिक तथा व्याकरणात्मक वाक्यले पनि उपयुक्त प्रभाव प्रस्तुत गरेका हुन्छन् भने कतिपय प्रस्तुतीहरु आलङ्कारिक वाक्यको अहम् भूमिका रहन्छन् । अभिव्यक्ति तथा व्यवहारिक रचनाहरुमा सामान्य वा व्याकरणिक वाक्यहरुको उच्च महत्व रहन्छ ।

### अनुच्छेद संरचना

अनुच्छेदमा प्रस्तुत गरिएका सन्दर्भ तगा भावको प्रकटन गर्ने सार वाक्य वा विज वाक्य जसलाई शिर्ष वाक्य पनि भनिन्छ । विचार वाक्य अनुच्छेदको प्रारम्भमै राखिएको हुन्छ । कतिपय अनुच्छेदमा मध्य वा अन्त्यमा पनि त्यस्तो वाक्य रहन सक्छ ।

### सङ्कथन :-

सङ्कथन भन्नाले कुनै विधा, पाठ, लेख, पत्र विज्ञापन, निमन्त्रण आदि समग्र वा सिङ्गो आशय बोकेको अभिव्यक्ति हो । शब्दचयन, वाक्य संरचना, अनुच्छेद रचना तथा सङ्कथनको स्वभाविक तथा अपेक्षित व्यवस्थापन गरेर सन्तुलन कायम गरी अभिव्यक्तिलाई प्रभावकारी तुल्याउन भाषा सम्पादक सक्षम बन्न सकेको खण्डमा लिखित अभिव्यक्ति सार्थक बन्न सक्छ ।

## अध्याय-तिन

सारांश

निष्कर्ष

सुझाव

सारांश :

त्रि.वि. शिक्षाशास्त्र सङ्काय स्नातक तह चौथो वर्षको साठ्यांश व्यवहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादन (ने.पा शि. ४४६) विषयको मूल्यांकनका लागि तयार पारिएको हो । प्रस्तुत अध्ययन पत्रको सारांशलाई निम्नानुसार प्रस्तुत गरिन्छ ।

अध्याय १ को शीर्षक व्यवहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनको स्वरूप रहेको छ । अध्याय एकमा सो शीर्षकको किन आवश्यक प्यो ? यो अध्ययनको उद्देश्य के हो ? र यो अध्ययन पत्र तयार पार्नको लागि कसरी आधार सामग्री जुटाइएको छ भन्ने कुरा खुलाइएको छ ।

प्रस्तुत अध्ययन दोस्रो अध्यायको शीर्षक विषयवस्तुको विश्लेषण रहेको छ । यो दोस्रो अध्ययनमा व्यवहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादन लेखनको परिचय र तिनको नमुना तथा ढाँचा समेत दिइएको छ ।

अध्ययनपत्रको तेस्रो अध्यायमा सारांश, निष्कर्ष र सुझाव प्रस्तुत गरिएको छ । र परिशिष्टमा यो अध्ययन पत्र तयार पार्दा कुन कुन पुस्तक र सामग्रीहरूको अध्ययन गरियो ? भन्ने कुरा सन्दर्भ सूची राखेर देखाइएको छ ।

निष्कर्ष :

व्यवहारिक लेखन भन्नाले दैनिक जिवनका लागि प्रयोगमा लइने लेखोट वा विषयलाई व्यावहारिक लेखन भनिन्छ । व्यवहारिक लेखनका ढाँचामा चिठी, सूचना, निवेदन, विज्ञापन, रसिद, भर्पाइ मञ्जुरीनामा निर्णयपुस्तिका (माइन्युट) लेखन, व्यक्तिगत विवरण आदी व्यवहारिक लेखनका ढाँचाहरू हाम्रो दैनिक जिवनमा प्रयोग भइरहेका हुन्छन् । भने भाषा सम्पादन भन्नाले कुनै लिखित सामग्रीहरू जस्तै : समाचार, पत्रपत्रिका, लेखरचना, पुस्तक वा ग्रन्थ आदिको भाषा

तथा विषयवस्तुलाई उपयुक्त किसिमले सार्वजनिक गर्न तथा विषयवस्तुलाई उपयुक्त किसिमले सार्वजनिक गर्न सुहाउदो वा प्रकाशनयोग्य बनाउनु नै भाषा सम्पादन हो ।

#### सुझाव

व्यवहारिक लेखन तथा भाषा सम्पादनलाई छिटो छरितो बनाउन बुझिने भाषा प्रयोग गर्नुपर्दछ । यसका लागि विभिन्न पुस्तक तथा विषय विशेषज्ञको सुझाव पनि लिन सकिन्छ । व्यवहारिक लेखन र भाषा सम्पादनमा प्रयोग हुने विभिन्न शीर्षकहरुमा लेखनको प्रकृति छुट्टाछुट्टै हुन्छ । तिनीहरु फरक फरक विभागका हुन्छन् । यसले गर्दा प्रत्येक लेखनको प्रकृति स्वरूप बुझेर लेखाइलाई त्रुटि रहित बनाउनुपर्दछ ।

सन्दर्भ सूची

- १) खनाल राजेन्द्र (२०७५) व्यवहारिक लेखन तथा सम्पादन, काठमाण्डौ: सनलाइट पब्लिकेशन
- २) त्रिपाठी, वासुदेव (२०६६), साहित्य, सिद्धान्त: शोध तथा सृजनविधि, काठमाण्डौ: पाठ्यसामग्री पसल ।
- ३) पोखेल बालकृष्ण र अन्य (२०७२), नेपाली बृहत शब्दकोष, काठमाण्डौ नेपाल प्रज्ञा प्रतिष्ठान
- ४) बन्धु चुडामणि (२०५२), अनुसन्धान तथा प्रतिवेदन लेखन काठमाण्डौ : रत्न पुस्तक भण्डार
- ५) शर्मा, मोहनराज (२०६१), शोधप्रबन्धको सङ्गठन र भाषाशैली, अनुसन्धान विधिका केही पक्ष, सम्पा, चुडामणि बन्धु, काठमाण्डौ : नेपाल राजकीय प्रज्ञा प्रतिष्ठान

१६) तपाईंको विचारमा सामान्यतया एउटा वच्चा आमाको गर्भमा कति महिना सम्म रहन्छ ?

क) ६ महिना      ख) ३ महिना      ग) ९ महिना      घ) १० महिना भन्दा माथि

१७) तपाईंले सुरक्षित मातृत्वको वारेमा सुन्नु भएको छ ?

क) छ      ख) छैन

१८) तपाईंले गर्भपतनको वारेमा सुन्नु भएको छ ?

क) छ      ख) छैन

१९) यदि छ भने गर्भपतन भनेको के हो ?

क) वच्चा जन्मने वितिकै गर्नु      ख) गर्भवाट पुर्ण वाहिर निकाल्नु

ग) वच्चालाई जन्म दिनु      ग) अन्य

२०) यदि गराउनु भएको छ भने कहाँ गराउनु भएको छ ?

क) घरमा      ख) अस्पताल      ग) स्वास्थ्य चौकी      घ) अन्य

२१) तपाईंले परिवार नियोजनका साधनको प्रयोग गर्दा निम्न मध्ये कुनै असर देखा परेका छन् ?

क) पेट दुख्ने      ख) टाउको दुख्ने      ग) महिनावारी गडवडी हुने      घ) वाकवाकी लाग्ने

२२) परिवार नियोजनको अस्थायी साधन पिल्स महिनावारी भएको कति दिन देखि खाने गर्नुपर्दछ ?

क) ५ दिन      ख) ६ दिन      ग) ७ दिन      घ) अन्य

२३) तपाईंले HIV/AIDS को वारेमा सुन्नु भएको छ ?

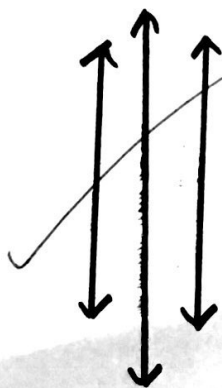
क) छ      ख) छैन

२४) AIDS वाट वच्च कुन अस्थायी साधनको प्रयोग गरिन्छ ?

क) संगिनि सुई      ख) पिल्स      ग) कण्डम      घ) अन्य

# Teaching Practice Report - 2080

This report is submitted to the Department of English Education of the practical fulfillment of Teaching Practice (440) for the practical course of Bachelor level.



prepared by

Name :- Sirjana Sigdel

Level :- Bachelor 4<sup>th</sup> year

Symbol No :- 906460006

Reg. no :- 9-2-646-57-2018

Faculty of Education  
Janajyoti Campus, Bhimad

## Acknowledgement

Many individual have generally contributed to bring this report to this point. I'm very thankful to all of them for their continuous help, encouragement and insightful as well as constructive comments.

First of all I would like to express my sincere gratitude to my respected teacher internal supervisor Mr. Hari Parsad Subedi for his valuable guidance continuous support and encouragement in my whole teaching practice.

I am very grateful to my respected teacher, campus chief, lectures, Keshav Raj Khaphie, Hari Parsad Subedi, Dipak Bhatrai and other campus family for their kind co-operation, advice, constructive feedback for improvement of my teaching practice

I would like to express my gratitude towards Shree Janajyoti Secondary School and the principal of the school for his help. At last I would like to thank all my helpers who directly and indirectly help me for preparation of this report writing.

## Abstract

According to the syllabus of teaching practice I have gone to teaching. First of all I have done 15 min micro lesson plan which should be taught in 15 minute. I have prepared well materials for the micro teaching such as: word card, sentence card etc. Micro plan consists of specific objectives teaching materials, teaching learning activities, evaluation and homework. I have presented each micro lesson plan in 15 min. I have enclosed 15 micro lesson plan in a file with their materials. After the completion of micro teaching, the peer teaching was done. I have taught real lesson plan with reference of 45 min of time with specific objectives, teaching materials, Teaching learning activities, evaluation and homework to the students. I have enclosed a copy of peer teaching in a separate register with their materials.

After the completion of micro and peer teaching, we have to do school teaching according to the syllabus of teaching practice of B.ed 4<sup>th</sup> year. We have to do school teaching where our school campus located as to teach. So, I have gone to Shree Janajyoti S.S which lies in Bhimad municipality - 6 Tanahun. I have taught there for 15 days among them. One day I have taken examination of students and present result of their in another day. After that we have conducted extra curricular activities for the students. I have prepared a school report based on school's date and student participants. The over all report of school are also included inside this report.

## Abbreviation

TU = Tribhuvan University

EDU = Education

ENG = English

S.N = Serial number

HT = Head teacher

SS = Secondary school

KM = Kilometer

SMC = School management Committee

HA = Health Assistant

ASST = Assistant

## Table of contents

### Chapter-I

- 1.1 Background
- 1.2 Objectives
- 1.3 Methods

### Chapter II

- 2.1 Academic calendar
- 2.2 Annual work plan
- 2.3 Unit plan
- 2.4 Daily lesson plan

### Chapter III

- 3.1 Micro Teaching

### Chapter iv

- 4.1 Peer Teaching

### Chapter v

- 5.1 Teaching at school
- 5.2 School report
- 5.3 Extra activities

### Chapter vi

- 6.1 class 9 model question paper

### Chapter vii

- 7.1 Analysis of school records

## Chapter - I

### 1.1 Background

Education is the prime factor which lead a person towards the light from the dark life. Education is the third eye of human beings. It is the prime factor for the overall development of a person. In brief, education is the process of receiving or giving systematic instruction, especially at school or university education teacher everyone to accept the dynamic changes.

Teaching is an instruction or way to deliver a particular skills or subject matter that someone tells or guides you to do. The following points are some major benefits of teaching education.

1. Encourage active learning
2. Encourage contact between students and faculty.
3. Give feedback
4. Develop reciprocity and co-operation among students.
5. Emphasize time on task
6. Communicate high expectations
7. Respect to teachers way of teaching

## 1.2 Objectives

The objectives of teaching practice is to make the effective teaching system to produce well-trained and qualified teachers and to develop the skill of preparing calendar, unit plan, lesson plan and the report of different programme etc. Some of the main objectives of teaching practices are listed below:-

1. To enable the students learning experience to the student for making them competent in preparing effective operation, academic calendar, annual work plan with appropriate teaching technique and teaching aids according to the context to be taught.
2. To encourage the students teacher and make them trained.
3. To develop the skill of preparation of report of different programmes such as : extra curricular activity report, school report, analysis of curriculum or text book etc.
4. To make them familiar with challenges and issues of teaching practice programmes and ways to address them.
5. To develop the teacher to keep or to analyze the school record.

### 1.3 Methods

After getting the theoretical knowledge from books and help from the teacher, I have practice micro teaching and peer teaching in campus. After that I went to shree Janajyoti secondary school for my teaching practice. I have prepared a lesson plan, teaching materials and available teaching methods day to day in school for the fulfillment of the teaching practice. I have done teaching through the help of my teaching friends and campus family. I have collected materials through different sources and make them use on my lesson plan in the classroom in a practical way. After the preparation of lesson plan and used materials, I have gone with the recommendation of schools headmaster and subject teacher.

## Chapter - II

I have included in chart paper.

## Chapter - III

*I have included in chart paper.*

## Chapter III

### Analysis of Operational calendar and plans

I have prepared an operational calendar of academic year 2079. There are 365 days in a year. Among all days of year teaching learning days were 256 days. In 256 days there were four terminal examination i.e. first terminal exam, second terminal exam, third terminal exam and final examination. There are Friday programmes in every Friday of the months from the total days of years, total holidays are — i.e. Saturday, Summer vacation, Dashain vacation, Tihar vacation, Winter vacation and other different holidays.

The importance of holidays operational calendar are as follows:-

- i) It helps to know the holiday of a school.
- ii) It helps to know the date of all term examination.
- iii) It gives information about Friday programme.
- iv) It gives information about other different programmes of school such as: parents day, sanitation programme and so on.

## Chapter - III

### Micro Teaching:-

Micro teaching is a teacher training and faculty development technique, where the teacher reviews recording of a teaching session in order to get on constructive feedback from peer and students about what has worked and what improvement can be made to teaching technique. Micro teaching was started from 2019-04-02 to 2019-04-18. We taught micro teaching for 15 days with prepared lesson plan in campus. In micro teaching, we taught our friend in campus where our internal supervisor and friend gave feedback and comments. Micro Teaching is a practice which helps to develop teaching skills and confidence.

Importance of micro teaching are :-

1. It helps to prepare an effective teacher.
2. It helps to develop confidence in teaching.
3. It helps to develop master's teaching skills.
4. It helps to develop teacher trainers confidence to face classroom situation in future.
5. It helps to get opportunities to improve our teaching skill.
6. It helps to develop the skill of selecting teacher aid.

Chapter - IV

I have included in paper.

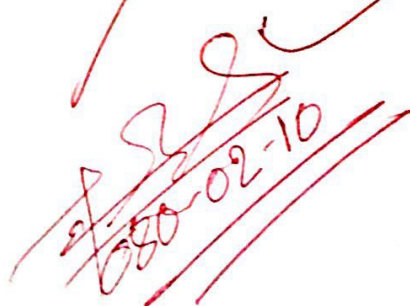
## Chapter - IV

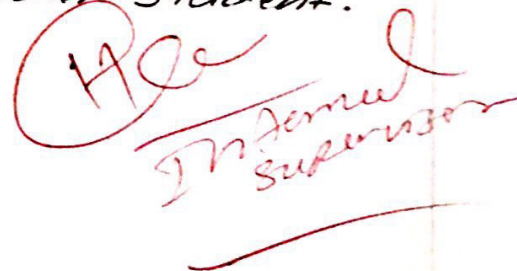
### Peer Teaching :-

Peer teaching means working with a partner who helps and supports while teaching by giving feedback, courage and so on. Our peer teaching was started from 2019 - - to in campus. We taught micro teaching for 15 days with lesson plan and after that we have done peer teaching. We taught our friends in the classroom in the presence of our internal supervisor Mr. Hari Parsad Subedi. This teaching helps to develop confidence and teaching skills. I have done and presented 15 peer lesson in the file.

Importance of peer teaching are:-

1. It reinforces our own learning by instructing others.
2. Student feel more comfortable and open when interacting with a peer.
3. It enhance the student's level of creativity in expressing ideas as well as grasping new concepts.
4. It involves direct interaction between the learners student and the teacher-student.

  
 2020-02-10

  
 Internal Supervisor

“१५-४९ बर्षका विवाहित महिलाहरुमा परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा अवधारणा”तनहुँ जिल्लाको भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ का विवाहित महिलाहरुको परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा दृष्टिकोषा सम्बन्धी गरिएको एक स्थलगत अध्ययन

त्रिभुवन विश्व विद्यालय शिक्षा शास्त्र संकाय चार वर्षे स्नातक तह (वि.एड.) चौथो वर्षको जनसंख्या शिक्षामा परियोजन कार्य तथा गोष्ठी (Pop Ed. 449) विषयको प्रयोगात्मक खण्डको लागि तयार पारिएको अध्ययन प्रतिवेदन

नाम	परिक्षा रोल नं.	त्रि.वि.दर्ता नं.
कुमारी थापा	९६४६०००५	९-२-६४६-५२-२०१८
वली थापा	९६४६०००४	९-२-६४६-४६-२०१८
सुजता थापा	९६४६०००७	९-२-६४६-५८-२०१८
तुल माया थापा	९६४६००१२	९-२-६४६-६२-२०१८

जनज्योति क्याम्पस  
शिक्षा शास्त्र संकाय  
२०७९/०८०



त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट सम्बन्धन प्राप्त  
Affiliated To Tribhuvan University

# जनज्योति क्याम्पस JANAJYOTI CAMPUS



भिमाद नगरपालिका-६, तनहुँ, नेपाल

Bhimad Municipality - 6, Tanahun, Nepal

प.स./Letter No: २०७९/०८०

स्थापित २०६८

च.न./Dispatch No :

Estd.: 2007

मिति/Date : २०८०/०२/२६

## सिफारीस पत्र

जनज्योति क्याम्पस भिमाद तनहुँ शैक्षिक वर्ष २०७८/२०७९ मा स्नातक तह चौथो वर्षमा अध्ययनरत छात्र/छात्राहरुले तयार पारेको "१५-४९ वर्षका विवाहित महिलाहरुमा परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा अवधारणा तनहुँ जिल्लाको भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ का विवाहित महिलाहरुको परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा दृष्टिकोष सम्बन्धी गरिएको एक स्थलगत अध्ययन" प्रतिवेदन मेरो प्रत्यक्ष सुपरीवेक्षणमा गरिएको हो । मलाई थाहा भएसम्म उहाँहरुले यस प्रतिवेदनमा उल्लेख गर्नु भएका प्राथमिक तथ्याङ्कहरु वास्तविकताको नजिक रहेका छन् । यसर्थ म यो प्रतिवेदनलाई उचित मूल्याङ्कन गर्नको लागि सिफारिस गर्दछु ।

तपशिल  
कुमारी थापा  
वली थापा  
सुजता थापा  
तुल माया थापा

दीपक भट्टराई  
आन्तरिक सुपरीवेक्षक  
जनज्योति क्याम्पस  
भिमाद ६, तनहुँ  
मिति : २०८०/०२/२६

☎: 065-572455

E-Mail: [janajyoticampusbhima@gmail.com](mailto:janajyoticampusbhima@gmail.com)

Web: [www.janajyoticampus.edu.np](http://www.janajyoticampus.edu.np)



त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट सम्बन्धन प्राप्त  
Affiliated To Tribhuvan University

# जनज्योति क्याम्पस JANAJYOTI CAMPUS



भिमाद नगरपालिका - ६, तनहुँ नेपाल  
Bhimad Municipality - 6, Tanahun, Nepal

प.स./Letter No: २०७९/०८०  
च.न./Dispatch No :



मिति/Date : २०८०/०२/२६

## स्वीकृति पत्र

त्रिभुवन विश्वविद्यालय जनज्योति क्याम्पस भिमाद तनहुँ शैक्षिक वर्ष २०७८/२०७९ मा स्नातक तह चौथो वर्ष जनसंख्या शिक्षामा परियोजना कार्य तथा गोष्ठी (Pop.Ed. 449) को आंशिक पत्र पुरा गर्नको लागि छात्र/छात्राहरुले "१५-४९ बर्षका विवाहित महिलाहरुमा परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा अवधारणा तनहुँ जिल्लाको भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ का विवाहित महिलाहरुको परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा दृष्टिकोष सम्बन्धी गरिएको एक स्थलगत अध्ययन" शीर्षकमा स्थलगत अध्ययन गरी प्रतिवेदन स्वीकृतिका लागि आन्तरिक सुपरिवेक्षक मार्फत् गरेकोमा मूल्याङ्कन समितिद्वारा स्वीकृति गरिएको छ ।

क्र.सं. नाम हस्ताक्षर

१ दीपक भट्टराई (आन्तरिक सुपरिवेक्षक)

२ चिरिञ्जीवी बस्नेत (वाह्य परीक्षक)

मिति : २०८०/०२/२६

### दुई शब्द

त्रिभुवन विश्व विद्यालय शिक्षाशास्त्र संकाय अन्तर्गत स्नातक तह चौथो वर्षमा सहायक विषयका रूपमा अध्ययन गरिने जनसङ्ख्या शिक्षामा परियोजना कार्य तथा गोपिष्ठ कोड नं. ४४९ को प्रयोगात्मक परिक्षा पुरा गर्नको लागि प्रतिवेदन प्रस्तुत गरिएको छ। प्रतिवेदन लेखन आफैमा सजिलो कार्य होईन तसर्थ यो प्रतिवेदन तयारिका लागि हामिले सक्दो मेहेनत गरेको छौं। छोटो समयमा सिमित स्रोत साधन र गहन विषय वस्तुको अध्ययन विप्लेपण गरि अध्ययन पत्र तयार पानुपार्ने भएकोले विभिन्न त्रुटिहरु हुन सक्छन्। तर पनि प्रतिवेदनमा कहि कतै गल्तिभए औल्याई आवश्यक सुझावकालागि यहाँहरुवाट अपेक्षा गर्दछौं। पस्तुत अध्ययन पत्र तयार गर्ने क्रममा आवस्यक सहयोग पुयाई सल्लाह सुझाव तथा मार्ग निर्देसन प्रदान गर्नुहुने आदरणीय गुरु दिपक भट्टराई प्रति हार्दिक आभार प्रकट गर्दछौं। त्यसैगरि भिमाद नगरपालिका वाड नं. ६ निवासि सम्पूर्ण उत्तरदाताहरु लाई हार्दिक धन्यवाद दिन चाहान्छौं। अध्ययन प्रतिवेदनको क्रममा सहयोग गर्नुहुने सम्पूर्ण साथिहरुलाई पनि हार्दिक धन्यवाद दिन चाहान्छौं।

तुलमाया थापा  
कुमारी थापा  
बलि थापा  
सुजता थापा

विण्ड चौथो वर्ष  
तुल माया थापा  
कुमारी थापा  
बलि थापा  
सुजता थापा

## विषयसूची

अध्ययन-एक

शीर्षक

परिचय

अध्ययनको पृष्ठभूमि

१

समस्याको कथन र अध्ययन क्षेत्र

२

अध्ययनको उद्देश्य

३

अध्ययनको महत्व

३

अध्ययनको सिमा

४

अध्ययन-दुई

साहित्यको पुनरावलोकन

५, ६

अध्ययन-तिन

अध्ययन विधि

७

अध्ययनको जनसंख्या तथा नमुना छनोट प्रक्रिया

७

तथ्याङ्कको स्रोत

८

तथ्याङ्क संकलन गर्ने साधन

८

अध्ययन-चार

-उमेरको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण

९

- शिक्षाको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण

१०

- पेसाको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण

तथ्याङ्क विवरण

१०

- परिवार नियोजनको अस्थायी साधन पिल्स प्रयोग

गर्ने समय सम्बन्धमा तथ्याङ्कको विवरण

११

- दुई सन्तान विचको अन्तरको सम्बन्धको विवरण

१२

- AIDS वाट बच्न प्रयोग गरिने अस्थायी साधनको

प्रयोग सम्बन्धी तथ्याङ्कको विवरण

१२

- परिवार नियोजनको साधनहरुको प्रयोग सम्बन्धी ज्ञान

१३

- परिवार नियोजनको साधनको प्रयोग गर्न जाने ज्ञानको

तथ्याङ्क विवरण

१३

- परिवार नियोजनको साधनको प्रयोग पछिको समस्याको

तथ्याङ्क विवरण

१४

अध्ययन -पाँच

सारांश

१५

निष्कर्ष

१६

सुझाव

सन्दर्भ सामाग्री

प्रश्नवली

## अध्ययन एक परिचय ( Introduction)

### १.१ अध्ययनको पृष्ठभूमि ( Background of the study )

स्वास्थ्य नै मानिसको धन हो । व्यक्तिलाई समाजमा स्वास्थ्य जिवनयापन गर्नको लागि ज्ञान सिप अनुभवहरु प्रदान गर्ने एक मात्र विषय स्वास्थ्य शिक्षालाई लिईन्छ । स्वास्थ्य शिक्षाका माध्यमद्वारा नै व्यक्ति, स्वास्थ्य र सुखी जिवनयापन गर्न सक्षम हुन्छ । स्वास्थ्य शिक्षाको अभावमा मानिसहरुमा विभिन्न किसिमका समस्याहरुले विकराल रूपमा जरो गाड्दै गईरहेको अवस्था छ । जस्तै समस्याहरु मध्य जनसङ्ख्या वृद्धि पनि एक प्रमुख समस्या हो । जनसङ्ख्यन वृद्धि हुनुको मुख्य कारकतत्व भनेको मानिसमा गर्भनिरोधको साधनको प्रमुख प्रयोग सम्बन्धी र प्रजनन स्वास्थ्यको बारेमा सहि ज्ञान नहुनु हो ।

नेपालको सन्दर्भमा हेर्ने हो भने नेपालको कुल जनसङ्ख्याको कुरा गर्दा नेपालको जनसङ्ख्या २०७८ अनुसार २ करोड ९१ लाख ९२ हजार ४८० थियो भने जसमा पुरुषको जनसङ्ख्या १ करोड ४२ लाख ९१ हजार ३११ रहेको छ । भने महिलाको जनसङ्ख्या १ करोड ४९ लाख १ हजार १६९ रहेको छ औषत वार्षिक जनसङ्ख्या वृद्धिदर ०.९३ प्रतिशत रहेकोछ । यसरी नै जनसङ्ख्या वृद्धि हुने हो भने जनसङ्ख्या नियन्त्रणका लागि परिवारको योजना बनाउन आवश्यक देखाउछ । परिवारको योजना निर्माणको लागि परिवार नियोजनका साधनहरुको बारेमा सम्पूर्ण व्यक्तिहरुलाई जानकारी गराई दाम्पतीले साधनहरुको प्रभावकारी रूपमा प्रयोग गर्नु पर्दछ ।

नेपालमा सर्वप्रथम सन् १९५३ मा नेपाल चिकित्सक संघले अनौपचारिक रूपमा परिवार नियोजन सम्बन्धी कार्यक्रम चलाएको थियो । त्यसपछि सन् १९५८ मा गएर सहकारी संस्थाकोरूपमा नेपाल परिवार नियोजन संघको स्थापना भयो । जुन संस्थाले काठमाडौं उपत्यका भित्र परिवार नियोजन सम्बन्धी चेतना मुलक कार्यक्रमहरु सञ्चालन गर्‍यो । देशमा भइरहेको उच्च जनसङ्ख्या वृद्धिदरले भविष्यमा पार्न सक्ने प्रभावलाई दृष्टिगत गरि नेपाल सरकारले तेस्रो पञ्चवर्षिया योजना (१९६५-७०) मा परिवार नियोजनको कार्यक्रम विस्तार गर्न नीति तयार गरि सन् १९६८ को नोभेम्बरमा परिवार नियोजन तथा मातृशिशु कल्याणबोर्ड ( Fp/MCH Board ) गठन भयो ।

सामान्यतया परिवार नियोजन भन्नाले बच्चा जन्माउनु वा कम जन्माउनु मात्र होइन । यसको अर्थ वढी बच्चा भएकाहरुलाई बच्चा नजन्माउनको लागि सर-सल्लाह दिनुका साथै कुनै दम्पतिको सन्तान छैनन् भने व्यस्त दम्पतिलाई सन्तान जन्माउनका लागि परामर्श तथा उचित सेवा प्रदान गर्नु हो । कुनै पनि दम्पतिले आफ्नो उदेश्य प्राप्त गर्नका लागि अपनाईने साधनहरुको विधि वा प्रक्रियालाई परिवार नियोजन भनिन्छ । प्रत्येक दम्पतिलाई योजनावद्ध रूपमा बच्चा जन्माउनका लागि उचित परामर्श सल्लाह तथा साधनहरु उपलब्ध गराई सुखी सम्पन्न तथा शान्त वातावरण सिर्जन गर्न परिवार नियोजन हो । विश्व स्वास्थ्य संगठन को अनुसार परिवार नियोजन भन्नाले त्यस्तो साधन हो जसले कुनै पनि दम्पतिको निश्चित उदेश्य प्राप्त गर्न मदत गर्दछ । त्यसैगरी परिवार नियोजनका साधनहरु भित्र अस्थायी परिवार नियोजनका साधन भन्नाले वैवाहिक महिला वा पुरुषको यौन क्रिया गर्दा सन्तान उत्पादन गर्ने क्रममा छोटो समयका लागि प्रयोग गरिने साधनलाई बुझाउदछ । जुन आवश्यक पर्दा प्रयोगमा ल्याउन सकिने

र आवश्यक नपरेको बेला प्रयोग गर्न नपर्ने साधन हो। यस्तो साधनहरु धेरै महिलाहरुले प्रयोग गर्ने गरेका छन्, भने केही मात्र पुरुपहरुका लागि बनेका छन्। जस अन्तर्गत महिलाले प्रयोग गर्ने अस्थायी परिवार नियोजनका साधनहरु पिल्स, कपती, नरपालन्ट, तिन महिने सुई, फेमिडोम, कहिला कण्डम, कमल चक्की पर्दछन् भने पुरुपले प्रयोग गर्ने साधनमा कन्डम मात्र प्रयोगमा ल्याएको पाईन्छ। पुरुपले प्रयोग गर्ने साधन कन्डम सर्वसुलभ र सितैमापनि नेपाल सरकारले बाड्ने साधनकोरूपमा यसलाई लिन सकिन्छ। यो एकदम भरपर्दो र सजिलो तथा HIV/ AIDS तथा विभिन्न खालका यौनरोगहरु वाट एवम् एक व्यक्तिवाट अर्को व्यक्तिमा सर्नवाट रोक्ने काम गर्दछ। पुरुपले प्रयोग गर्ने साधन गोसिपल पुरुपले खाने चक्की हो। तर यो चिनमा उत्पादन भएपनि नेपालमा उपलब्ध छैन यसले गर्भनिरोधको काम गर्दछ। इच्छित सन्तान जन्माउनु, उचित जन्मान्तर अपनाउनु र परिवारमा बच्चाहरुको सङख्या सिमित गर्ने उदेश्य प्राप्त गराउने अभ्यास हो।

(महर्जन, २०६९)

### १.२ समस्याको कथन र अध्ययन क्षेत्र ( statement of the problem and study area )

चर जात छत्तिस वर्णको साभ्ना फुलवारी नेपाल एक जैविक एवम् भौगोलिक जातिय विविधता भएको देश हो। यहाँका अधिकांश जनता निरक्षर छन् त्यसै अधिकांश मानिसहरु गरिविको रेखामुनि रहेका छन् भने यहाँ विभिन्न किसिमका जातजाति, धर्म, सस्कृति, मुख्यमान्यता, रीतितीथि आदि रहेका छन्। तसर्थ यस्ता सास्कृतिकहरुमा विभिन्न किसिमका कुसस्कार, कुसस्कृति, अन्धविश्वासहरु रहेका छन्। जस्तै देशको जनसङख्यामा प्रतिकुल असर पर्दछ। सानै उमेरमा विवाह गरिदिने छोराको महत्वले गर्दा धेरै सन्तानको जन्म दिन्छन्। गर्भनिरोधका साधनहरुको प्रयोग सम्बन्धि उचित ज्ञान हुदैन जसले गर्दा उनिहरुको परिवारको आर्थिक, सामाजिक, शैक्षिक उन्नति हुदैन साथै स्वास्थ्यमा प्रतिकुल असर पुग्नगई मृत्यु समेत हुने गर्दछ।

यस अध्ययनमा परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान स्रोत केके छन् ? परिवार नियोजनका साधनहरु केके छन् ? परिवार नियोजनका साधन कमलाई कसरी प्रयोग गर्ने भनि जानकारी दिन र लिन यस अध्ययनले सहयोग पुऱ्याउनेछ। परिवार नियोजनका साधनहरु प्रयोग गर्नुका कारणहरु केके छन् भन्ने कुरा पत्तालगाउन यस अध्ययनको महत्वको साथ यस क्षेत्रलाई अध्ययनको रूपमा छनोट गरिएको छ। यसमा परिवार नियोजनका साधनहरुको ज्ञान तथा उपयोगिता कतिको मात्रामा थाहा रहेछ ? ज्ञान भएपनि प्रयोग गर्ने मन गर्छन् कि गर्दैनन् ? कुन साधनलाई बढि प्राथमिकता वा प्रयोग गर्ने गर्छन् आदि जस्ता समस्या तथा पक्षहरुलाई पहिचान गर्न र समस्याको निकासका केहि हदसम्म भएपनि यस अध्ययनले सामाजिक उपायहरु अवलम्बन गर्ने छ भन्ने आशा गरिएको छ।

यो अध्ययन तनहुँ जिल्लाको भिमाद नगरपालिका वडा न. ६ मा वसोवास गर्ने १७५ घर परिवारमा जम्मा ४० घर परिवारका विवाहित महिलाहरुलाई छनोट गरि परिवार नियोजनका साधनहरु प्रतिको ज्ञान तथा दृष्टिकोणको बारेमा प्रश्नावलिहरु तयार गरि आवश्यकिय सुचना तथा तथ्याडकहरु प्राप्त गरि यो अध्ययन नमुना सर्वेक्षण पुरा गरेको छौं।

### १३. अध्ययनको उद्देश्य ( Objectives of study )

परिवार नियोजन भनेको वदी सन्तान भएकालाई सन्तान नजन्माउनका लागि आवश्यक सर सलाह दिनुका साथै कुनै दम्पतिको सन्तान छैनन् भने त्यस्तो दम्पतिलाई सन्तान जन्माउनको लागि सर सल्लाह तथा उचित सेवा दिनु हो । जनसङ्ख्या वृद्धिको कारण देशमा विसंगतिले वृहत रूपलाई रहेको छ ।

यस अध्ययनका उद्देश्यहरु निम्नलिखित छन् :

- १) विवाहित महिलाहरुमा परिवार नियोजनका साधनहरुको प्रयोग सम्बन्धी ज्ञान पत्ता लगाउने ,
- २) महिलाहरुमा २ सन्तान विचको अन्तर सम्बन्धी धारणको अध्ययन गर्ने,
- ३) परिवार नियोजनका साधनहरु प्रयोग गर्न जाने स्थानको वारेमा अध्ययन गर्ने,

### १४. अध्ययनको महत्व (Impotsnce of study)

सामाजिक रुदिवादी, अन्धविश्वास परम्परा, लैङ्गिक विभेद, असुरक्षित यौनव्यापार, गर्भपतन अधिकांश मातृशिशु मृत्युदर जकडिएको छ । त्यसैले हाम्रो जस्तो राष्ट्रमा स्वास्थ्य शिक्षा अपरिहार्य विशेष शिक्षा भएको छ यस अध्ययनको प्रमुख महत्व समुदायको प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरुमा परिवार नियोजनको साधनहरुको प्रयोगको अध्ययनका साथै जनसङ्ख्या वृद्धिदरलाई हल गर्न सहयोग पुऱ्याएको छ । यस अध्ययनको महत्वलाई निम्नअनुसार बुँदागत रूपमा प्रस्तुत गरिएको छ ।

१. प्रजनन स्वास्थ्य र गर्भनिरोधको साधनको प्रयोगको सम्बन्धमा सकारात्मक सोचको निर्माण गरि सुखि तथा गुणस्तरीग दाम्पतिय जिवनयापन गर्भनिरोधका साधनको प्रयोग सम्बन्धी देखिएका समस्याको समाधान गर्न सक्ने छ ।

२. गर्भनिरोधको साधनको प्रयोग सम्बन्धी देखिएका समस्याको समाधान गर्ने छ ।

३. प्रजनन स्वास्थ्य तथा गर्भनिरोधको साधनको प्रयोगको क्षेत्रमा काम गर्ने अस्पताल, क्लिनिक, NGO, INGO जस्ता सस्थाहरुलाई स्वास्थ्य कार्यक्रम सञ्चालनको लागि र स्वास्थ्य सम्बन्धी अनुसन्धानका लागि द्वितिय तथ्याडकको रूपमा प्रयोग गर्न सहयोग पुऱ्याउने छ ।

४. यस अध्ययन पछि गरिने चेतनात्मक कार्यक्रमवाट त्यो समुदायका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरुले परिवार नियोजनको साधनको प्रयोग सम्बन्धी सहिजानकारी प्राप्त गरेर आफ्नो आर्थिक, सामाजिक, परिवारिक, स्वास्थ्य स्थितिमा सुधार ल्याई सुखमय जिवनयापन गर्न सक्षम हुनेछन् ।

१५ अध्ययनको सिमा ( Limitations of study )

यस नमुना सर्वेक्षण कार्यलाई सफल र परिमणा मुखी बनाउनका लागि निम्नलिखित सिमा निर्धारण गरिएको छ ।

१. यो अध्ययन भिमाद ना.पा. स्थिति मालेवगर ६ को समुदायका १७५ घर धुरी मध्य ४० परिवारका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूलाई मात्र समेटेको छ ।

२. यस अध्ययनमा गर्भनिरोधका साधनको प्रयोग सम्बन्धी समस्या मात्र अध्ययनले समेटेको छ ।

## अध्ययन दुई ( CHAPTER-TWO )

### साहित्यको पुनरावलोकन ( Literature Review )

अध्ययन कार्यलाई परिमाण मुखी र सफल बनाउनका लागि अध्ययन कार्यको आधार तय गर्नका लागि साहित्यको पुनरावलोकन गरिन्छ। यस अध्ययनमा अनुसन्धान शिर्षकसग सम्बन्धीत विभिन्न पाठ्य पुस्तक, जर्नल, अनुसन्धान प्रतिवेदन लगायत अन्य अप्रकाशित अभिलेखहरूको पुनरावलोकन गरिने छ। यो प्रस्ताव चर्चा गर्दा पुनरावलोकन गरिएका अभिलेखहरूलाई निम्न अनुसार उल्लेख गरिएको छ।

सामान्य बोलचालको भाषामा परिवार नियोजनलाई जनसङ्ख्या नियन्त्रण गर्ने साधनको रूपमा सङ्कुचित दृष्टिकोणबाट हेर्ने गरिन्छ। सङ्कुचित दृष्टिकोण अनुसार परिवार नियोजनको अर्थ सन्तानको जन्मदर नियन्त्रण गर्नु अथवा गर्भनिरोध गर्न भन्ने हुन्छ। परिवार नियोजनको उपयुक्त धारणा वर्तमान समयमा उपयुक्त देखिदैन वर्तमान समयमा परिवार नियोजनलाई व्यापक रूपमा लिइन्छ। व्यापक अर्थमा परिवार नियोजनको सल्लाहामा परिवार योजना भन्ने शब्द प्रयोग गरेर व्याख्या गरेको पाईन्छ। जसअनुसार परिवार नियोजनको अर्थ अवि-विवेक पूर्ण मातृत्वमा रोकका लगाउन तथा निसन्तान दम्पतिलाई पनि आवश्यक सरसल्लाह तथा सेवा उपलब्ध गराएर सन्तानयुक्त बनाउने प्रयास गर्नु हो। यसकारण परिवार नियोजन भनेको दाम्पतिले चाहेको वेलामा आफ्नो इच्छा अनुसारको सङ्ख्यामा सन्तान जन्माउनु एउटा शिशु र अर्को शिशु विचको जन्मतार उचित राख्न, निसन्तान दाम्पतिलाई सन्तानयुक्त बनाउन आवश्यक सर-सल्लाह तथा सेवा उपलब्ध गराउनु, यौन शिक्षाका वारेमा आवश्यक शिक्षा दिनु प्रजनन प्रणाली सम्बन्धी रोगको उपचार गर्नु आफुलाई सन्तानको ईच्छा नभएसम्म जन्म नियन्त्रणका अस्थायी उपायहरू अपनाउनु मातृशिशु स्वास्थ्यको हेरचाह गर्नु, उपयुक्त समयमा विवाह गर्न आदि कुराहरू पर्दछन्।

विश्वस्वस्थ्य सङ्गठनले दिएको परिभाषा अनुसार “परिवार योजना भन्नाले परिवारको स्वास्थ्य र कल्याणलाई प्रवर्द्धन गर्न र मुलुकको सामाजिक विकासमा प्रभावकारी योगदान दिने लक्ष्यले व्यक्ति र दाम्पतिको ज्ञान, अभिवृद्धि र जिम्मेवरी पुर्ण निर्णयको आधारमा स्वेच्छिक रूपमा अपनाएको सोचाई जिविकाको माध्यम हो।”

सुरुसुरुमा नेपालको परिवार नियोजन कार्यक्रमले धेरै बाध अड्कनहरूको कार्यक्रममा कम सहभागिता थियो। परिवार नियोजनको लक्ष्य प्राप्त गर्न पुरुषको समान छुनु जरुरी रहेको थियो। जे भएता पनि २८% पुरुष र ७२% महिलाहरू प्रयोग कर्ता थिए जतिखेरा पुरुषहरूमा पनि यसको उपयोगिता सम्बन्धमा सन्देश पुऱ्याउन अत्यवश्यक रहेको थियो। ( पाठक २००२ )

परिवार नियोजनका साधन प्रयोग गर्नका लागि सँग सम्बन्धित शिक्षा, गोष्ठिहरू, सञ्चार माध्यमबाट ज्ञानमुलक कार्यक्रम र आधारभुत सुचनाहरू प्रदान गर्ने माध्यमहरू गर्भनिरोधको प्रारिभक चरणका कार्यक्रमहरू छन्। यिनहरूले चेतना बढाउने, गर्भनिरोध सम्बन्धी ज्ञान प्रदान गर्ने र जन्मनिरोध गर्नका लागि सर्वप्रथम परिवार नियोजनका आधारमा बनाउनका लागि र परिवारको चाहाना अनुसार परिवारका आधार बनाउनका लागि सर्वप्रथम परिवार नियोजनका साधन प्रयोग गर्नका लागि उत्प्रेरणा जगाई वातावरण सिर्जना गर्दछ। ( महर्जन, २०६९ )

महिला पुरुष सगै वसेर गर्भनिरोधका साधन प्रयोग नगनेमा ३७.९१, पिल्स प्रयोग गर्ने ५६% आई.यु. सि. डि प्रयोग गर्ने १३% नरपाल्ट १.४% सुई प्रयोग गर्ने ९.२% महिला वनध्याकरण गर्ने १६.६% पुरुष वनध्याकरण ९.३% समयतलिका अनुसार १०० मता गर्ने १.६% निस्कसित विधि प्रयोग गर्ने ७.५ % रहेको छ। ( NHDS, २०११ )

### अध्ययन-३ ( CHAPTER-THREE )

#### अध्ययन विधि ( Methodology )

##### अध्ययनको ढाँचा ( Research Design )

अध्ययनको अनुसन्धान कार्यलाई व्यवस्थित बनाउन वा तुलनात्मक रूपमा अरु भन्दा राम्रो बनाउन कुन तरिकाबाट अनुसन्धान गर्ने भन्ने विषयको आवश्यकता पर्दछ। अनुसन्धान कर्ताहरूले अनुसन्धान कुन तरिकाले सम्पन्न गर्ने भन्ने योजनाको व्यवस्था गर्नुपर्दछ। त्यसैले १५-४९ वर्षका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनका सधानहरूको ज्ञान तथा अवधारणा र उनीहरूको स्थलगत अवलोकन अध्ययन बाट आवश्यक जानकारीहरू सङ्कलन गरी तयार गरिएको प्रस्तुत अध्ययन वर्णात्मक अनुसन्धान वा विश्लेषणात्मक ढाँचा आधारित छ।

##### अध्ययनको स्रोत ( Study Area )

यस अध्ययन क्षेत्रको रूपमा भिमाद, नगरपालिका वडा नं. ६ मालेवगर तनहुँ जिल्ला लाई नमुना क्षेत्रको रूपमा छनोट गरिएको छ।

##### तथ्याङ्कको स्रोत ( Source of Date )

प्रस्तुत अध्ययन मुख्यतया प्राथमिक स्रोतको तथ्याङ्कमा आधारित रहेका छ। अध्ययन तनहुँ जिल्लाको भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ का मालेवगर भन्ने ठाउँमा १५-४९ वर्षका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनका सधानहरूको ज्ञान तथा अवधारणाको रूपमा दृष्टिकोण गरी त्यस ठाउँका विवाहित महिलाहरू बाट प्रत्यक्ष रूपमा तथ्याङ्क एवम् जानकारीहरू सङ्कलन गरी अध्ययन प्रतिवेदन तयार पार्ने शिलशिलामा सम्बन्धित विषयवस्तु संग मेल खाने खालका सुचना तथा तथ्याङ्कहरू सम्बन्धी नगरपालिका र तनहुँ जिल्ला विकास समितिको कार्यलय तथ्याङ्कहरू पनि प्रयोग गरिएको छ।

##### तथ्याङ्क सङ्कलन प्रक्रिया ( Method Of Data Collection )

तथ्याङ्क सङ्कलन गर्ने उद्देश्यले अध्ययन गर्ने विषयवस्तु संग सम्बन्धित वा अतिआवश्यक प्रश्नवली तयार पारी उत्तरदाताहरूको घर घरमा पुगी नमुनाको रूपमा छनोट भएका घर परिवारका मानिसहरूमा प्रत्याक्ष रूपमा प्रश्नहरू सोधेर तथ्याङ्क सङ्कलन गरी यो अध्ययन प्रतिवेदन तयार पारिएको हो।

##### नमुनाको आकार निर्धारण ( Sample Size Design )

यो अध्ययन भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ का मालेवगर भन्ने ठाउँको जम्म ४० जना महिलाहरूलाई आधार मानी यो अध्ययन प्रतिवेदन तयार पारिएको हो। यो अध्ययन Random sampling विधि हनुसार तनहुँ जिल्लालाई नमुना क्षेत्रको रूपमा छनोट गरिएको छ।

### तथ्याङ्क सङ्कलन गर्ने साधन ( Tools of Data collection )

यस अध्ययनमा प्रश्नवर्तीको प्रयोग साथै आवश्यक सूचना तथा जानकारीहरु सङ्कलन गरी अध्ययन प्रतिवेदन गर्ने क्रममा विभिन्न व्यक्ति तथा संघ संस्थाहरुमा आवश्यक परामर्श तथा सहयोग लिई यो अध्ययन कार्य पूरा गरिएको हो ।

## अध्ययन - ४ ( Chapter Four )

### तथ्याङ्कको विश्लेषण ( Data Analysis )

यस अध्ययन तनहुँ जिल्ला भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ अर्न्तगत मालेवगर समुदायका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनका साधनहरूको प्रयोग सम्बन्धी अध्ययन गर्न उनीहरूको व्यक्तिगत,परिवारिक, उमेर, लिङ्ग, पेशा, शिक्षा, वैवाहिकस्थिति जस्ता विभिन्न पक्षहरूलाई समेट्ने गरी प्रश्नावली तयार पारी प्रत्यक्ष रूपमा भेटघाटबाट अन्तर्वार्ता लिइएको थियो । विस्तृत रूपमा व्याख्या तथा विश्लेषण साथै विभिन्न तालिकाहरू प्रस्तुतिकरण गरिएको छ ।

#### ४.१ उमेरको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण

कुनै पनि समुदाय विभिन्न उमेरका मानिसहरू रहेका हुन्छन् । ति मानिसहरूमा उमेर समुह अनुसार जनसंख्या वितरण गर्नुलाई उमेर अनुसारको जनसंख्या विवरण भनिन्छ । अध्ययन क्षेत्रका आधारमा जनसंख्याको उमेरगत संरचना यसप्रकार छ ।

तालिका नं. १: उमेरको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण

वर्ष	संख्या	प्रतिशत (%)
०-१०	९	२२.५
१०-२०	१६	४२.५
२०-३०	११	२६.५
३०-४०	१	२.५
४०-५०	१	२.५
५० माथि	१	२.५
जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

माथिको तालिका अनुसार अध्ययन क्षेत्रका ४० घर परिवारको जनसंख्यालाई उमेरगत रूपमा छुट्याउँदा ( १०-२० ) वर्ष उमेरको जनसंख्या धेरै १६ जना ( ४२.५ ) रहेको पाइयो भने सबभन्दा कम ३०-५० वर्ष देखी माथिको १ जना ( २.५ ) रहेको पाइयो ।

जम्मा १०-५० वर्ष सम्मका प्रजनन उमेरका महिलाको संख्या ४० जना रहेको पाइयो ।

**४.२ शिक्षाको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण**

यस सर्वेक्षणको क्रममा ४० परिवारमा गरिएको अध्ययनको क्रममा शिक्षाको आधारमा गरिएको जनसंख्या विवरण तल तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

**तालिका नं.२ : शिक्षाको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण**

विवरण	संख्या	प्रतिशत(%)
साक्षर	३७	९२.५
निरक्षर	३	७.५
जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

माथिको तालिका अनुसार यस मालेवगर टोलका ४० परिवारको १७५ जनसंख्या ३ जना ( ६.५ ) निरक्षर र ३७ (९२.५) साक्षररहेको पाइयो ।

**४.३ पेशाको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण**

भिमाद नगरपालिका मालेवगर टोलका ४० परिवार बसोवास गर्दै आएका कुल जनसंख्या १७५ रहेकोमा साधारण तथा शिक्षाले पेशाको निर्धारण गर्दछ । राम्रो शिक्षा भएको व्यक्ति पेशामा आवद्ध हुन्छन् भने जसको शैक्षिक स्तर कमजोर हुन्छ । उसको पेशा पनि सामान्य हुन्छ । तसर्थ पेशाको आधारमा स्वास्थ्यमा अध्ययन क्षेत्रको पेशागत विवरण यस प्रकार छ ।

**तालिका नं. ३ पेशाको आधारमा तथ्याङ्कको विवरण**

क्र.स	विवरण	संख्या	प्रतिशत (%)
१	घर गृहणी	२०	५०
२	कृषी	५	१२.५
३	शिक्षक	४	१०
४	व्यापारी	२	५
५	सिलाई	५	१२.५
६	मजदुर	१	२.५
७	वेरोजगार	३	६.५
जम्मा		४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

माथिको तालिका अनुसार यस वडा नं. ६ मालेवगर टोलमा ४० परिवारका १७५ जनसंख्या धेरै जसो घर गृहणीको रूपमा पाइयो । यसैगरी कमजोर आर्थिक अभावका कारण पढ्न नपाएका र कृषीमा आधारित

हुनुपरेको अवस्था देखिन्छ भने अर्को व्यापार, सिलाइ, मज्दुर, गरेर आफ्नो जिविको पार्जन गरेको पाइयो ।

#### ४.४ परिवार नियोजन के हो भन्ने सम्बन्धमा तथ्याङ्क विवरण

अध्ययन क्षेत्रमा रहेको मालेवगर समुदायका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूलाई परिवार नियोजन के हो भनि सोधिएको प्रश्नमा उनिहरूबाट प्राप्त जानकारीलाई तलको तालिकामा उल्लेख गरिएको छ ।

तालिका नं. ४: परिवार नियोजन हो ? भन्ने सम्बन्धमा

क्र.स	विवरण	सङ्ख्या	प्रतिशत
१	जन्मान्तर गर्ने विधि	११	२७.७
२	इच्छित सन्तान जन्माउने विधि	१५	३७.५
३	जनसंख्या वृद्धि कम गर्ने विधि	१४	३५
	जम्मा	४०	१००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

प्रस्तुत तालिकालाई विश्लेषण गर्दा हामीले अध्ययन गरेको नम्मा १७५ जनसङ्ख्याको ४० जना प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूमा गरेको प्रश्नमा जन्मान्तर गर्ने विधि भने ११ ( २७.५ ) सबैभन्दा बढी र इच्छित सन्तान जन्माउने विधिभन्ने १५ जना (३६.५ ) र जनसङ्ख्या वृद्धिकम गर्ने विधिमा १४ जना (३५) रहेको पाइयो ।

#### ४.५ परिवार नियोजनको अस्थायी साधन पिल्स प्रयोग गर्ने समय सम्बन्धमा तथ्याङ्कको विवरण

अध्ययन क्षेत्रका मालेवगर छोलका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनका साधनहरू मध्ये पिल्स चक्कि महिनावरि भएको कति दिन देखि खानुपर्छ भनि सोधिएको प्रश्नमा उनिहरूबाट आएको जानकारी तल तालिकाबाट प्रष्ट पार्न सकिन्छ ।

तालिका नं. ५ परिवार नियोजनको अस्थायी साधन पिल्स प्रयोग गर्ने सम्बन्धमा

क्र.स	दिन	संख्या	प्रतिशत %
१	५	५	१२.५
२	६	१०	२५
३	७	८	२०
४	अन्य	१७	४२.५
	जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

प्रस्तुत तालिकालाई विश्लेषण गर्दा परिवार नियोजनको अस्थायी साधन पिल्स वा खाने चक्कि महिनावरी भएको कतिवाट खानुपर्छ भनि सोधिएको प्रश्नमा सबैभन्दा बढी धाहा नभएको ३३ जना ( ५८.९२% ) रहेको पाइयो । त्यसै गरी सहि समयमा ५ दिन भित्र (१२.५) रहेको पाइयो । ६ दिन भन्नेमा १० जना (२५) रहेको पाइयो ।

#### ४.६ दुई सन्तान विचको अन्तर सम्बन्धको आधारमा तथ्याङ्क विवरण

मान्छेहरु भन्ने गर्छन् यी दुई सन्तान ईश्वरको वरदान भनेर यसरी दुई सन्तान विचको अन्तर कति राख्दा ठिक हुन्छ भन्ने कुरालाई आधार मानेर दुई सन्तानको अन्तर विचको तथ्याङ्क विवरणलाई तलको तालिकामा देखाइएको छ ।

#### तालिका नं. ६ दुई सन्तानको अन्तर विचको आधारमा तथ्याङ्क विवरण

विवरण	संख्या	प्रतिशत(%)
२-३	१४	३५
३-४	११	२७.५
४-५	९	२२.५
अन्य	६	१५
जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

मथिको तालिकाका आधारमा हामीले अध्ययन गरेको स्थलका जम्मा ४० जना महिलाहरु मध्य सबै भन्दा बढी १४ जना महिलाहरुले २-३ वर्षका अन्तर लाई उपयुक्त मानेका छन् ।

#### ४.६ AIDS वाट वाचन प्रयोग गरिने अस्थायी साधनको प्रयोग सम्बन्धि तथ्याङ्क विवरण

AIDS लाई एक सरुवा र प्राण घाटक रोगको रुपमा लिन सकिन्छ । जुन रोगवाट बचनका लागि विभिन्न अस्थायी साधनहरुको प्रयोग गर्न सकिन्छ । यस अध्ययन क्षेत्रको महिलाहरुको AIDS वाट प्रयोग गरिने अस्थायी साधनको प्रयोग सम्बन्धि तथ्याङ्क विवरणलाई तलको तालिकामा देखाइएको छ ।

#### तालिका नं. ७ AIDS वाट वाचन प्रयोग गरिने अस्थायी साधनको प्रयोग सम्बन्धि तथ्याङ्क विवरण

विवरण	संख्या	प्रतिशत (%)
संगीनी सुई	१०	२५
कण्डम	१५	३७.५
अन्य	१५	३७.५
जम्मा	४०	१००.००%

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

मधिको तालिकाको आधारमा हामीले अध्ययन गरेको स्थानका महिलाहरूमा AIDS बाट बच्नका लागि प्रयोग गरिने परिवारका साधन वारे ज्ञान हुने महिलाहरू ५०% छन् भने अनविज्ञ महिलाहरू पनि ५०% नै रहेको पाइयो ।

#### ४.८ परिवार नियोजनका साधनहरूको प्रयोग सम्बन्धी ज्ञान

प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनका साधनहरूको प्रयोग सम्बन्धीको ज्ञान प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनका साधनहरूको प्रयोग सम्बन्धी ज्ञानको पहिचान गर्न अध्ययनको पहिलो उद्देश्य भएको हुनले हामीले अन्तर्वाता तालिका द्वारा समुदायमा प्रश्न सोधी परिवार नियोजनका साधनहरूको प्रयोग सम्बन्धी जानकारी रहेको वा नरहेको सम्बन्धमा निम्न विभाजित परिणाम प्राप्त भयो ।

क्र.स	जनकारी	संख्या	प्रतिशत (%)
१	थाहा छ	१९	४७.५
२	थाहा छैन	२१	५२.५
३	जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

मधिको तालिका अनुसार साधारण लेखपढ गर्न नजान्ने बाहेक अन्य महिलाहरूले रेडियो, टेलिभिजन, साधिसंगतको माध्यमबाट गर्भनिरोधका साधनहरूको वारेमा १९ जना (४७.५) लाई थाहा भएकोले २१ (५२.५) ले थाहा नभएको पाइयो ।

#### ४.९ परिवार नियोजनका साधनहरू प्रयोग गर्न जाने स्थानको विवरण

यस अध्ययन क्षेत्रका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरू परिवार नियोजनका साधनहरू प्रयोग गर्न कहाँ जानु हुन्छ भनि सोधिएको प्रश्नमा उनिहरूबाट आएको जानकारी तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. ९ परिवार नियोजनका साधनहरू प्रयोग गर्न जाने स्थानको तथ्याङ्क विवरण

क्र.स	विवरण	संख्या	प्रतिशत (%)
१	घर	९	२२.५
२	अस्पताल	१०	२५
३	स्वास्थ्य चौकी	१३	३२.५
४	अन्य	६	२०
	जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

प्रस्तुत तालिकालाई विश्लेषण गर्दा परिवार नियोजनका साधनहरू प्रति प्रयोग गर्नु भएको छ अथवा छैन भन्ने ससम्बन्धमा प्रयोग गर्न जाने स्थानहरू मध्ये अस्पातलमा जाने १०(२८.५७%) घरमा ९ (२२.५) रहेको पाइयो ।

#### ४.१० परिवार नियोजनको साधनहरूको प्रयोग पछिको समस्याको तथ्याङ्क विवरण

परिवार नियोजनको साधनहरूको जन्मान्तर रोकनको लागि विभिन्न साधनहरूको प्रयोग गरिन्छ । यस्ता साधनहरूको प्रयोगबाट हर्मोनल साधन भएकोले यसको प्रयोग पछि समस्या पनि निम्त्याउँछ । यसका समस्या भित्र टाउको दुख्ने, महिनावारी गडबडी हुने कम्मर दुख्ने, रगत बग्ने जस्ता समस्या देखा पर्दछ । जसलाई तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. : १० परिवार नियोजनका साधनहरूको प्रयोग सम्बन्धी समस्या

क्र.स	विवरण	जनसंख्या	प्रतिशत (%)
१	महिनावारी गडबडी	६	१५
२	टाउको दुख्ने	११	२७.५
३	सेतो पानी बग्ने	५	१२.५
४	रगत धेरै बग्ने	३	७.५
५	कम्मर धेरै दुख्ने	२	५
६	अन्य	१३	३२.५
	जम्मा	४०	१००.००

स्रोत : स्थलगत अध्ययन, २०७९

माथीको तालिका अनुसार गर्भनिरोधका साधन प्रयोग गर्ने ४० जनामा यसको प्रयोगले सवैभन्दा धेरै टाउको दुख्ने समस्या ११ (२७.५) रहेको महिनावारी गडबडी हुने ६ जना (१५) सेतो पानी बग्ने ५ जना (१२.५) रगत धेरै बग्ने ३ जना (७.५) कम्मर दुख्ने २ जना र अन्य समस्या देखा पर्नेमा १३ जना (३२.५) रहेको पाइयो ।

## अध्ययन पाँच CHAPTER-FIVE

सारांश, निष्कर्ष र सुझाव ( Summary, Conclusion and Recommendation )

### ५.१ सारांश ( Summary )

हाम्रो अध्ययन शिक्षाशास्त्र संकाय स्नातक तह चौथो वर्षको जनसङ्ख्या शिक्षा शिक्षण विधिमा परिवारयोजना कार्य तथा गोष्ठी ४४९ को प्रयोगात्मक खण्डका लागि अध्ययन गरिएको छ। जनसङ्ख्या शिक्षामा परियोजना कार्य तथा गोष्ठी आंशिक पाठ्यक्रम पूरा गर्न हामीले परिवार नियोजनका साधनप्रतिको ज्ञान तथा दृष्टिकोण वारे अध्ययन गर्न भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ लाई लिइएको थियो। यस अध्ययनमा हामीले परिवार नियोजनका अस्थायी साधनहरूको ज्ञान तथा प्रयोगको अवस्थालाई प्रमुख उद्देश्य मानि यस समस्यालाई लिएर नमुना सर्वेक्षण तयार गरेका छौं। यस अध्ययन क्षेत्रका महिलाहरूको धारणालाई हेर्दा यहाँका अधिकांश मध्ये केहीलाई परिवार नियोजनको अस्थायी र स्थायी साधनको बारेमा कोहीलाई थाहा नै नभएको र कोहीलाई मात्र यस सम्बन्धी थाहा भएको पाइयो।

उक्त अध्ययन क्षेत्रमा यसका साधनहरूको प्रयोग र धारण अध्ययन गर्नका लागि केही प्रश्नहरू निर्माण गरि विवाहित महिलाहरूलाई सोधि तथ्याङ्क तयार पारेका छौं। परिवार नियोजनका ज्ञान तथा दृष्टिकोण भएता पनि परम्परागत मुल्य मान्यताका कारण प्रयोग नभएको पाइयो।

यो समस्यालाई कम गर्न समाजमा गएर यस सम्बन्धी ज्ञान तथा धारणाको सकारात्मक ज्ञान प्रदान गरी देशका जनसङ्ख्या वृद्धिको अवस्थालाई केही हद सम्म नियन्त्रण गर्न सकिन्छ। यस अध्ययनका सारांशलाई निम्न बुढामा प्रस्तुत गरिएको छ।

- उक्त घर परिवार मध्ये हाम्रो अध्ययन क्षेत्रमा ४० घर परिवारका महिलाहरूमा अध्ययन गरेका छौं।
- धेरै मानिसहरू शिक्षित भएता पनि परिवार नियोजनको उपायहरू तथा साधनहरूको बारेमा नकारात्मक धारणा भएको पाइयो।
- उक्त क्षेत्रका महिलाहरूको शैक्षिक स्तर राम्रो भएपनि धेरैजसो महिलाहरू गृहणी कृषी र सिलाई पेशमा संलग्न भएको पाइयो।
- यस अध्ययन क्षेत्रका महिलाहरूमा शैक्षिक स्तर सम्बन्धी अध्ययन गर्दा साक्षर ७४.२८% निरक्षर २५.७१% रहेको पाइयो।
- यस अध्ययन क्षेत्रका धेरै जसो महिलाहरूलाई परिवार नियोजन सम्बन्धी प्रश्न गर्दा थाहा छ मा ५८ प्रतिशत र छैनमा ४२ प्रतिशत उत्तर दिएको पाइयो।
- सर्वेक्षणमा परेका परिवार नियोजनका साधनहरू प्रयोग गर्न जाने स्थानहरूका घर २०% अस्पताल २८.५७% स्वास्थ्य चौकी ३७.१४ र अन्य १४.२८ प्रतिशत रहेको पाइयो।
- इस अध्ययनले गर्भनिरोधका साधनहरूको प्रयोगबाट देखिएको समस्याहरू मध्ये सबै भन्दा धेरै टाउको दुख्ने १९ जनालाई र अन्य समस्या १७ जनालाई रहेको पाइयो।

## निष्कर्ष ( Conclusion )

तनहुँ जिल्ला भिमाद नगरपालिका वडा नं. ६ अन्तर्गत पर्ने मालेवगर समुदायका प्रजनन उमेरका विवाहित महिलाहरूमा परिवार नियोजनको साधनका प्रयोगको अध्ययनबाट प्राप्त नतिजाहरूको आधारमा निम्न बमोजिमका निष्कर्षहरू निकालिएको छ ।

विश्वमा सम्पूर्ण राष्ट्रमा परिवार नियोजनका साधनहरू उपलब्धता भएता पनि सभान रूपले एवम् सकारात्मक तरिकाले सवैले प्रयोग गरेको पाइदैन । हाम्रो देशमा यो नदि मात्रमा प्रयोग नहुनु वा कम मात्रामा प्रयोग हुनुको पछाडि विभिन्न फरक तत्व विद्यमान रहेको पाइन्छ । नेपाल पुरुष प्रधान देश पुरानो मूल्यमान्यता र हशिश अज्ञानताहरू जस्ता कुराले परिवार नियोजनको दुरुपयोगमा महत्वपूर्ण भूमिका खेलेको पाइन्छ ।

यसरी यो समस्या बाट सचेत रहि पत्येक दम्पतिले परिवार नियोजन र परिवार नियोजनका अस्थायी साधनहरू पतिको सकारात्मक धारणा बसाल्ने आवश्यकता देखिन्छ । हाम्रो विकासोन्मुख देशमा बसोबास गर्ने मानिसहरूलाई पनि विभिन्न किसिमका संचार माध्यमबाट यस सम्बन्धी सकारात्मक धारणा जगाउनु पर्ने आवश्यकता रहेको देखिन्छ । हाम्रो नेपालको हाल २९ प्रतिशत भन्दा बढीलाई प्रयोग गर्ने जागरूक बनाई यसलाई सर्वसुलभ पाईने व्यवस्था गर्नु पर्दछ । अध्ययनको समयमा आउने विविध समस्यालाई टाढै बाट हटाएर अध्ययनको शेषमा आवश्यकीय उपयोगिता वास्तविक जानकारी हाशिल गरि विवाहित महिलाहरूमा यस सम्बन्धी रहेको दृष्टिकोण पत्ता लगाई आउने समस्या र समाधानका लागि सर सल्लाह र आफूले पनि बुझ्ने यस अध्ययनको प्रमुख उद्देश्य राखेका छौं ।

यस अध्ययनमा प्रमुख महिलाहरूमा रहेको यसको प्रयोग सम्बन्धी सकारात्मक धारणा हटाई सकारात्मक धारणालाई अगाडि विभिन्न उपायहरू अवलम्बन गर्ने र मराउन सहयोग सुभान दिने कार्य अगाडि बढाउनु पर्दछ । यस अध्ययनका महिलाहरूमा शैक्षिक स्तर, पेशा, विवाह उमेर, परिवार नियोजनको अस्थायी साधनको प्रयोग र धारणा, एच आई भी एड्सका परिमाण जस्ता पत्रलाई प्रमुख मानि २३ वटा प्रश्न तयार गरी ४० वटा घरका विवाहित महिलाहरूलाई पत्येक अन्तर्वाती विधि मार्फत यस अध्ययन अनुसन्धान पुरा गरेका छौं ।

## सुझाव ( Recommendation )

नेपाल जस्तो विकासोन्मुख देश विभिन्न समस्याले घेरी रहेको छ । यिनै समस्याहरूको निचमा महिलाहरूको प्रजनन समस्या पनि एक महत्वपूर्ण समस्याको रूपमा रहेको छ । देशमा व्यापक रूपमा अशिक्षा, अज्ञानता, समाज पतिको गलत धारणा जस्ता कुराबाट मुक्त मराउनका लागि चेतना जगाउनु पर्छ । महिलाहरूमा चेतनाको कमिका कारण उनिहरू यस प्रति पिछडिएका छन् । देशले महिलाको विकासका लागि विभिन्न कार्यनिति तयार गरेपनि व्यवहारमा भने पूर्ण रूपमा लागू हुन सकेको छैन ।

देशको विकासका लागि महिला र पुरुष दुवैको विकास हुनु नितान्त आवश्यक पर्दछ । सम्पूर्ण क्षेत्रमा महिलाको सहभागिता अनिवार्य हुन्छ । जव मात्र महिलाहरु शिक्षित र स्वास्थ्य हुन्छन् तव मात्र स्वास्थ्य समाजको विकास हुन्छ । महिलाहरुको हक हित र अधिकारको संरक्षण गर्न सकेमा मात्र सुन्दर समाज र देशको निर्माण गर्न सक्दछ । महिलाहरु धेरै सन्तान जन्माउने र उनीहरुको स्याहार सुसारमा नै समय बिताउने हुदा महिलाहरु देश विकासमा सहयोग पुऱ्याउन सक्दैनन् । हरेक महिलाले शिक्षापाउनु पर्छ, र छोरा छोरीमा भेदभाव गर्नु हुदैन सबै महिलाहरुलाई सम्मान दृष्टिकोणले हेर्नु पर्छ, र सम्मान अवसर प्रदान गर्न सम्पूर्णलाई हाम्रो अध्ययनको आधारमा निम्न सुझावहरु दिन चाहन्छौ ।

- महिलाहरुलाई पुरुष सरह समान अवसर दिने,
- महिलाहरुको लागि छुट्टै शिक्षालयको स्थापना गरी सिगमुलक शिक्षा प्रदान गर्ने,
- सानो परिवार सुखी आधार भन्ने सन्देश फैलाई यसका फाइदाहरु वारे जानकारी गराउने,
- परिवार नियोजनको स्थायी र अस्थायी साधन प्रति पुर्ण परिचित गराई उनीहरुका, लागि सर्वसुलभ तरिकाबाट उपलब्ध गराउने,
- चाडो विवाह गर्ने प्रचलनलाई निरुत्साहित गराई विवाहको अवधारणाको विकास गराउने,
- सरकारी तथा गैरसरकारी निकायले पनि महिलाहरुको समस्याको लागि पाईला चाल्नु पर्दछ ।

सन्दर्भ सामग्रीहरु :

१. महेन्द्र राजा जोशी, जनसङ्ख्या शिक्षा शिक्षण विधि भुडी पुराण प्रकाशन धनगढी कैलाली
२. काफ्ले रामश्वर (२०७२) जनसङ्ख्या शिक्षाको आधार (४१६) काठमाण्डौ जुपिटर प्रिन्टिड एण्ड पब्लिसिड प्रा.लि.
३. भट्टराई, उत्तमराज र अन्य (२०७४) जनसङ्ख्या शिक्षण विधि, काठमाण्डौ: पुपिटर प्रिन्टिड एण्ड पब्लिसिड हाउस प्रा.लि.

नमुना प्रश्नावली

त्रिभुवन विश्वविद्यालय

शिक्षा शास्त्र वि. एड चौथो वर्षको

जनसङ्ख्या शिक्षामा परियोजना कार्य तथा गोष्ठी (४४९)

प्रयोगत्माक परिक्षाको लागि तयार परिएको

“१५-४९ वर्षको विवाहित महिलाहरूमा परिवार  
नियोजनका साधनहरूको ज्ञान तथा अवधारण ”

नमुना सर्वेक्षण २०७९

नाम :-.....

ठेगाना :-.....

वर्ष :-.....

शिक्षा :-.....

धर्म:-.....

पेसा :-.....

जाति :-.....

जम्मा परिवार सङ्ख्या:-.....

जम्मा छोरा सङ्ख्या :-.....

जम्मा छोरी सङ्ख्या :-.....

१) तपाईंको विवाह कति उमेरमा भएको थियो ?

क) १३-१५    ख) १६-२०    ग) २१-२५    घ) २५ भन्दा माथि

२) तपाईंको विवाह भएको कति वर्ष भयो ?

.....

३) पहिलो बच्चा जन्मदा तपाईं कति वर्षको हुनुहुन्थ्यो ?

क) १३-१९    ख) २०-२४    ग) २५-३०    घ) ३० भन्दा माथि

४) परिवार नियोजन भनेको थाहा छ ?

क) छ    ख) छैन

५) छ भने भन्नुहोस त, परिवार नियोजन भनेको के हो ?

- क) जन्मान्तर गर्ने विधि  
ख) इच्छित सन्तान जन्माउने तरिका  
ग) जनसंख्या वृद्धि कम गर्ने विधि

६) परिवार नियोजनका साधनहरुको वारेमा थाहा छ ?

- क) छ ख) छैन

७) छ भने परिवार नियोजनका साधनहरुको वारेमा थाहा छ ?

- क) छ ख) छैन

८) छ भने परिवार नियोजनका साधनहरु के के हुन ?

.....

९) परिवार नियोजनका साधनहरु प्रयोग गर्नु भएको छ ?

- क) छ ख) छैन

१०) यदि छ भनी परिवार नियोजनको कुन विधि प्रयोग गर्नु भएको छ ?

- क) अस्थायी ख) स्थायी

११) तपाईंको विचारमा दुई सन्तान विचको जन्मान्तर कति राख्न उपयुक्त लाग्छ ?

.....

१२) तपाईंको विचारमा महिलाहरु महिनावारी भएको कति दिन भित्रमा यौन सम्पर्क राख्दा बढि गर्भ रहने सम्भावना हुन्छ ?

- क) १-८ ख) ९-१८ ग) १९-१ महिना घ) सो भन्दा माथि

१३) तपाईं गर्भवती हुदा स्वास्थ्य परिक्षण गराउनु भयो की भएन ?

- क) गराए ख) गराएन

१४) यदि गराउनु भयो भने कति पटक गराउनु भयो ?

- क) १ पटक ख) २ पटक ग) ३ पटक घ) ४ पटक

१५) तपाईंले वच्चा काहाँ जन्माउनु भयो ?

- क) घरमा ख) गोठमा ग) अस्पताल घ) अन्य

# TREND AND GROWTH OF CUSTOM DUTY IN NEPAL

A Project Work Report

*By*

Sachin Shrestha

Janajyoti Campus

T.U. Reg. No.:7-2-646-70-2018

Exam Roll No.:706460017

To

The Faculty of Management

Tribhuvan University

Kathmandu

In partial fulfillment of the requirement for the degree of  
BACHELOR OF BUSINESS STUDIES (BBS)

Bhimad-6, Tanahun

Nepal

May, 2023

## DECLARATION

I hereby declare that the project work entitled as ,TREND AND GROWTH OF CUSTOM DUTY IN NEPAL submitted to the faculty of Management , Tribhuvan University, Kathmandu is an original piece of work under the supervision of SUJAN MAHAT faculty member of Management, Janajyoti Campus, Bhimad-6, Tanahun and is submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Bachelor of Business Studies (BBS). This project report has not been submitted to any other university or institution for the award of any degree or diploma.



Sachin Shrestha

Date: 2080/01/08



त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट सम्बन्धन प्राप्त  
Affiliated To Tribhuvan University

**जनज्योति क्याम्पस**  
**JANAJYOTI CAMPUS**



भिमाद नगरपालिका-६, तनहुँ नेपाल  
Bhimad Municipality-6, Tanahun, Nepal

प.स./Letter No: 2079/080  
व.न./Dispatch No :

स्थापित २०६४  
Estd: 2007

मिति/Date : 2080-01-25

### SUPERVISOR'S RECOMMENDATION

The project work report entitled TREND & GROWTH OF CUSTOM DUTY IN NEPAL submitted by Sachin Shrestha of Janajyoti Campus, Bhimad-6, Tanahun is prepared under my supervision as per the procedure and format requirements laid by the Faculty of Management, Tribhuvan University, as partial fulfillment of the requirements for the degree of Bachelor of Business Studies (BBS). I, therefore, recommend the project work report for evaluation.

Signature:

Sujan Mahat

Date : 2080-01-25

☎: 065-572455

E-Mail: [janajyoticampusbhimad@gmail.com](mailto:janajyoticampusbhimad@gmail.com)

Web: [www.janajyoticampus.edu.np](http://www.janajyoticampus.edu.np)



त्रिभुवन विश्वविद्यालयबाट समतन्धन प्राप्त  
Affiliated To Tribhuvan University

**जनज्योति क्याम्पस**  
**JANAJYOTI CAMPUS**



भिमाद नगरपालिका - ६, तनहुँ नेपाल  
Bhimad Municipality - 6, Tanahun, Nepal

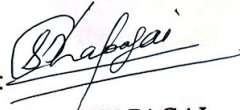
प.स./Letter No: 2079/080  
च.न./Dispatch No :




मिति/Date : 2080-01-25

### ENDORSEMENT

We hereby endorse the project work report entitled TREND & GROWTH OF CUSTOM DUTY IN NEPAL submitted by Sachin Shrestha of Janajyoti Campus, Bhimad-6, Tanahun in partial fulfillment of the requirement of award of the Bachelor of Business Studies (BBS) for external evaluation.

Signature:   
SHIVA DUTTA CHAPAGAI  
Chairman  
Management Research Committee  
Date: 2080-01-25

Signature:   
KESHAV RAJ KAPHLE  
Campus Chief  
JANAJYOTI CAMPUS  
Date: 2080-01-25

## ACKNOWLEDGEMENT

At the time of preparing this report, I have consulted with various personalities. So I would like to extend my sincere thanks to all whose ideas and support helped me in conducting the study. Sincerely, I would like to pay my honest gratitude to my project advisor who guided me through research work with providing valuable suggestions, supports and supervision.

I would like to take the opportunity to acknowledge my gratitude to Campus Chief Mr.Keshav Raj Kaphle. I express my sincere thanks to Mr.Shiva Dutta Chapagai, Chairman of research committee of Janajyoti Campus, for his suggestions and guidance which are indeed precious to me.

Likewise, I would like to offer my profound gratitude to Mr.Sunil Pathak Assistant Administrator of Janajyoti Campus for his understanding and support towards me in completing this research report. And I'm thankful towards myfamily members, my friends, colleagues, well wishers for their encouragement and support during the entire period of my study.

This project entitled as ,”Trend and Growth of Custom Duty in Nepal” has been prepared in partial fulfillment for the degree of Bachelor of Business Studies (BBS) under the course designed by the faculty of management, Tribhuvan University.

Guarantee of perfection of the research work cannot be given. Errors if any come under my role responsibility. I would very much appreciate and sincerely acknowledge suggestions for further improvement of the research work.

Thank you

Sachin Shrestha



## TABLE OF CONTENTS

<i>Title page</i>	<i>i</i>
<i>Declaration</i>	<i>ii</i>
<i>Supervisor's Recommendation</i>	<i>iii</i>
<i>Endorsement</i>	<i>iv</i>
<i>Acknowledgements</i>	<i>v</i>
<i>List of Table</i>	<i>vii</i>
<i>List of Figures</i>	<i>viii</i>
<i>Abbreviation</i>	<i>ix</i>
 <b>CHAPTER I: INTRODUCTION</b>	
Background of the study	1
Profile of the organization	2
Objective of the study	5
Rationale of the study	5
Review of Literature	5
Method of Study	12
Limitations of the study	13
 <b>Chapter II : PRESENTATION AND ANALYSIS OF THE DATA</b>	
Data Presentation and Analysis	14
Analysis of Result	20
Major Findings	22
 <b>CHAPTER III: SUMMARY, CONCLUSION AND RECOMMENDATIONS</b>	
Summary	24
Conclusions	24
Recommendations	26
<b>REFERENCES</b>	<b>27</b>

## LIST OF TABLES

<b>Table No.</b>	<b>Page</b>
1. Total Revenue Collection	14
2. Total Tax Revenue Collection	15
3. Revenue collection from custom duty	17
4. The expenditure of cash on import of goods	18
5. Exports, Imports and Trade balance in past five years	19

**LIST OF FIGURES**

<b>Figure No.</b>	<b>Page</b>
1. Total Revenue Collected	15
2. Total Tax Revenue	16
3. Export of goods	17
4. Import of goods	19
5. Exports, Imports and Trade Balance	20

## ABBREVIATIONS

B.S	Bikram Sambat
BBS	Bachelor of Business Studies
Edu	Education
GON	Government of Nepal
Gov	Government
IRD	Inland Revenue Department
MBS	Master of Business Studies
MOF	Ministry of Finance
No.	Number
np	Nepal
Rs.	Rupees
TU	Tribhuvan University
VAT	Value Added Tax
%	Percentage

## CHAPTER I

### INTRODUCTION

#### **Background of the study**

Customs duty has been a part of international trade for centuries. The concept of customs duty can be traced back to ancient civilizations where taxes were imposed on goods being traded between different regions. In modern times, customs duty is a tax that is imposed by the government of a country on goods that are being imported into that country from abroad. The duty is levied on the value of the goods being imported and is designed to protect domestic industries, generate revenue for the government, and regulate the flow of goods into the country. The collection of customs duty is typically the responsibility of a government agency, such as a customs department or revenue authority. These agencies are responsible for ensuring that the duty is paid on all goods being imported into the country, and for enforcing penalties and fines on those who fail to comply with customs regulations. In addition to customs duty, other charges may also be imposed on imported goods, such as value-added tax (VAT), excise duty, and surcharges. These charges are also designed to generate revenue for the government and to protect domestic industries (Adhikari, 2021).

In Nepal, customs duty is levied under the Customs Act, 2016 and the Customs Rules, 2017. The main objective of customs duty in Nepal is to generate revenue for the government and to protect domestic industries from foreign competition. The government of Nepal levies customs duty on goods imported into the country. The rate of duty depends on the nature of the goods, their value, and the country of origin (Ahikari, 2021).

The study of the trend and growth of custom duty in Nepal would involve an analysis of historical data on the revenue generated from customs duty over a period of time and provides insights into the changes in customs duty rates and their impact on the revenue generated by the Nepalese government. The prime step in this analysis would be to gather data on customs duty collections from the Nepalese Custom Department. This data would include information on the customs duty rates of goods imported, and the country of origin. The data would also need to be broken down by year in order to identify trends and patterns over time. Subsequently, once the data has been collected, it would be analyzed using statistical tools and techniques to identify trends and patterns in custom duty collections. This analysis would involve the calculation of growth rates, trend lines, and other statistical measures to identify changes in the level and direction of customs duty collections over five years time period (Dahal, 2020).

The result of this analysis would provide insights into the factors that have influenced the growth of customs duty in Nepal, such as changes in trade policies, fluctuations in the economy, and shifts in global trade patterns. This information could be used to inform future policy decisions related to customs duty rates and to identify opportunities for revenue growth and development in Nepal. Customs duty plays an important role in international trade and commerce, and is a key source of revenue for Nepalese government (Dahal, 2020).

### **Profile of Organization**

Customs administration is the mirror of the nation through which the world builds the primary image of the nation. The Customs Administration is the first point of trade promotion at the center of the new international economic scenario. Out of the three departments of the Ministry of Finance, the Customs Department currently has 39 main customs offices, 133 minor customs offices and one customs check-pass testing office. Customs administration, which accounts for a significant share of revenue collection, contributes 44 per cent of total revenue and 50 per cent of tax revenue. In addition, the customs administration also protects national security and domestic industry. Overall, the fact that the customs administration has maintained the assurance of uninterrupted supply of goods to ensure international trade even in the adverse situation of the COVID-19 pandemic has further highlighted the importance of customs administration (mof.gov).

Nepal's Customs Administration has been continuously moving forward by drawing a roadmap to deal with the challenges posed by the customs administration of the 21st century. Since its association with the World Customs Organization in 1986, Nepal's customs administration has been linked to the international trade system through the World Customs Administration which constantly strives to make customs administration more efficient, service-oriented and transparent with the changes in international trade by adhering to the tools and standards issued by the World Customs Organization. Nepal's Customs Administration has been continuously moving ahead on the journey of digital transformation by adopting activities such as e-payment for customs duty collection, development of Nepal national one-door system to engage stakeholders to promote trade and implementation of ASYCUDA to automate the customs check-pass system. The Automated System for Customs Data (ASYCUDA) is a computerized customs management system that covers most foreign trade procedures. It handles manifests and customs declarations, along with accounting, transit and suspense procedures. It also generates trade data that can be used for statistical economic analysis. We are committed to realizing the slogan "Scaling up Customs Digital

Transformation by Embracing a Data Culture and Building a Data Ecosystem" adopted on the 70th International Customs Day through the strategies outlined by these and sixth Customs Reform and Modernization Plan (2078/79-2082/83). (<https://asycuda.org/>)

### **Nepal customs at a glance**

Nepal has a long history of trade and commerce, and customs duties have played an important role in the country's economic development. The earliest records of customs duties in Nepal date back to the Malla period in the 13th century. During this time, the king of Nepal collected taxes on trade and commerce from the traders passing through Nepal on their way to Tibet and India (customs.gov).

And, in the 18th century, the Gorkha Kingdom emerged as a dominant power in Nepal and started levying customs duties on the goods imported into Nepal. The revenue from customs duties played a significant role in the expansion of the Gorkha Kingdom's economy and military power (customs.gov).

During the Rana period (1846-1951), customs duties were further institutionalized and became a major source of revenue for the government. The Rana rulers introduced a series of reforms to the customs system, including the creation of a separate customs department and the introduction of new customs laws and regulations (customs.gov).

After Nepal's transition to a democratic government in 1951, customs duties continued to play an important role in the country's economy. The government established a new customs act in 1962 and implemented a series of reforms aimed at modernizing and streamlining the customs system. Today, Nepal's customs system is governed by the Customs Act of 2019 and is administered by the Department of Customs under the Ministry of Finance. Customs duties are still a significant source of revenue for the government, accounting for around 40% of the country's total revenue. The government has also signed various trade agreements with neighboring countries, which have had an impact on customs duties and trade in Nepal (customs.gov).

### **Vision, Goals, Values, Guiding Principles and Strategies**

#### **Foresight**

Excellent customs service for economic and social development of Nepal (customs.gov).

### **Target**

To respect the time and cost value of the service providers and to provide the best customs service, as well as to create a global economic work environment for economic growth and development, social assurance (customs.gov).

### **Prices**

1. Virtue
2. Impartiality
3. Accountability
4. Transparency
5. Mutual respect and courtesy
6. Dedication and Excellence

(customs.gov)

### **Guiding Principles**

1. Reduce the cost and time of compliance
2. Assist in the operation of a healthy market system
3. Support export promotion
4. Establish a conducive environment for investment.
5. Taxation for a healthy financial structure
6. Coordinate

(customs.gov)

### **Strategies**

1. Facilitate legal industry trade.
2. To enhance information, communication and cooperation between the Customs Administration and the Government of Nepal, the Customs Administration of Nepal and the International Customs Administration and the Customs Administration of Nepal and the business community.
3. Protect society and environment.
4. To ensure compliance with the law.
5. To collect real and accurate revenue.
6. Modernization and improvement of customs management/ administration.
7. Develop physical facilities and infrastructure.
8. Promote a culture of virtue.
9. Improve the passenger check pass system.
10. Develop a statistical basis for management information systems.

11. To convert the customs process into electronic customs  
(customs.gov)

### **Objective of the Study**

The objective of this study is to understand how the country's customs policies and regulations have evolved over time and their impact on the economy. Some specific objectives of this study may include:

1. To analyze and assess the role of customs in tax revenue of Nepal.
2. To assess the trade patterns of total tax revenue collection in Nepal.
3. To examine the exports of domestic products, imports of foreign goods and trade balance throughout the years.

### **Rationale of the Study**

The study provides the knowledge about revenue mobilization of Nepal. This study is helpful to the economist, planner, tax officer, tax administrators, government and the students of taxation. This study provides awareness among the owner of business, traders and all general people. Studying the trend and growth of custom duty in Nepal can provide valuable insights into the country's economy, trade policy, international relations, and business environment.

Tax revenue generated from customs duty is an important source of income for the Nepalese government. It is used to fund various development projects, such as infrastructure development, education and healthcare. Customs duty is a significant source of revenue for the government, and it is important to ensure that it is collected efficiently and effectively. By studying the trend and growth of custom duty, it can identified how revenue collection can be improved and take necessary actions to maximize revenue collection.

### **Review of literature**

Review of literature provides the tentative map of study while literatures including books, study reports, previous thesis and the articles found during the course of study which directly or indirectly highlight custom duty in Nepal as well as in the global context are reviewed under the subtopic review of literature.

To obtain the in-depth knowledge and understanding about the subject matter some literatures related with the study were reviewed. It includes the conceptual review, review of some previous studies and use of internet as a source of literature.

### **Conceptual Review of Study**

The process of conducting a conceptual review can offer valuable information and understanding about the topics that will be explored in a thesis. The conceptual review helps to identify the key areas of focus that will be covered in this thesis. In this particular case, the study will revolve around the trend and growth of custom duty in Nepal, total tax revenue collection and its growth, the exports and imports and trade balance throughout the past several years. These issues will be given special attention during the course of the study.

### **Concept of Custom Duty**

Custom duty, also known as import duty or tariff, is a tax that a government imposes on goods that are imported into a country. It is a source of revenue for governments and is used to protect domestic industries from foreign competition (customs.gov).

Custom duty can be calculated in a variety of ways, such as ad valorem (a percentage of the value of the goods), specific (a fixed amount per unit of the imported goods), or a combination of both. The rate of custom duty varies based on the type of goods, the country of origin, and the purpose of the import (customs.gov).

Custom duty is usually paid by the importer to the customs authority of the importing country before the goods are released for sale or use. Failure to pay the required custom duty can result in penalties, fines, and seizure of the imported goods. (customs.gov).

The concept of custom duty is important for international trade and is a key component of trade policy. It can be used as a tool to protect domestic industries, control the flow of goods across borders, and generate revenue for the government (customs.gov).

### **Custom Act**

The custom act is confined with the export and import of goods. The Government of Nepal may, by notification in the Nepal Gazette, prescribe any area of Nepal as the custom area for the purpose of administering the laws relating to customs and collecting customs duty in accordance with this act. The Government of Nepal may, by notification in the Nepal Gazette, prescribe routes through which export from and import into Nepal is to be made through the custom area

(Bhattarai et.al. 2021).

Any goods to be exported from Nepal or imported into Nepal shall be exported to import only through the routes as prescribed by the government. The Director General may prescribe that the goods of any specific nature can be exported or imported only through the specific customs office. Though anything contained elsewhere in this Act, the Director General may

so prescribed that the goods as prescribed or the goods up to the values as prescribed can be exported or imported through as sub-customs office. The Government of Nepal may, by notification in the Nepal Gazette, establish a Customs Office or Sub-customs Office in any custom area (Bhattarai et.al. 2021).

### **Import and Export Procedure**

Custom Act, 2064 has laid down the following provisions regarding export and import of goods (Bhattarai et.al. 2021).

1. Details to be submitted
2. Declaration form to be filled up and submitted
3. Examination of declaration form.
4. Examination of goods.
5. Valuation to be made.
6. Determination of duty
7. Clearance of goods

### **Customs Duty Facility and Exemption**

Customs Acts 2064 and customs rules 2064 have laid down the following provision relating to customs duty facility (Bhattarai et.al. 2021).

1. Diplomatic facility or duty facility will, on recommendation of the Ministry of Foreign Affairs, Government of Nepal, be accorded, as prescribed, to those bodies, officials or persons who are entitled to enjoy such diplomatic facility or duty facility under any bilateral or multilateral treaty agreement to which Nepal is a party.
2. The Government of Nepal may, from time to time and by notification in the Nepal Gazette, accord the diplomatic facility or duty facility to such goods to be imported by such persons or bodies as specified in that notification.
3. The Government of Nepal may, from time to time and by notification in the Nepal gazette, accord partial or full customs duty exemption to the goods specified in that notification.
4. The Government of Nepal may accord partial or full customs duty exemption to the goods to be imported in the name of any project to be operated under foreign loan or grant assistance or in the name of the contractor of such project.
5. An international air service company may be eligible for either partial or full exemption from customs duty by the government of Nepal for various items that are consumed

during their international flights. Such items include fuel, aircraft engines, spare parts, machinery, equipment, food as well as alcoholic beverages that are consumed onboard the flight.

6. The provision for according the duty facility to any goods to be sent again to a foreign country from the foreign country via Nepal will be as prescribed.

#### **Exemption and Other Facility**

Government of Nepal has power to accord customs duty exemption and other facility to goods to be exported imported by industry situated in special economic zone (Bhattarai et.al. 2021).

1. The Government of Nepal will accord customs duty exemption and other facility against bank guarantee to the raw material, plants, machinery, equipment, tools and spare parts as required for the industry goods to be exported and imported by any industry situated in the special economic zone.
2. If any importer sells, as prescribed, any goods which that importer has imported to any industry situated in the special economic zone and that importer has paid the customs duty for importing such goods, the customs office will refund, as prescribed, such customs duty to the importer.
3. If any industry situated outside the special economic zone sells any finished goods manufactured by that industry to any industry situated within the special economic zone, such customs duty and other facility as is accorded in the event of export will be accorded as if that sale were an export.
4. If any industry situated within the special zone so sells any goods manufactured from raw materials imported under the customs duty exemption that such goods are consumed in Nepal.
5. The Government of Nepal may, by notification in the Nepal Gazette, issue an order specifying the procedures on the transfer by an industry situated within the special economic zone of ownership of goods imported under duty exemption to any person within or outside the special economic zone. It will be the duty of the concerned industry to abide by such order.
6. Export income from sources of Nepal is allowed following tax rebate:
  - i. Individual having export income throughout the year is allowed 25% tax rebate on the slab where 20% tax rate is applied and 50% tax rebate where 30% tax rate is applied.
  - ii. Export income of an entity is allowed 20% tax rebate on the applicable tax rate.

- iii. Export income of a manufacturing firm exporting of manufactured goods is allowed additional tax rebate of 25% on the tax liabilities computed in(i) and (ii).

Customs in 21<sup>st</sup> century is the slogan of World Customs Organization which pushes each member country to intervene in different sectors of customs reforms in order to materialize the above ambitious slogan. Among others, trade facilitation and preventing society from odds are some of the major responsibilities of customs administration. Nepal Customs Administration is working to facilitated authorized trade and preventing revenue and society in the same line by employing electronic customs procedure. Nine major customs offices which cover more than 90% of the Nepal's total foreign trade are operating electronic procedures with ASYCUDA Software since last couple of years.

Revenue collection refers to the process of collecting money or funds that are owed to a government. This can include taxes, fees, fines, and other forms of payments. And it is a crucial aspect of financing public services and infrastructure, as well as supporting social programs and initiatives. Effective revenue collection allows governments to meet their financial obligations and provide essential services to their citizens. The government of Nepal generates revenue from various sources such as; Tax revenue which includes income tax, value-added tax (VAT), customs duties, excise duties, and other taxes levied on individuals, businesses, and goods and services. Non-Tax Revenue includes revenue generated from non-tax sources, such as fees, fines, penalties, licenses, permits, and royalties.

The total tax revenue collection is the sum of all taxes collected by a government or tax authority during a specific period of time. This includes taxes on income, goods and services, property, and other forms of taxation. The amount of tax revenue collected can vary depending on a number of factors, including the size and strength of the economy, the tax rates in place, and the effectiveness of tax collection systems. Nepalese government often set tax policies and rates based on their revenue needs and economic goals, and may adjust these policies and rates over time to ensure optimal revenue collection.

Revenue collection from export depends on a number of factors, including the tariff rates imposed on the exported goods, the volume of exports, and the level of compliance with customs regulations. Customs authorities may also charge fees for services such as inspection, certification, and clearance of goods.

Imports of goods refer to the products and materials that are purchased by Nepal from another country. The types of goods that a country may import can vary widely depending on the needs and preferences of the population, as well as the level of development and

industrialization of the country. And importing too many goods can lead to a trade deficit, where a country is spending more on imports than it is earning from exports. This can lead to a reduction in foreign exchange reserves, currency devaluation, and potentially inflation. Importing goods that can be produced domestically can lead to job losses and reduced economic growth in certain sectors.

Exports, imports, and trade balance are three key concepts in international trade. Exports refer to goods and services produced domestically and sold to foreign markets. Imports refer to goods and services purchased from foreign markets and brought into the domestic market. The trade balance can have significant economic implications, such as affecting a country's currency exchange rate, and can be influenced by factors such as government policies, exchange rates, and global economic conditions.

#### **Review of Books, Journals and Articles**

Upadhaya (2018) has entitled "Nepal Taxation Guide". In this guide it is included that customs duty is calculated on transaction value which includes cost, insurance and freight up to Nepal borders and import goods. In case there is under invoicing, the custom official can revalue the goods based on current market value and collect customs duty on such amount or purchase the goods at the under invoiced value as it so consideres.

Bhattarai and Koirala (2019) have entitled "Taxation in Nepal" in MBS 2nd year. In this book, they focus on customs in an authority or agency in a country responsible for collecting and safeguarding customs duties and for controlling the flow of goods including animals, personal effects and hazardous items in and out of a country. Depending on local legislation and regulation, the import export of some goods may be restricted or forbidden and the customs agency enforces these rules. The customs may be different from the immigration authority, which monitors persons who leave or enter the country, checking for appropriate documents, apprehending people wanted by international arrest warrants and impeding the entry of others that are dangerous to the country. In most countries, customs are attained through government agreement and international laws.

Paudel (2020) entitled "Do Informal Economic Activities Matter for Loss of Customs Revenue in Nepal?" He focuses on Nepalese policy makers about the size of informal trade in Nepal. Due to the open border in India, informal trading is always a crucial issue of concern for Nepalese politicians and bureaucrats. They talk much about the measure to adopt for reducing informal trade and thereby reducing revenue loss for customs. Once a month there is always a high level meeting to fix the office for the collection of revenue and help to the

Secretary of the Ministry of Armed Police Force, Customs Department, Department of Revenue Investigation, and Inland Revenue Department. The central monitoring committee and district level monitoring committee to control the revenue leakage are also in action but the issue of information trade is still in the same place. To reduce the volume of informal trade, we need to adopt some measures such;

1. Simplification of customs procedures.
2. Review of The location of customs.
3. Effective information channels.
4. Some type of regulating mechanism for people entering to and from India.
5. Effective coordination between Nepalese and India customs offices.

#### **Review of Thesis and Dissertations**

In this section those previous thesis and the academic research work are reviewed which are related with the matter of taxation, the system of taxation, tax structure and tax productivity. Those relevant and the related thesis works are reviewed here which are close to the current research works are nearer to close the research study about the tax.

Deloitte (2016) provides an overview of tax system in Nepal, including information on income tax, value-added tax, customs duties and other taxes. It also covers investment incentives and regulations.

Koirala (2017) has conducted the research work on the matter of analyzing the factors and composition of Nepalese taxation. This research work has been identifying the major component of taxation is indirect taxation. Almost of over sixty percentage of total national gross domestic revenue of Nepal government is covered by indirect taxation. Among indirect taxation has contributed by customs duty, excise duty, value-added tax, etc. Beside this, direct taxation is also made nearly twenty percent contributions to Nepalese government income.

Kandel (2019) has finds that if the problem relating to income tax system in Nepal could be solved and resources are effectively utilized it only the prospects of revenue collection from industrial sector will be bright. Revenue from income tax is collected from five different sectors of economy of Nepal. Among them the contribution of industrial sector is at the significant level. Since the fiscal year 1959/60 the income tax is introduced in Nepal and the trend of revenue collection to government income is increasing but it is not at the level of satisfactory. Income tax is the major source of government revenue collection from internal source although it should have to cover the remaining sectors and help to enhance the level of tax contribution to national revenue generation.

## **Method of Study**

The study is primarily based in secondary data sources. Secondary data are collected through several articles, paper work linked to taxation, annual reports of IRD, Economic Survey of Government of Nepal, Some website and journals in the internet. This study follows the analytical and descriptive methods.

## **Data Analysis Methods**

Data analysis in this study is done according on the availability of the data. They are arranged, tabulated, timeline under various heads and time. Describe and critical analysis has been carried out to enlighten the study. Namely financial tool are applied for the purpose of study and appropriate graphic representation, tabulation and description of data are used to make the data more understandable. To make the study more specific, reliability, validity, both financial tools as well as statistical tools have been use. The data has been collected from secondary sources such as Customs duty, accounting statements from the fiscal year 2074/75 to 2078/79. The important financial and statistical tools, and methods used for the analysis are index analysis, descriptive statistics. After going through several literature reviews and finalizing the major variables, secondary data was also collected by Ms-excel. This study examines the correlation between tax revenue and custom duty in the economy of Nepal.

## **Research design**

A research design is a framework or plan for the activities to be undertaken during the course of study. The study is concerned single unit thus will be followed by the case study research design, descriptive research approach will be applied.

## **Nature and source of data**

1. Primary data: For the resources purpose, data collection is done directly from the field by meeting the personal. The data have been taken by, made direct conversation with government officer as well as raising the questioner from the data collection.
2. Secondary Data: The data which can be obtained from the organization annual report, website, journal, thesis, book and yearly economic report of Government, Taxation report etc. The research are based on the secondary data.

### **Limitation of the Study**

Similar to other research papers or works, this study is not also free from its limitations or shortcomings. Some of the limitations that may be identified in this study include:

1. The study relies primarily on secondary data sources.
2. The study only focuses on the contribution of custom duty revenue collection.
3. The data for the study's analysis of the "Trend and Growth of Customs Duty in Nepal" is limited to only five years, from fiscal year 2074/75 to 2078/79.
4. The accuracy and reliability of the study's findings are dependent on the accuracy of the figures and information in the annual reports, budgets, journals, and published documents.
5. This study is conducted solely for academic purposes.
6. The study is only intended to partially fulfill the requirements for a Bachelor of Business Studies degree.

## CHAPTER II

### RESULTS AND ANALYSIS

#### Data Presentation

This section focuses on the presentation of data collected from secondary sources, which is crucial for studying, evaluating, and analyzing the information. The data has been sourced from annual reports published by the Ministry of Finance and the Government of Nepal, and it has been presented using appropriate methods of presentation in accordance with their respective styles of analysis.

#### Total Revenue Collection

The revenue collected throughout the five years time period has been collected through the website of IRD which provides the exactness of data.

**Table No.: 1**

*Total Revenue Collection*

*Rs. In billion*

Fiscal Year	Total Revenue	Growth	% Growth	Index
2074/75	726.72	117.55	19.30	100
2075/76	829.63	102.91	14.16	114.16
2076/77	793.75	-35.88	-4.32	109.22
2077/78	938.32	144.57	18.21	129.12
2078/79	1067.96	129.64	13.82	146.96

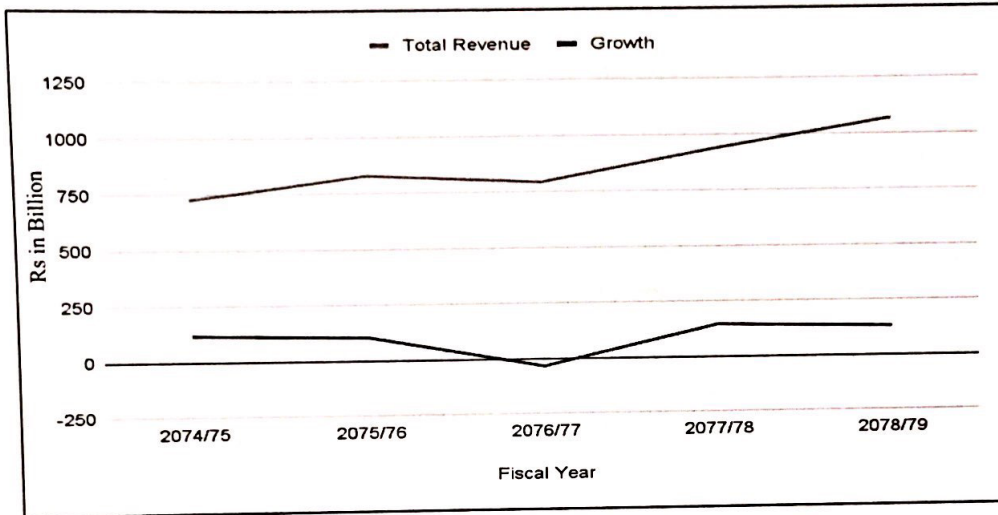
*(Source: Annual report of IRD 2078/79)*

The table 1 provides information on the total revenue collection of Nepal for the fiscal years 2074/75 to 2078/79. Total revenue collection for each fiscal year is presented. The Growth in revenue collection for each fiscal year compared to the previous year's collection. The % Growth represents the percentage change in revenue collection between the current fiscal year and the previous year. A positive percentage indicates an increase in revenue collection, while a negative percentage indicates a decrease. The Index presents a relative measure of revenue collection, with the base year set as 2074/75, which is given an index value of 100. The Index values for the other fiscal years represent the percentage change in revenue collection from the base year. In fiscal year 2075/76, Nepal's Total Revenue Collection was Rs. 829.63 billion, which represents a growth of 102.91 billion Nepalese rupees or 14.16%

compared to the previous fiscal year 2074/75. The index value for that year is 114.16, indicating that the revenue collection in that fiscal year was 14.16% higher than the revenue collection in the base year 2074/75.

**Figure No.: 1**

*Total Revenue Collection*



**Total Tax Revenue Collection**

The total tax revenue collected by a government is a key indicator of its financial strength and ability to meet the needs of its citizens. And the total tax revenue collected by government of Nepal over five years is presented below:

**Table No.:2**

*Total Tax Revenue*

*Rs in billion*

Fiscal Year	Total Tax Revenue	Growth	% Growth	Index
2074/75	659.49	112.01	20.46	100
2075/76	759.01	99.52	15.10	115.10
2076/77	700	-59.01	7.78	106.14
2077/78	870.11	170.11	24.30	131.94
2078/79	984.16	114.05	13.11	149.23

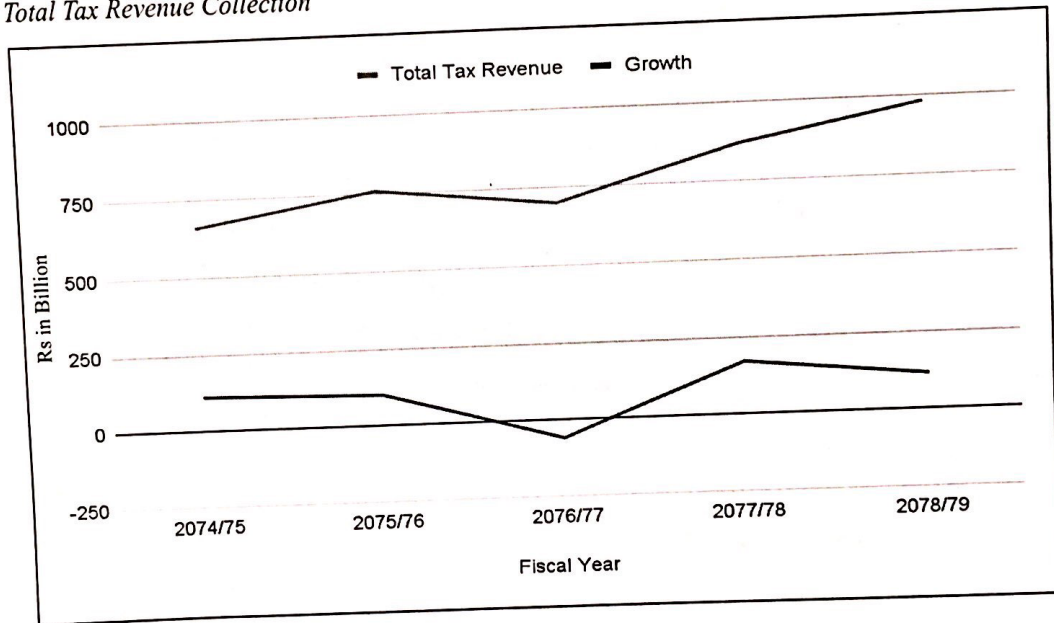
*(Sources: Annual report of IRD 2078/79)*

The total tax revenue collection in Nepal for five consecutive fiscal years, starting from the fiscal year 2074/75 and ending with the fiscal year 2078/79. As per the table, the total tax revenue collection of Nepal has been increasing gradually except for the fiscal year 2076/77, where there was a decrease in the collection compared to the previous year. The highest growth in the tax revenue collection was observed in the fiscal year 2077/78 with a growth rate of 24.30%, and the lowest growth was observed in the fiscal year 2076/77 with a growth rate of 7.78%. The index number shows that the total tax revenue collection in the fiscal year 2078/79 has increased by 49.23% compared to the base year 2074/75.

**Figure No.: 2**

in Rs billion

*Total Tax Revenue Collection*



**Revenue Collection from Custom Duty**

Government collects funds from exports of goods which are produced within the Nepalese territory by implying certain tariff rates. The revenue collection from custom duty in past five years time period is presented below;

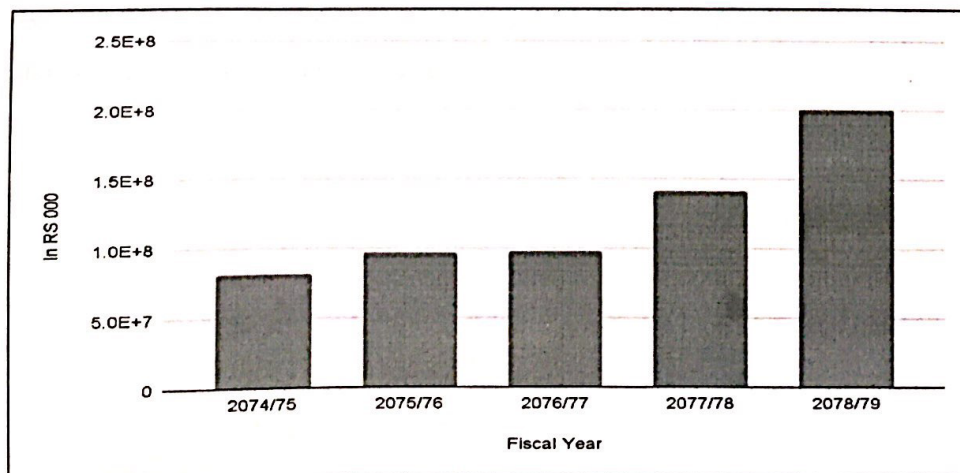
**Table No.:3***Exports of goods**Figures in '000NPR'*

Fiscal Year	Exports	% Change
2074/75	8,13,59,796	1
2075/76	9,71,09,521	19.36
2076/77	9,77,09,105	0.62
2077/78	14,11,24,080	44.43
2078/79	20,00,30,962	41.74

*(Sources: customs.gov.np)*

Table 3 represents the revenue collection from custom duty in Nepal for five consecutive fiscal years, starting from the fiscal year 2074/75 and ending with the fiscal year 2079/80. The revenue collection from custom duty on exports has been increasing steadily over the years, except for a slight dip in the fiscal year 2076/77. The highest growth rate was observed in the fiscal year 2077/78, where the revenue collection increased by 44.43% compared to the previous fiscal year. Similarly, in the fiscal year 2079/80, the revenue collection increased by 41.74% compared to the previous fiscal year.

The government of Nepal has been successful in increasing the revenue collection from custom duty on exports, which can be attributed to the growth in the country's export sector. The source of the data is <https://www.customs.gov.np/>, which indicates that the figures are authentic and reliable.

**Figure No.: 3***Figures in '000'NPR**Exports of goods*

### The expenditure of cash on import of goods

Imports of goods in Nepal play a vital role in meeting the country's domestic demand for various products. As an import-dependent nation, Nepal imports a wide range of goods from different countries. While importing goods there is heavy cash expenditure which are as follows;

**Table No.: 4**

*Imports of goods*

*Figures in '000NPR'*

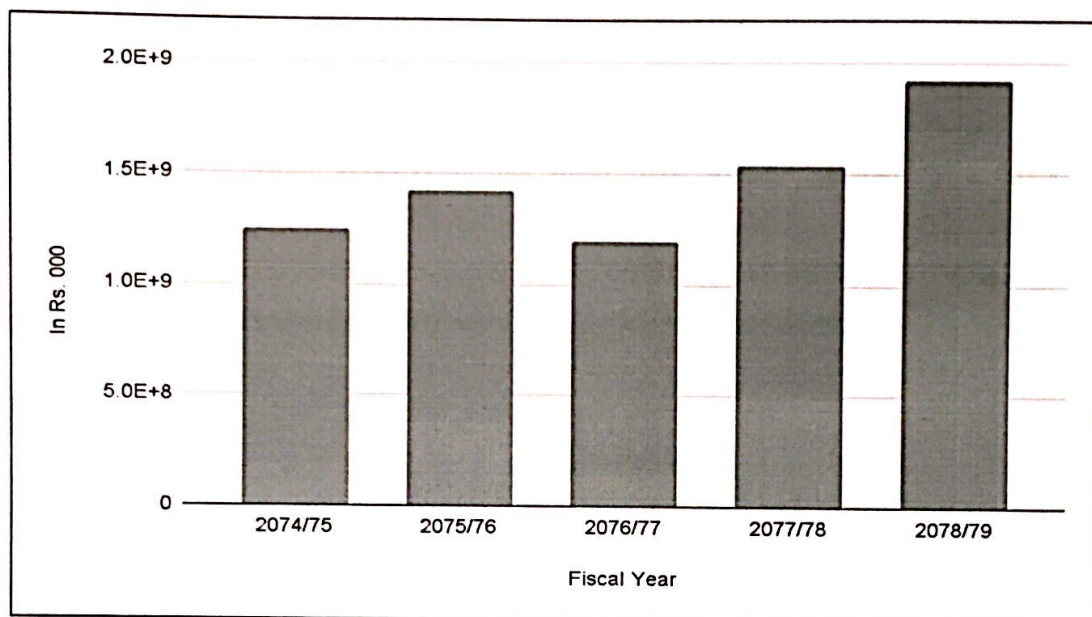
Fiscal Year	Imports	% Change
2074/75	1,24,51,03,223	1
2075/76	1,41,85,35,343	13.93
2076/77	1,19,67,99,053	-15.63
2077/78	1,53,98,37,068	28.66
2078/79	1,92,04,48,349	24.72

*(Sources: custom.gov.np)*

The data indicates that the revenue collection from imports has been fluctuating over the years. In the fiscal year 2075/76, there was a significant increase of 13.93% compared to the previous year. In the following fiscal year 2076/77, there was a significant decline of 15.63% in revenue collection. The revenue collection from imports showed growth again in the fiscal year 2077/78 and 2078/79, with growth rates of 28.66% and 24.72%, respectively. The data shows that the revenue collection from imports in Nepal has been inconsistent and subject to fluctuations. The main cause of fluctuations is due to pandemic (COVID-19) and other reasons behind these fluctuations could be due to changes in government policies, economic conditions, and global trade dynamics.

**Figure No.: 4**

Figures in '000'NPR

*Imports of goods***Exports, Imports and Trade Balance in past five years**

The trade balance is the difference between a country's exports and imports. A trade surplus occurs when a country exports more than it imports, while a trade deficit occurs when a country imports more than it exports. In the context of Nepal there is high level of imports than that of exports which results in trade deficit and the data are presented below;

**Table No.: 5***Exports, Imports and Trade balance*

Figures in '000NPR'

Fiscal Year	Exports	Imports	Trade Deficit
2074/75	8,13,59,796	1,24,51,03,223	(1,16,35,07,864)
2075/76	9,71,09,521	1,41,85,35,343	(1,32,14,25,822)
2076/77	9,77,09,105	1,19,67,99,053	(1,09,90,89,948)
2077/78	14,11,24,080	1,53,98,37,068	(1,39,87,12,988)
2078/79	20,00,30,962	1,92,04,48,349	(1,72,04,17,387)

(Sources: customs.gov.np)

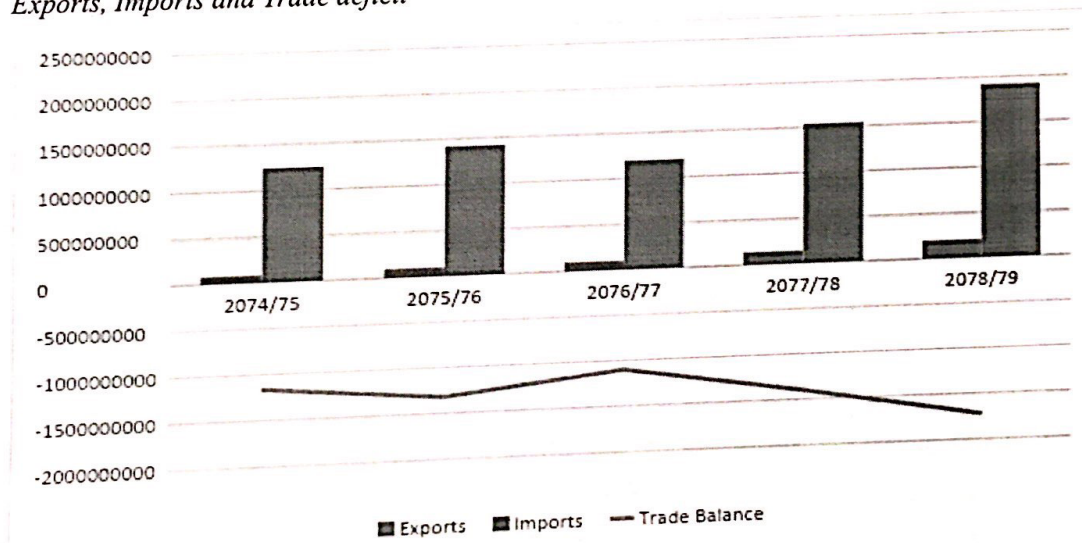
The data is related to the trade balance of Nepal, which is the difference between the country's exports and imports, for five consecutive fiscal years, starting from 2074/75 to 2078/79. The figures are expressed in Nepalese Rupees (NPR). The data indicates that Nepal has consistently experienced a trade deficit, meaning that the value of imports has been greater than the value of exports. The trade deficit has been increasing over the years, with the largest trade deficit observed in the fiscal year 2078/79, amounting to NPR 1,72,04,17,387.

This could be due to various reasons such as limited export capacity, reliance on imports, and unfavorable terms of trade. The government of Nepal may need to explore measures to boost exports, reduce reliance on imports, and negotiate favorable trade agreements to address the widening trade deficit.

**Figure No.: 5**

Figures in '000'NPR

*Exports, Imports and Trade deficit*



### Analysis of Result

#### Total Revenue Collection

The table 1 shows the total revenue collected in Nepal for five fiscal years, starting from 2074/75 to 2078/79. The total revenue shows a general upward trend over the period. From Rs.726.72 billion in 2074/75, it increased to Rs.1067.96 billion in 2078/79. This indicates positive revenue growth. The fluctuation in revenue can be attributed to various economic factors. Factors such as changes in economic growth, business activities, and tax policies can

influence revenue collection. The most significant revenue growth is observed in fiscal years 2077/78 and 2078/79. This indicates a positive turnaround and robust revenue generation during this period. It could be the result of policy reforms, enhanced tax administration, increased tax compliance, or economic expansion. The increasing revenue trend, indicates a positive outlook for revenue generation in Nepal.

#### **Total Tax Revenue Collection**

The table 2 shows total tax revenue in Rs billion for five fiscal years, starting from 2074/75 to 2078/79. The total tax revenue shows a general upward trend over the five-year period. The most notable growth in tax revenue is observed in fiscal years 2077/78 and 2078/79. Revenue increased from Rs700 billion in 2076/77 to Rs870.11 billion in 2077/78 and further to Rs984.16 billion in 2078/79. The increasing tax revenue trend indicates positive growth and effective revenue generation efforts in the later years. This growth could be attributed to factors such as economic expansion, improved tax collection mechanisms, or changes in tax policies. It is evident that Nepal experienced overall growth in tax revenue over the analyzed period. The significant growth in revenue in the later years suggests successful revenue generation strategies and favorable economic conditions. To sustain and enhance this growth, it is important to continue focusing on improving tax administration, diversifying revenue sources, and monitoring revenue collection performance.

#### **Revenue collection from custom duty**

The table 3 shows that the export values increase consistently, with occasional larger jumps. The years 2077/78 and 2078/79 saw the highest levels of exports, indicating a significant boost in trade during that period. The increase in exports between 2077/78 and 2078/79 could be attributed to various factors such as improved economic conditions, increased production, market expansion, or favorable trade agreements.

#### **The expenditure of cash on import of goods**

The table 4 portrays that the value of imports in thousands of Nepalese rupees (NPR) for five fiscal years, starting from 2074/75 to 2078/79. There is a general upward trend in imports over the given fiscal years. The import values increase consistently, with occasional fluctuations. The years 2077/78 and 2078/79 saw the highest levels of imports, indicating a significant increase in demand for foreign goods during that period. The decrease in imports between 2075/76 and 2076/77 could be attributed to various factors such as decreased

demand, trade restrictions, or unfavorable exchange rates. The increase in imports between 2076/77 and 2077/78 could be due to factors such as improved economic conditions, increased demand, or relaxed trade policies.

Nepalese government should carefully monitor the trends in imports and consider policies to balance the trade deficit, especially in light of the high levels of imports in recent years. This could include measures such as promoting domestic production and reducing reliance on foreign goods, or negotiating favorable trade agreements to reduce import costs

### **Exports, Imports and Trade Balance in past five years**

The value of exports was NPR 8,13,59,796 in 2074/75 and increased to NPR 20,00,30,962 in 2078/79. The value of imports was NPR 1,24,51,03,223 in 2074/75 and increased to NPR 1,92,04,48,349 in 2078/79. But the trade balance for all five fiscal years was negative, indicating that the value of imports was higher than the value of exports. The trade balance was NPR (1,16,35,07,864) in 2074/75 and increased to NPR (1,72,04,17,387) in 2078/79.

It is evident that the country is experiencing a persistent trade deficit. The government may need to implement strategies to address this imbalance, such as promoting domestic industries, diversifying export markets, attracting foreign investments, and improving competitiveness in order to reduce reliance on imports. Efforts to boost exports and carefully manage imports can help narrow the trade deficit and improve the country's economic situation.

### **Findings:**

- a. The table total revenue collection shows significant fluctuations in the total revenue collected in billion rupees over five fiscal years from 2074/75 to 2078/79. The revenue collection skyrocketed in 2075/76, increasing by 117.55 billion rupees or 19.30% from the previous year. The revenue collection then nosedived in 2076/77, decreasing by 35.88 billion rupees or 4.32% from the previous year. The revenue collection in 2076/77 was still 9.22% higher than the base year 2074/75. There was a significant increase in revenue collection in 2077/78, rising by 144.57 billion rupees or 18.21% from the previous year. The revenue collection continued to increase in 2078/79, rising by 129.64 billion rupees or 13.82% from the previous year, with an index of 146.96 indicating an overall increase of 46.96% compared to the base year. The table highlights the volatility of revenue collection and its sensitivity to economic and political factors.

- b. In 2074/75, the total tax revenue was 659.49 billion rupees, which grew by 112.01 billion rupees or 20.46% to reach 759.01 billion rupees in the following year. In 2076/77, there was a decline in total tax revenue collection by 59.01 billion rupees or 7.78%, falling to 700 billion rupees. The trend reversed in 2077/78, with a significant increase of 170.11 billion rupees or 24.30% in Total Tax Revenue collection, reaching 870.11 billion rupees. In the final year of the table, 2078/79, there was another increase in total tax revenue collection by 114.05 billion rupees or 13.11%, reaching 984.16 billion rupees. The table shows that total tax revenue collection has shown growth over the five years, with some fluctuations in certain years. The growth in tax revenue collection indicates a strong economy and effective tax policies, which could lead to further economic development in the future.
- c. The table shows that the exports of Nepal fluctuated over the five fiscal years, with varying levels of growth. In 2075/76, there was a significant increase of 19.36% in exports compared to the previous year. In the following year (2076/77), the growth rate was only 0.62%. In 2077/78, there was a significant jump in exports, with a growth rate of 44.43%. This was the largest growth rate in the five-year period. In 2079/80, there was another significant increase of 41.74% in exports, reaching the highest amount of exports during the period under consideration. There were both ups and downs in the exports of Nepal over the five fiscal years, with the largest increases occurring in 2075/76 and 2079/80, and the largest decrease occurring in 2074/75.
- d. In 2074/75, the cash expenditure on imports was 1,24,51,03,223 NPR, which rose by 13.93% to 1,41,85,35,343 NPR in 2075/76. In 2076/77, the import expenditures decreased significantly by 15.63%, totaling 1,19,67,99,053 NPR. In 2077/78, there was a significant surge of 28.66% in the cash spent on importing goods, amounting to 1,53,98,37,068 NPR. In 2078/79, the import expenditures increased by 24.72% to reach 1,92,04,48,349 NPR, which was the highest amount spent on imports during the five-year period. The table demonstrates that the cash expenditures on importing goods varied over the five fiscal years, with the highest increase in import expenditures occurring in 2077/78, and the most significant decrease occurring in 2076/77.
- e. The table provides data on Nepal's trade performance in terms of exports, imports, and trade balance for the fiscal years 2074/75 to 2078/79. Nepal consistently experiences a trade deficit, with imports exceeding exports. The trade deficit has grown substantially over the years, with the highest deficit of 1,72,04,17,387 '000NPR' recorded in 2078/79. The data also indicates a significant increase in both exports and imports during the five-year period.

## CHAPTER III

### SUMMARY, CONCLUSION AND RECOMMENDATIONS

#### Summary

The research titled "Trend and Growth of Custom Duty in Nepal" focuses on analyzing the trend and growth of total revenue and tax revenue collection in Nepal. The study utilizes statistics on foreign trade, including exports, imports, and trade balance up to 2078/79.

The first chapter covers the background of the study and its objectives, rationale, methodology, and literature review. It discusses the concept of custom duty and introduces the Department of Custom, its mission, vision, values, and strategies. It also provides an insight on custom act, import and export procedure, custom duty facility and exemptions. The first chapter also provides reviews of books, journals and articles, thesis and dissertations. Also the limitations of the study, respectively.

The second chapter utilizes secondary data sources, such as annual reports of IRD, Economic Survey of MOF, GON, and various websites to analyze custom duty trends and the impact of imports and exports on government revenue. This chapter analyzes the data which are collected from various sources. The findings of the secondary data analysis are presented at the end of the chapter. The data are presented through trend line and bar-diagram.

The third chapter concludes the study and provides recommendations based on the findings. The research aims to achieve its objectives of examining the trend and growth of custom duty in Nepal and understanding how imports and exports affect government revenue.

The methodology used for the study is Descriptive and Analytical. Also the tools used are price index, growth index, trend line and bar diagram, respectively.

#### Conclusions

- a. The total revenue collected in the fiscal year 2074/75 was 100, which increased to 114.16, 109.22, 129.12, and 146.96 in the subsequent years 2075/76, 2076/77, 2077/78, and 2078/79 respectively, indicating a significant upward trend in revenue collection. There was a decline in revenue collection in 2076/77, following which it continued to increase in the next two years. Therefore, the trend of total revenue collection showed an increasing pattern until 2075/76, followed by a decrease in 2076/77, and then an increase in 2077/78 and 2078/79.

- b. There was a steady increase in total tax revenue from 659.49 in 2074/75 to 759.01 in 2075/76, representing a growth of 99.52 and a % Growth of 15.10%. The revenue declined in 2076/77 to 700, showing a negative growth of -59.01 and % Growth of 7.78%. The trend again picked up in 2077/78 with a significant increase in revenue to 870.11, showing a growth of 170.11 and a % Growth of 24.30%. In 2078/79, the revenue increased further to 984.16, showing a growth of 114.05 and %Growth of 13.11%. The Index shows that the total tax revenue increased to 115.10 in 2075/76, decreased to 106.14 in 2076/77, increased to 131.94 in 2077/78, and further increased to 149.23 in 2078/79 compared to the baseline set in 2074/75.
- c. The exports increased steadily from 81,359,796 in 2074/75 to 97,109,521 in 2075/76, representing a % Change of 19.36%. The growth rate slowed down significantly in 2076/77 with only a 0.62% increase in exports. In 2077/78, there was a significant increase in exports to 141,124,080, representing a % Change of 44.43%. The trend continued in 2079/80, with exports reaching 200,030,962, showing a % Change of 41.74%. The table indicates that there was a steady increase in exports in the initial years, followed by a slowdown in growth in 2076/77, and a significant increase in exports in the subsequent years. This suggests that there were some factors that impacted the growth rate of exports in 2076/77, but those factors were overcome in the following years resulting in a significant increase in exports.
- d. The table shows that the value of imports has been volatile in recent years, with the largest % Change being observed in 2077/78, where imports grew by 28.66%. Despite the volatility, the overall trend has been positive, with imports increasing by 54.22% over the five-year period. This indicates a growing demand for imported goods and services in Nepal.
- e. The contribution of imports to the Nepalese economy is significant, as it allows the country to access a range of goods and services that it cannot produce domestically. For instance, Nepal is heavily reliant on imports of petroleum products, machinery, and equipment, among others. The excessive reliance on imports can lead to a trade deficit, which can have adverse effects on the country's economy. Therefore, policymakers must strike a balance between promoting domestic production and facilitating imports to ensure sustainable economic growth.
- f. Nepal has consistently had a negative trade balance, which means that the value of imports has been higher than the value of exports in all five years. The highest

negative trade balance was observed in 2078/79, where it reached NPR 1,720,417,387. The contribution of exports and imports to the Nepalese economy is significant. Exports generate revenue for the country and support employment and economic growth, while imports provide access to goods and services that are not available domestically. The negative trade balance, means that Nepal is spending more money on imports than it is earning from exports. This can have adverse effects on the country's economy, such as reduced foreign exchange reserves and increased debt. To improve the trade balance, Nepal can promote export-oriented industries, such as agriculture, tourism, and hydropower, to increase export earnings. At the same time, policymakers must encourage domestic production to reduce the country's reliance on imports. A more balanced trade balance would help ensure a sustainable and robust Nepalese economy.

### **Recommendations**

If someone intends to research the "Trend and growth of custom duty in Nepal," I suggest they gather data from credible sources and legitimate websites. It is crucial to ensure the reliability of the data collected. Additionally, since custom duty policies may change in the future, the researcher must conduct the research in a way that aligns with the current policies. The government must create a policy and regulations where the duty to be levied on export of goods must be as minimum as possible. And the import of goods which are identical to the goods manufactured in Nepal must be controlled which helps to promote and flourish Nepalese product.